QUARANTE-QUATRIÈME ANNÉE - Nº 13187 - 4,50 F

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Fontaine

MARDI 23 JUIN 1987

Massacre au Kurdistan

pétré dans le nuit du samedi 20 au dimanche 21 juin, qui a fait trente morts dans la province de Mardin en Turquie, et qui est attribué à « l'armée populaire de libération du Kurdistan », a provoqué chez les dirigeants d'Ankara et dans l'opinion publique une extrême fureur.

Quelques jours après l'adop-tion par le Parlement européen d'une résolution dénonçant le génocide armanien de 1915 et emandant de même coup la reconnaissance du peuple kurde», la réaction de la presse et des milieux politiques turcs est unanime : «La voici, le génocide y titre le quotidien « Milliyet > tendis que «Tercumen » assure les Parlementaires européens que leur responsabilité n'rest pas moindre que calle des nazis et que l'humanité à honte

Les Turcs, au nom de l'amourpropre national, refusent d'une manière générale, toute espèce abilité dans les horreurs dont, comme les autres peuples, ils ont été, à l'occasion, neurs. Its ont gardé la plus faires par des grandes puis-inces dont les ambitions impéentes, mais qui ont beaucoup it par exemple tout de même, our protéger les minorités chré-

fis ont public l'indépendance en 1920, avait égard, quitte à les oublier lorsqu'après se victoire sur la Grèce, en 1923, il récupéra la moitle des terres occupées par tux, et les trais insurrections kurdes qui se produisirent en 1920 et 1936 furent réprimées rvec la dernière brutalité.

Cela dit, aucun peuple n'aime se faire rappoler ses torts historiques par d'autres peuples qui moins sales. Toujours est-il que les Turcs reprochent aujourd'hui aux Occidentaux d'avoir deux poids et deux mesures pour jugar les activités terroristes dont la multiplication à la fin des années 1970 a fait plus de 5 000 victimes dans leur pays, at de refuser de prendre en compte cer aspect du « fait kurde ». L'insistance des Européens à faire de celui-ci une question immusble de minorité nationale est ressentie comme une volonté de faire obstacle à la transition vers un Etat moderne, unitaire comme ailleurs une nationalité commune transcende les divisions ethniques, religiouses régionales comme fondement

LA recrudescence des actions du PKK (parti des travailleurs du Kurdistan) ne saurait cacher qu'il ne rencontre qu'un soutien limité parmi les Kurdes de Turquie, peu attirés actuellement pour les projets nationalistes. Dans ca contexte. le PKK compte sur deux formes de soutien extérieur. Celui dont il bénéficie de la Syrie entre autre et de la sympathie d'une opinion européenne très sensible aux attaintes aux droits de l'homme. Ainsi, le PKK peut-il espérer marquer des points contre un Etat dont le renforcement, depuis le coup d'Etat du 12 septembre 1980 contribus à expliquer l'affaiblissement du

1.1

L'essentiel domeure l'exaspération croissants de l'opinion vis-à-vis de l'Occident qui risque de faire le jeu d'un intégrisme islamique singulièrement préoccupent pour l'équilibre de la région. (Lire nos informations page 2.)

Malgré les difficultés de commandement

Paris est favorable à l'idée d'une brigade franco-allemande

Le président de la République a déclaré, le samedi 20 juin à Cahors, que la proposition du chancelier Kohl de mettre sur pied une unité franco-allemande allait dans la bonne direction. Mettant en relief les problèmes que pose une telle initiative – en ce qui concerne le comman-dement notamment, car les forces allemandes sont sous le commandement intégré de l'OTAN, – M. Mitterrand a laissé entendre que la réalisation de ce projet demanderait un long délai.

Le projet de créer une unité militaire franco-allemande, qui symboliserait la relance, voulue par Bonn et Paris, du traité de coopération (dit de l'Elysée) entre les deux pays, fait des pro-grès de part et d'antre du Rhin.

Il ne s'agit pas cette fois-ci de jumeler, comme cela se pratique déjà entre les deux armées, une unité militaire française avec son homologue en Allemagne fédérale, pour encourager les échanges entre officiers, sous-officiers et hommes du rang. Il ne s'agit pas davantage de multiplier es exercices combinés, comme c'est le cas de longue date et comme ce le sera, de nouveau, durant la seconde quinzaine de septembre, l'orsque la division

aéromobile de la Force d'action rapide (FAR) française, équipée d'hélicoptères anti-chars, manœuvrera avec un corps d'armée de la Bundeswehr, dans le sud de l'Alle-

Cette fois-cì, le projet est à la fois encore plus ambitieux, plus original mais plus vague aussi. Il s'agit de constituer une - unité intégrée, de la valeur d'une brigade », selon les propos de M. Kohl. Pour reprendre les expli-cations de M. Giraud, il pourrait s'agir de la création d'une . brigade héliportée, avec ses esca-drilles » ou d'un « groupement mécanisé, avec son artillerie ». JACQUES ISNARD.

(Lire la suite page 3.)

En voyage en Basse-Normandie

M. Mitterrand invite les Français à refuser la fatalité du déclin

Après une visite à Cahors où M. Maurice Faure l'a titillé » sur une éventuelle candidature, M. Mitterrand a commencé le lundi 22 juin à Cherbourg un voyage de deux jours en Basse-Normadie. La France n'est pas dans la situation si désastreuse que l'on tend aujourd'hui de décrire, par je ne sais quelle mode intellectuelle. On aime son pays, on aime aussi le décrier. Il ne faut pas croire que notre pays soit jeté vers un déclin fatal », a-t-il



De Michel Noir à Harlem Désir

Générations 88

par Jean-Marie Colombani Samedi les « potes », rassem-

bles à Vincennes, promptement récupérés par M. Mitterrand. Demain les pieds-noirs, réunis à Nice, assidument courtisés par M. Chirac. A gauche, une « classe », même si elle n'est que d'âge; à droite, une cliemèle. Voilà un schéma bien classique pour une campagne électorale en rodage. Mais su-delà ? La gauche a-t-elle vraiment reconquis le

lem Désir, qui fait partie de la mouvance socialiste, n'est plus scul : il faut aussi compter avec

Alors Désir-Noir, même combat? Dans le paysage français, le clivage de générations grandit; mais rien ne dit qu'il pèsera dans un sens positif sur des comportements politiques qui ont le plus grand besoin de se réformer.

Il suffit d'entendre M. Pierre droit de représenter une généra-tion, qui lui avait échappé? Elle ministres RPR d'un mouvement totale vis-à-vis du PCF et de aurait pu prétendre à ce monopole des « Panthères grises » pour l'idéologie marxiste. A l'inverse, si, à droite, n'était apparu un phé-prendre la mesure de cette quenomène de génération. M. Har- relle new look des anciens et des veulent rénover la droite ont pris

modernes. Contentez-vous leur envol dans une opposition en d'apprendre, conseille le « vieux » gaulliste à ceux qui bousculent l'establishment RPR, si chez les socialistes, l'impatience n'est pas moindre. Mais le phénomène n'est pas de même nature à droite et à

La nouvelle génération socialiste, dont les prototypes sont MM. Fabius et Delebarre, s'est forgée au contact du pouvoir : elle y a fait l'apprentissage du réapleine cure de libéralisme. Ils ont en commun de vouloir transcender l'hostilité entre le RPR et l'UDF, à laquelle ils attribuent la défaite de 1981, et se veulent en phase avec l'évolution de la société. Le retour au pompidolisme, cher à M. Balladur, n'a guère plus de sens pour eux que le syndrome de mai 1968 tant recherché par M. Pasqua. Les droits de l'homme ont un sens pour François Léotard, Michel Noir, Alain Juppé, Alain Cari-gnon, Michèle Barzach, Gérard Longuet on Claude Malhuret.

(Lire la suite page 8.)

L'attentat de Barcelone

L'ETA assume la responsa-bilité de l'attentat, mais parle de « grave erreur ». PAGE 2

Manifestations en Corée du Sud

Leurs espoirs sont nos espoirs. » PAGE 5

Congrès du SNI

Un entretien avec M. Jean-Claude Barbarant, secrétaire général du Syndicat national des instituteurs. PAGE 12

Loyers à Paris

Des organisations de locataires dénoncent des hausses abusives. PAGE 43

Journées **Brassens**

A l'enseigne des copains d abord.

PAGE 17

Le Monde

Les nouvelles « sœurs : du pétrole.

Avant la réunion de l'OPEP, à partir du jeudi 25 juin, à Vianne, une enquête de Véronique Maurus sur la stratégie des pays pétroliers qui les mene du puits à la pompe. Le Koweit a sa marque et son réseau de distribution, tandis que le Venezuela garantit ses débouchés en prenant des participations dans des raffineries étrangères. Face à cette concurrence les « maiores » cette concurrence, les « majors » doivent choisir de s'intégrer ou

 La chronique de Paul Fabra.

Le sommaire complet se trouve page 48

La faillite de la joaillerie Chaumet

La loi du silence

Respectables et respectés, tis-

Les candidats à la reprise de la joaillerie Chanmet, en dépôt de bilan depuis le 10 juin, se feront connaître le lundi 22 juin anprès de l'administrateur provisoire, Me Hubert Lafont. Selon Me Guy Barsi, avocat de Jacques et Pierre Chaumet, ses clients avait « tout mis carte sur table » dès mars dernier, bien avant que leur faillite ait un débouché judicialre.

Comment en est-on arrivé là ? Scandale financier et mondain en forme de poupée gigogne, l'affaire Chaumet n'accable pas les seuls propriétaires de la célèbre joaillerie bicentenaire de la place Vendôme, les frères Jacques et Pierre Chaumet, anjourd'hui incarcérés à la prison de Fresnes. Elle oblige à s'interroger sur le réseau de solidarités et de complicités qui a laissé se creuser, dans un silence étonnant, un passif faramineux -évalué à 1,8 milliard de francs pour un chiffre d'affaires annuel ne dépassant pas, en 1986, 600 millions de francs. Car c'est anjourd'hui l'évidence : dans un premier temps, pouvoirs publics, banques, milieux financiers, ont ignoré les voyants rouges qui s'allumaient et ont tu les pratiques illégales des frères Chaumet afin d'éviter la catastrophe finale. français de passage sont inter-

que commerciales avec leur clientèle, ambassadeurs des qualités de la haute joaillerie française, cumulant les titres (viceprésidence du Comité Colbert, présidence de la Haute joaillerie de France, siège au conseil consultatif de la Banque de France et au conseil d'administration de l'Européenne de banques, viceprésidence du Comité des experts en joaillerie, etc.), les frères Chaumet ont bénéficié d'une sollicitude d'ordinaire refusée aux patrons de PME en déroute. Jusqu'à la chute finale (le Monde du 20 mai). Le scénario peut être désormais reconstitué, avec cette certitude dérangeante : dès mars dernier, les frères Chaumet, soucieux de sauver leur entreprise, ne cachaient plus leurs fautes à tous ceux qui, des banques créancières au tribunal de commerce, étaient au chevet de leur joaillerie. Or il faudra attendre juin pour que la justice s'en inquiète...

Automne 1986. A Bogota, où l'on vend notamment des émeraudes, à Bangkok, où l'on prise le rubis, Chaumet commence à avoir mauvaise réputation. Des traites sont honorées avec retard ou restent impayées, des diamantaires

rogés, le soupçon s'installe. A sant des relations autant sociales Paris, pourtant. rien, pas un bruit, « secret des affaires » avant tout. Il y a cependant cette curieuse valse résitation du célèbre bagagiste Vuitton. Alors qu'officiellement Chaumet est au zénith, sur la demande de banquiers de la place, Vuitton s'intéresse à la joaillerie en septembre, pour finalement renoncer, avec an passage, une brèche dans le secret : les audits ont décelé - une appréciation exagérérement optimiste des actifs ... Pourtant, rien ne bouge. Mieux

encore, Chaumet sera sidé. entouré, protégé. Le 21 octobre, une enquête de la direction des douanes visant les frères Chaumet est classée sans suite. Révélée par le Point du 22 juin, qui assure que - l'enterrement du dossier douanier [a été] décidé vraisemblablement à l'échelon politique - - ce que conteste le ministère du budget, qui assure que ce fut la senle décision d'un administrateur civil du service du contentieux des douanes. - cette enquête avait été déclenchée à la suite d'un contrôle douanier effectué à l'encontre de Pierre Chaumet, en décembre 1984, à la frontière franco-suisse.

EDWY PLENEL

(Lire la suite page 10.)

de l'Académie française La montée du soir Comment ce texte nous envoûte-t-il? li est limpide et il est trouble; il parali seroin et il distille l'angoisse On n'écrit ainsi qu'au sommet de son art". Trancois Nourissieri Le figaro Magazine "L'un des plus beaux livres de Michel Déon, et l'une des pies belles reflexions sur l'age". Pierre-Jean Renn Le Point GALLIMARD nrf

Michel

PRIX DE VENTE A L'ETRANGER; Algérie, 3 DA; Marce, 4,20 dir.; Tunieie, 525 m.; Allemagne, 1,80 DM; Ausriche, 17 sch.; Belgique, 30 fr.; Caneda, 1,75 \$; Côte-d'Ivoire, 316 F CFA; Denemark, 9 tr.; Espegne, 145 pes.; G.-B., 55 p.; Gricos, 140 dr.; Islanda, 85 p.; Italia, 1 700 L.; Libye, 0,400 DL; Luxembourg, 30 fr.; Norvège, 10,50 kr.; Payer-Bas, 2 fr.; Portugel, 110 esc.; Sénégel, 336 F CFA; Suède, 71,50 cs.; Suèse, 1,60 fr.; USA, 1,50 \$; USA (West Const.), 1,76 \$.

ESPAGNE

L'ETA assume la responsabilité de l'attentat de Barcelone mais parle de « grave erreur »

de notre correspondant

Que les Espagnols se rassurent: PETA-militaire fera tout pour éviter la répétition de la - grave erreur » commise dans un supermarché de Barcelone. Dorénavant, l'organisation séparatiste, qui « accepte la responsabilité du triste événement », veillera soigneusement au « caractère sélectif » de ses actions. Elle présente même « ses condoléances au peuple catalan et aux familles des victimes ».

C'est ce qui ressort du singulier communiqué par lequel l'ETA a revendiqué, le dimanche 21 juin dans la soirée, par ses « canaux » habituels, le sanglant attentat commis l'avant-veille à Barcelone. Un attentat qui a fait dix-sept morts, deux des grands brûlés étant décédés, dimanche, à l'hôpital. Un autre se trouve dans un état criti-

De toute évidence, les auteurs de cette - grave erreur » étaient pourtant décidés à causer le plus de dommages possible : selon les pre-miers résultats de l'enquête, la charge piacée dans la voiture contemait de 20 à 25 kilos d'explosifs et deux bidons d'une dizaine de litres de liquide inflammable avaient été

Condamnation

manime

Tous les partis politiques, espagnols ou basques, ont unanimement condamné la tuerie de Barcelone, Mais s'il est un communiqué qui a sans conteste retenu l'attention. c'est bien celui émis samedi par la coalition nationaliste radicale Herri sympathies pour l'ETA-militaire. A la surprise générale cette fois, la coalition « élève la critique la plus énergique contre ce type d'attentat, qui suppose un risque élevé pour la population civile et qui, dans ce cas, s'est tradult par un résultat

Certes, le texte est plutôt ambigu: il parle d'« accident » et non d'attentat », évite le mot condamnation > et attribue en grande pertie la responsabilité de l'attentat à la police qui, avertie à l'avance de l'imminente explosion, n'avait pas fait évacuer les lieux. Il n'en reste pas moins que, pour la première fois, Herri Batasuna exprime publiquement sa désapprobation à l'égard d'un attentat de l'ETA-militaire. Une attitude qui en dit long sur le malaise qu'a provoqué, parmi les habituels partisans

de la « lutte armée », le massacre

L'émotion et l'indignation restent intenses dans tout le pays. De retour de Paris, où il avait visité l'exposition aéronautique du Bourget, le roi Juan Carlos s'est rendu samedi à Barcelone pour exprimer sa solidarité aux victimes. Dimanche, à l'appel de diverses organisa-tions de quartier, une manifestation contre le terrorisme a réuni plusieurs dizaines de milliers de personnes (soixante-dix mille, selon la police municipale) à Sant-Andrea la zone populaire du nord de Barce lone où se trouve le supermarché

Plainte contre la police

Une nouvelle manifestation, convoquée cette fois de commun accord par tous les partis politiques. devait avoir lieu, lundi, dans le centre de la ville. Les deux grandes centrales syndicales UGT (socia-liste) et Commissions ouvrières (communiste) ont, en outre, appelé tous les travailleurs de Catalogne à arrêter le travail durant cinq minutes, lundi midi, pour protestes contre l'attentat.

Par ailleurs, plusieurs membres des familles des victimes ont annoncé qu'ils allaient porter plainte contre la police et contre les responsables d'Hipercor qui, avertis trois quarts d'heure à l'avance, par téléphone, de l'existence de la voiture piégée, n'avaient pas fait éva-cuer les locaux. Des policiers et des gardiens du supermarché avaient procédé, peu après l'appel télépho-nique, à un rapide examen des lieux, mais sans résultat.

Autorités et dirigeants d'Hipercor se rejettent aujourd'hui mutuellement la responsabilité de ne pas policiers font valoir, en outre, qu'ils reçoivent chaque jour de multiples fausses alertes à la bombe. Un argument qui n'a évidemment pas suffi à apaiser l'indignation des familles des victimes.

THIERRY MALINIAK.

Les alertes à la bombe à Paris

A Paris, les artificiers se déplacent près de deux fois par jour pour des alertes à la bombe. Selon la préfecture de police de la capitale. 72 alertes ont été recensées au mois de janvier 1987, 53 en février, 49 en mars, 46 en avril et 43 en mai.

de village - nom attribué à la milice kurde créée par le gouverne-ment en 1985, après la reprise des

Iran ; la fête ne s'est pas réfugiée dans l'intimité familiale et le père est catégorique : « C'est la fête des Iraniens, pas la nôtre. Qu'est-ce que vous diriez si on essayait de vous faire fêter Atatürk en France? » Pourtant, la différence de culture, de langue? Un autre répond :

« Des langues, il y en a beaucoup, mais un grand Etat, on n'en a qu'un

Celui qu'on appelle sans dérision « l'Etat papa », dont la carence, dans les années 70, avait permis les progrès des courants centrifuges, est bien là aujourd'hui, avec ses forces de répression certes, mais aussi avec ses services, et les changements sont frappants : 25 % du total des investissements publics vont vers la



Régions de peuplement kurde

opérations armées des séparatistes, les murs calcinés gardent la trace d'une attaque qu'on a voulue exem-plaire : le mitraillage, les grenades, l'incendie, enfin, de la pièce où se trouvaient trois femmes et cinq

entants. Des tracts ou une autre forme de propagande? Les villageois d'ici et d'ailleurs sont formels : « Non, on n'a jamais rien vu, on ne sait pas ce qu'ils veulent, ce sont des pillards. »

Les opérations du PKK se sont intensifiées à la fin de l'hiver : treize militaires ont été tués dans une embuscade près de Hakkari, trois autres ont sauté sur une mine, une famille a été enlevée. Pour les militaires, ce regain d'activités dirigées d'abord contre les civils était une réaction, soutenue par l'étranger, à la situation désespérée à laquelle l'armée avait acculé le PKK. A Cukurca, à 500 mètres de l'Irak, le capitaine entend « défendre les frontières nationales - et mon tre avec fierté les quarante-neuf bornes blanches placées par ses hommes au milieu de la montagne pour séparer symboliquement la Turquie de la zone irakienne, contrôlée par les peshmergas (combattants kurdes). Ici comme ailleurs, les liens familiaux ou tribaux, ainsi que la contre-bande de drogue ou de dessous féminins, assurent aux séparatistes des solidarités localisées, par-dessus la frontière. Pourtant, sur plus d'une centaine de témoignages recueillis d'Uria à Hakkari, dans la région revendiquée par le PKK, où vivent la majorité des Kurdes de Turquie, la réprobation est unanime à l'égard des méthodes qu'utilisent les sépara-

Le jour du Nouvel An iranien, le Neruz, est présenté par le PKK comme une fête traditionnelle kurde interdite en Turquie. Pourtant, les habitués du café du quartier de la porte du Bey à Urfa, bien que Kurdes et fiers de leur calture, affirment ne connaître qu'une fête interdite : le le mai. Il faudra attendre Cizre (prononcer Djizre), 400 kilomètres plus à l'est, pour entendre rapporter la légende kurde de Neruz : • Il y a plusieurs milliers d'années, le tyran Dahhak faisait périr ses sujets. Le forgeron Kawa le tua et annonça au peuple des montagnes sa libération en allumant des seux. » La légende pourrait être un symbole, mais la réprobation est souvent immédiate à la scule évocation d'une célébration revendiquée par les organisations nationalistes kurdes dans les années 70 et qui a disparu depuis. Près d'Adiyaman, dans la maison paysanne où nous passons la nuit de Neruz, toute la famille parle kurde, sous la carte de Turquie accrochée an mur. Pourtant, pas de feux domestiques, d'œufs de coaleurs ou

région, sept mille personnes sont employées au seul barrage Atatürk sur l'Euphrate, en chantier depuis 1982, pièce maîtresse du « projet du Sud-Est anatolien », qui permettra l'irrigation des zones les plus désertiques. Surtout, dans tous les villages traversés, l'électricité, installée depuis deux ans, et les cabines téléphoniques igunes - les mêmes qu'à Istanbul ou Ankara, d'où l'on peut appeler Paris avec des jetons - symbolisent l'Etat moderne, enfin présent autrement qu'en promesses ou

mesures répressives. Au flanc des montagnes, la devise nationale - « Qu'il est heureux celui qui peut se dire turc ! - serait-elle la rançon de la modernisation payée par une minorité natio-nale à un État étranger, colonial, comme l'affirment, en citant des extemples algérien ou angolais, certains séparatistes? Dans la gargote de Hoshap, au pied de la citadelle construite au sezizieme siècle par un prince kurde autonome et feudataire du sultan, les clients ne s'étonnent pas du remplacement, dans les années 60, du nom kurde de leur village par son équivalent ture : « Ça veut dire « la bonne eau », mainte-nant tout le monde le comprend. Qu parle kurde, mais on est tous des citoyens turcs, vivant sous le même

Cette profession de foi revient sans arrêt. Loin d'être le résultat du seul enseignement républicain, elle reflète la conscience très vive chez les Kurdes que la structure sociale, les divisions, qui les ont toujours empêchés d'avoir leur propre Etat,

An marché de Cizré, sur les bords du Tigre, qui forme ici la frontière avec la Syrie et l'Irak, les commercants se plaignent que la vendetta opposant les deux anciens maires de la ville paralyse leurs activités. La maison de l'un des deux, véritables forteresse aux murs noircis par les flammes et percés de meurtrières, des chefs militaires, les «agas», placés à la fin du siècle dernier par le sultan Abdul Hamid à la tête des « brigades kurdes ».

Après la fouille à l'entrée de la maison, on ne franchira pas le senil de la grande salle du premier étage, où le descendant (devenu socialiste) de l'aga reçoit ses proches et ses clients, mais n'a « pas le droit de parler aux journalistes en raison de

Dans l'ambiance beyrouthine des abords de la maison, on apprend que la première victime du règlement de compte a été tuée - parce que c'étalt un oppresseur du peuple ». Deux jours plus tôt, nos hôtes paysans s'étaient félicités de la régression des vendettas depuis que, tombant sous le comp de la loi, elles étaient

TURQUIE

Trente villageois sont assassinés par un commando séparatiste kurde

village, la milice mise en place par le gou-vernement en 1985, ont péri. Retrouvé sur les beux, un tract signé de

l'Armée populaire de libération du Kurdis-tan, la branche armée du Parti des travailleurs du Kurdistan (PKK), menace du même sort « les miliciens à cent sous du colonialisme turc ennemis du Kurdistan et

de la kurdité ». Cette attaque porte à 396, dont 249 civils, le bilau officiel des 436 attaques attribuées au PKK depuis août 1984. Un quart des victimes out péri au cours des dix opérations enregistrées depuis le début de cette année et dirigées essentiellement contre les familles des

« La liberté dont nous avons besoin, c'est la démocratie »

de notre envoyé spécial

A l'arrière de la jeep, les soldats scruteat sans défaillance les crêtes pelées de la frontière avec l'Irak. Protégés d'un casque et d'un gilet pare-ballea, ils vont assurer la relève an village de Tashdelen: depuis l'attentat du 23 février et le raid aérien de représailles qui l'a suivi contre les positions en Irak du Parti des travailleurs du Kurdistan (PKK), l'armée est en état d'alerte dans toute la zone frontalière. Dans la maison de l'un des « protecteurs

Trente villageois, dont seize enfants et

ando d'une trentaine de séparatistes

six femmes, out été tués, dans la muit du samedi 20 au dimanche 21 juin, par un

kurdes an hameau de Pinarcik, dans la

province de Mardin, à une quarantaine de

kilomètres de la frontière syrienne. Le chef

du village, ainsi que six « protecteurs » de

condamnées par l'Etat, « qui ne renonce pas à son droit ». L'atmosphère est tout autre chez l'autre maire. La maison semble moins protégée, les assistants sont plus âgés. On est dans une famille de cheikhs, ces chefs religieux qui, depuis le dix-neuvième siècle, disputent avec succès aux agas la direction de la company de la compa

depuis le coup d'Etat du 12 septem-bre 1980, les allées d'un pouvoir par-faitement conscient du rôle intégrateur d'un tel rapprochement. Le maître de la maison se dit « kurde, mais pas kurdiste ». A l'appui de son refus de toute activité sépara-tiste, il montre la lettre – reproduite dans un hebdomedaire de gauche – envoyée en 1968 par le mollah Barzani, « le vrai dirigeant du mouve-ment kurde », à Suleyman Demirel, alors premier ministre à Ankara. nition de la dénonciation du protocole de solidarité passé en 1983 avec le PKK par le Parti démocrati-que du Kurdistan d'Irak des frères Barzani, la lettre disait : . Votre grand pays est la continuation du grand empire ottoman où Turcs et Kurdes, formant une nation unie par la même histoire et les mêmes espoirs, ont lutté pour la défense de l'islam - : à la situation en Turquie, la lettre oppose la situation des Kurdes en Irak que le nationalisme arabe a placés en situation de mino-

> bat pour l'égalité des droits. Ce n'est pas là un discours de politicieus mais l'expression maintes fois rencontrée d'une conscience populaire à laquelle la notion occintale de nation est restée étrangère. Cet auto-stoppeur rencontré dans son village, technicien dans un lycée professionnel, s'étonne de nos questions : « Si l'on créait un Etat kurde, que ferait-on des autres, les Turcs, les Arabes, les chrétiens ? » Il sait de quoi il parle : le Tun Abdin, le « plateau des serviteurs de. Dieu », est encore habité par une importante minorité de chrétiens syriaques.

rité nationale et qui

tion des mouvements kurdes antisé-

culariste et anticentralisateurs avant

paux dirigeants kurdes depuis un

d'être nationaux. Les trois princi-

siècle, Musiafa Barzani inclus,

appartenaient à la puissante confré

rie des Nakshibendis, dont les

adeptes fréquentent, à Ankara,

« Si on veut prier on prie »

Autre territoire partagé, pas toujours pacifiquement dans le passé, entre des Kurdes et des Arabes cette fois : la ville de Syrte. Tout le monde parle arabe à la pâtisserie, mais le jeune patron ne veut pas entendre parier des pays arabes voisins, qu'il voit à l'image de l'Arabie saoudite : « On est libre lci, on a la démocratie, la laïcité. Si on veut prier on prie, sinon on ne prie pas. - Attaché à l'entente des communantés, il s'en prend à l'intégrisme, « mauvals comme les séparatistes et tous ceux qui veulent détruire la Turquie », puis étend son tapis dans un coin du magasin et fait sa prière du soir.

La «liberté» que nous avons entendu réclamer à plusieurs reprises dans des milieux cultivé n'est pas territoriale : à proximité immédiate de l'Iran de Khomeiny et de l'Irak en guerre, aucun de ces notables maintenus en place tout au long de la République ne souhaite une modification des frontières tur-

Pourtant, la « question kurde » symbolisée par la détention pendant plus de dix ans de l'universitaire İsmail Beshikci, qui vient d'être libéré – a été remise récemment à l'ordre du jour par la presse turque

majorité et par l'opposition comme le plus dangereux des ferments de destruction de l'Etat.

La répression est tonjours forte malgré l'amélioration récente, relevée par l'Organisation turque des droits de l'homme, des conditions de détention dans la prison de Diyarbasentence condamnant à quinze ans de prison l'ancien maire de cette ville a été confirmée. Même si aucune exécution capitale n'a eu lieu depuis 1984, 146 sentences de mort, dont un certain nombre out été prononcées par le tribunal militaire de Diyarbakir, sont toujours en la capital de la company de la capital attente de ratification par le Parle-ment. L'hebdomadaire Yeni Gundem a payé d'une saisie la publication d'un entretien avec le directeur de l'Institut kurde de Paris,

Des supérieurs

Dans le grand restaurant d'une ville soumise à l'état de siège, la salle chante en kurde jusqu'à 2 heures du matin: pourtant, la nos-talgie de « ne pouvoir en faire plus » ne débouche chez les assistants sur aucun désir concret, et pas seule ment à cause de la répression. Et proie à une profonde misère, la population, dans son ensemble, voit dans l'apprentissage de la langue turque un accès, difficile mais enfin possible, su progrès, an peu comme fut à nos langues régionales le fran-cais des écoles de Jules Ferry. De eunes employés rencontrés dans la aucun regret pour le kurde que par-laient leurs parents et qu'eux-mêmes ignorent, et soulignent que « très peu se mobiliseraient pour le droit d'imprimer ou d'enseigner en kurde . . La liberté dont nous avons besoin, c'est la démocratie. »

Retenu cinq heures dans les locaux de la sécurité d'Hakkari. accusé de manque de respect à l'Etat turc et menacé de m piquet pour avoir croisé les jambes, suivi pesamment au moindre de nos déplacements dans le ville, alors même que nous étions l'invité de personnalités courtoises, nous n'avions pas de mal à comprendre l'amertume de certains interlocateurs à ne pas pouvoir « dire ici ce qu'on dit librement ailleurs en Turquie » Depais que l'armée a repéré les séparatistes, la répression ne vise plus l'ensemble de la population, et les villageois rencontrés souhaitent le maintien de la protection de Parmée, en particulier des troupes d'élite. Mais l'escalade récente semble avoir relancé un processus de répression brutale et indiscriminée dans certains commissariats de gendarmerie : près de Mardin, un village entier - et il n'est pas le pre-mier - s'est plaint dans la presse des sévices dont ses habitants ont été

Dans les villes proches de la frontière, les notables socialisants étaient les premiers à demander que les mentes « d'arigine étrangère » des séparatistes « soient combattues avec efficacité ». Ils n'ont toutefois pas caché leurs craintes que les contrôles tatillons exercés en permanence par une police imbue de sa supériorité et encline à amalgamer dans un vaste complot moscovite toute expression de la différence ne finissent par exaspérer la population et remettre en cause la stabilité acquise. C'est en tout cas le piège dans lequel le PKK voudrait enfermer le gouvernement pour sortir de

MICHEL FARRERE

EN BREF

• PANAMA : Prorogation de l'état d'urgence. — L'Assemblés législative panaméenna a prorogé le samedi 20 juin, pour une durée indéfinie, l'état d'urgence qui, depuis le 11 juin demier, suspend les garanties individuelles du pays. Querante et un députés se sont prononcés pour cette mesure, maigré les appels d'une dizaine d'élus de l'opposition qui considèrant que cette décision va à l'encontre des intérêts du peuple panaméen. Le vote de l'Assemblé fait suite à une demande du président du Panama, M. Erick Arturo Deivalle, le pouvoir exécutif ne pouvant déclarer l'état d'urgence que pour. une durée de dix jours. - (A/P,)

• TUNISIE : le procès de M. Chemari fixé au 27 july. — La Ligue tunisienne des droits de l'homme a amoncé, en la « déplorant »; la comparution le samedi . 27 juin, devent le tribunal correctionnel de Tunie, de son secrétaire général M. Khemais Chameri, poursuivi velles et a diffamation de l'ordre public s. Interpellé la 28 avril. M. Chamari avait été mis en liberte provisoire le 20 mai, et son procès, fixé initialement au 23 mai, avait été ajourné sine die pour « compiér d'information » (le Monde du . 26 mai). — (Corresp.)

Statutes 44000

Statement of the last of the l

An alexander

AMERICA PA

20 37 Se 30 320

2 January or 21 June 8

(III DE V

Imide expérien

17 mg . m . .

James . . .

Till fee 147-19 . 7. 15... ARMAY. - T BES 200 martin all art

Without the term of which the THE STATE OF THE PARTY AND Participa series areas areas Contract of the state of the st intere to a Grane del E zeiere. - Les per

White Superior South See See See

SET PARIS CE DEA SO IQU MINEDIA ES COMES & decopiesr : 4-21-94-85 EL: (1: 42-47.47 44 REPLANABLE THE MARKET 20 - 29

Andre Frantaine, Contract of the Contraction Street, dier Leury. or Benne Mery 17144. Topies inter Laurens (75, 1985) Durer de la societé . C1 10 42-12-145 1988.

Capital social 529 (xy) F inches ansocies de la aprilida. the Robbitson of Market PRince - F .. Bliff the account to the make

Le Marie i abreven No. of the second Abertaly along Printers. British Aug 18 Reductions on their Bantal Verrage Courte South



15 55.0 1-12 m 45-45-36-36 32 500 (1991 8 206 134 7

puf

COLLECTION "QUE SAIS-JE?"

15 Août 1769 - 5 Mai 1821

NAPOLÉON - Par Roger Dufraisse

Empereur à trente-cinq ans, après

avoir été Premier Consul à trente, pri-

sonnier à Sainte-Hélène à quarante-six.

Napoléon, en sa qualité de monarque,

n'aura régné que 10 ans. Quand il dût

quitter le devant de la scène, l'Empire qu'il

avait fondé, le système grâce auquel il

avait dominé la moitié de l'Europe

s'écroulèrent. "Que sais-je?" nº2358.

Autres Nouveautés: LA PROTECTION SOCIALE par D. Ber-

trand, n°2333 - TEXTES CONSTITUTIONNELS SOVIÉTI-

QUES par D. Colas, nº 2364 . JERUSALEM par M. Kanap-

nicki et E. Ben Rafael, nº 2366 . LE COMMERCE DANS

LA SOCIETE DE CONSOMMATION par P. Camous, nº 2369.

L'encyclopédie au format de poche —

Europe

CITÉ DU VATICAN: la visite de M. Waldheim

Le Saint-Siège manifeste sa « surprise et sa douleur » devant les « doutes » exprimés par les communautés juives

Le président du conseil israéien, M. Itzhak Shamir, a
léciaré, le dissanche 21 juin, à
sropos de la visite du président
surfichien Kurt Waldheim au
Vatican: «Ce geste sera interprété dans le monde comme une

République fédérale d'Allemagne,
le souversin pontife a amplement
condamné « la folie d'un racisme
inhumain, et répété sa plus profonde exécration à l'encontre des
camps d'externination où des millions de juifs et tant d'autres viotimes on été sacrifiés. De même lien, M. Itzhak Shamir, a déciaré, le dissanche 21 juin, à propos de la visite du président autrichien Kurt Waldheim au Vatican : « Ce geste sera inter-prété dans le monde comme une légitimation des crimes qu'il a commis. » A Vienne, le ministre antrichien des affaires étran-gères, M. Alois Mock, a convoqué le chargé d'affaires israélien pour les indiquer que l'Autriche « n'acceptait pas » la condam-nation israélieune.

ROME

de notre correspondant

Le Saint-Siège a exprimé samedi ta « surprise et douleur profonde » devant les » interrogations et les doutes » qui ont pu naître à la suite de l'annonce de la visite du prési-dent autrichien Kurt Waldheim an Vatican le 25 juin « sur la considération et le respect du pape envers le peuple juif, et en particulier sur sa position par rapport à la persécu-tion inhumaine qui l'a frappé ».

Le communiqué rappelle que, lors du récent voyage de Jean-Paul II en

times ont été sacrifiés ». De même, à Varsovie, le 14 juin dernier, le pape avait rappelé aux représentants de la communauté juive de Pologne « la terrible réalité de l'extermination - de leur nation.

Mais, poursuit le communiqué, ceci ne peut occulter « la considéra-tion et le respect que le Saint-Siège est tenu d'avoir envers tous les autres peuples et nations ; et, dans le cas présent, envers l'Autriche, antique et noble pays catholique, lié depuis des siècles au Saint-Siège par des relations cordiales ». Et « l'an dernier, poursuit le texte, le peuple autrichien a élu démocrati-quement le président de la République fédérale, M. Waldheim. »

Le Vatican met encore en lumière le fait que le chef de l'Etat autri-chien avait assumé deux mandats de secrétaire général des Nations unies et ceci, bien entendu, « avec l'appui des cinq membres permanents du Conseil de sécurité » [sous-entendu : y compris celui des Etats-Unis, qui

C'est ce qu'a déclaré Mgr Johann Weber, évêque de Graz. JEAN-PIERRE CLERC.

viennent d'inscrire M. Waldheim

sur une liste de personnalités indési-rables sur le territoire américain].

M. Waldheim, poursuit le Saint-Siège, s'est acquitté de missions

de grande responsabilité pour le bien de la paix et de la coopération

- manifestant sur ce point un léger retrait par rapport à ce qui pré-cède - « le président autrichien [qui] avait officiellement exprimé

le désir de rendre visite au Saint Père ». Acoucillant cette requête, le

Saint-Siège entend remplir un

devoir concernant ses relations avec

C'est donc bien le thème de la

nécessité de ne pas pénaliser le peu-ple autrichien tout entier, en le

confordant dans l'opprobre frappant actuellement son président, qui est

mis en avant, au premier chef, par le

que des évêques autrichiens en visite quinquennale ad limina, à Rome la

semaine dernière, ont appris seule-ment « par la presse » la prochaine visite de M. Waldheim au Vatican

Par ailleurs, on a appris à Rome,

ledit pays ».

C'est, conclut le document

URSS: les élections aux soviets locaux

Timide expérience de candidatures multiples

MOSCOU

1

de notre correspondant

M. Gorbatchev a mis à profit les élections locales, qui avaient lieu le dimanche 21 juin dans toute occidentaux de manquer de réalisme politique. - Souvenez-vous des mesures positives que nous avons prises ces desci dernières années, nous constatons une pénurie de réa-lisme politique en Occident. On y songe qu'à ne pas perdre la face, alors que des pas pratiques sont nécessaires pour assainir la conjoncture internationale et mener un monde sans armes mucléaires », a-t-il déclaré aux correspondants occidentaux rassemblés devant le bureau de vote où il venait de glisser un bulletin dans l'urne en faveur du candidat unique au soviet.

Le secrétaire général avait aupa-ravant improvisé librement, comme il a contume de le faire, devant des centaines d'électeurs : « Les problèmes som nombreux. Nous ne les

tement de ce qui ne va pas. Mais nous comaissons aussi le potentiel de notre Etat socialiste. Notre pays est immense. Il est difficile de tourner le volant, mais une fois en route, nous ne nous arrêterons plus », a-t-il

Un électeur l'a interrogé à propos d'un article paru dans le dernier numéro de la revue Novy Mir, dans lequel l'économiste Nikolai Chmelev prône ouvertement l'instauration d'un volant de chômage. « Le risque concert de perdre son travail ne serait pas un mauvais remêde à la paresse, à l'alcoolisme et à l'irresponsabilisé; (...) Il serait meilleur marché de verser une allocation suffisante à un certain nombre de chômeurs provisoires plutôt que de garder à la production des travailleurs paresseux qui ne craignent rien et contre lesquels se brisera : [toute réforme économique], écrit cet auteur. M. Gorbatchev a repousé energiquement cette suggestion, mais il a ajouté : « On ne peut parler de socialisme si celui qui travaille bien recoit autant que celui qui ne

tions seraient débattues lors du pro-chain plénum du comité central qui aura lien « dans quelques jours ».

Le secrétaire général était accompagné de son épouse Raïssa. M. Egor Ligatchev, le « numéro deux » du parti, a voté au même bureau de vote, situé dans le centre de Moscou, ainsi que quelques fan-tômes du passé tels que M. Victor Grichine, ancien premier secrétaire du parti pour la ville de Moscou, et M. Boris Ponomarev, ancien chef du département international du comité central.

Pas de recours à l'isoloir

Un système de candidatures multiples - toutes approuvées par le parti - avait été instauré pour la première fois dimanche dans envi-ron 4% des circonscriptions du pays. Ce n'était le cas que pour une seule circonscription de la région de Moscou... inaccessible aux étrangers. Au total, les électeurs devaient désigner 2,3 millions de députés locaux dans cinquante-deux mille circonscriptions. « La nouvelle pratique [des candidatures multiples] expérimentée dans certaines circonscriptions accroît les possibilités démocratiques des électeurs (...). les résultats de l'expérience serviront à mettre au point un nouveau système électoral en URSS », écrit Tass à ce sujet.

Une visite à un bureau de vote de la banlieue sud de Moscou montre que rien n'a changé dans les circonscriptions ordinaires. Aucun des électeurs n'a eu recours devant nous à l'isoloir. Il est vrai que les électeurs interrogés ignoraient tout de la per-sonne pour laquelle ils votaient. Une semaine auparavant, un « agita-teur » était passé dans les appartements du quartier, déposant une carte au nom de chaque électeur et l'invitant à accomplir son devoir. Comme les fois précédentes, il était possible de voter pour une famille entière en présentant le « passeport intérieur » (carte d'identité) de chacun de ses membres. Le recours au délégué d'immeuble, qui vote au nom de tous ceux qui habitent sous le même toit et leur évite ainsi de se déplacer, semble moins répandu que dans le passé. Les peurs anciennes jouent toujours, en revanche, sur les gens figés qui sont souvent les pre-miers à se présenter à l'ouverture des bureaux de vote, dès 6 heures. Il était mai vu, sous Staline, de ne pas accomplir, dès l'aube, son devoir

Il y avait, dimanche, un nouvel électeur à Moscou. M. lossif Begun, figure de proue du resouveau juif, libéré des camps en février dernier a, en effet, décidé d'aller voter · pour la première fois depuis seize ans ». Il avait écrit au candidat - unique » de son quartier pour s'enquerir de l'attitude de ce dernier face à la culture juive. Il a reçu une réponse qui, même si elle ne le satis-fait pes pleinement, l'a incité à se

Paris est favorable à l'idée d'une brigade franco-allemande

(Suite de la première page.) La taille même de cette unité est loin d'être fixée. A plus forte raison, l'organisation de son commandement, la nature de son équipement et la question d'un uniforme commun on non apparaissent comme autant de spéculations.

La difficulté majeure à surmonter sera la doctrine d'emploi d'une telle unité mixte, si l'expérience qui sera tentée n'est pas un simple «gad-get». Le ministre français de la défense ne cache pas les problèmes. En effet, toutes les forces ouestallemandes sont intégrées à l'organi-sation militaire alliée – c'est-à-dire qu'elles relèvent du commandement opérationnel de l'OTAN en Europe, – et elles sont placées sons couvert de la dissuasion nucléaire

américaine. En revanche, les forces françaises sont sous commandement national - elles peuvent œuvrer à côté du commandement intégré allié, en coopération avec lui, mais elles ne lui sont pas subordonnées — et elles relèvent d'une dissuasion nucléaire autonome.

C'est bien là le nœud du pro-blème, surrout si l'Allemagne fédérale n'est pas prête à échanger la converture nucléaire américaine pour une dissussion française, comme le chancelier Kohl continue de l'expliquer. La France ne le pro-pose pas, de son côté, des lors qu'elle admet, avec le premier ministre, M. Jacques Chirac, en septembre dernier à l'Institut des hautes études de défense nationale, que sa sécurité

sins, en Europe centrale, mais que sa survie nationale se joue à ses propres frontières.

Le souci de l'Allemagne sédérale reste de pouvoir contribuer, grâce à la coopération bilatérale avec la France, au renforcement du « piller européen » de l'Alliance atlantique, sans pour autant que ce rapproche-ment affaiblisse ladite organisation militaire alliée, avec les Etats-Unis. L'équilibre n'est pas facile à trouver.

On en aura une illustration avec les manœuvres de septembre, en Allemagne, en présence des deux chefs de l'Etat et des commissions parlementaires de la défense de chaque pays.

Réunissant quaranto-sept mille nommes, la FAR française a été spécialement conçue pour témoigner de la volonté de la France de participer, au plus tôt du déroulement de la bataille en Europe, aux combats anti-chars, aux côtés ou en appui de ses alliés. Plus mobile que le 2 corps d'armée français, stationné outre-Rhin depuis la fin de la seconde guerre mondiale, la FAR symbolisera la détermination de la France d'aller plus loin encore. Mais, pour œuvrer ensemble sur le terrain, les états-majors français et allemands ont du conclure des accords préala-bles qui permettent à la FAR de trouver outre-Rhin le soutien opérationnel et logistique (carburant, pièces de rechange, missiles) qui lui est nécessaire dans ses déplacements hors du territoire national. Sans être mixtes, les unités françaises et alle-mandes ont été rendues presque i n t e r c h a n geables.

JACQUES ISNARD.

Le statut des forces allemandes dans l'OTAN

Les accords dits de Paris. signés en octobre 1954, toujours en vigueur et comprenant divers textes ou protocoles relatifs aux droits et obligations des forces alfiées et au contrôle des armements, ont régularisé les rela-tions de l'OTAN avec l'Allemagne fédérale et ont fait entrer ce dernier pays dans le cadre de l'alliance atlantique.

Seion cas accords, la République fédérale d'Allemagne s'est engagée à laisser stationner des troupes étrangères sur son sol et elle a accepté de placer toutes ses forces terrestres et aériennes sous le commandement du com-

armées allemandes dissère.

d'une défense commune.

de la - coopération pragmatique -existant entre les forces françaises et

Quand on cherche, on trouve. No

mandant suprême des forces alliées en Europe. Cette subordination est réalisée des le temps de paix (ce qui implique, par exemple, que, même pour una manosuvre combinée, l'Allemagne fédérale doit obtenir l'autorisation de l'OTAN de détacher des forces de l'organisation militaire intégrée) et. à plus forte raison, en période de crise ou de conflit éventuel. En revenche, la contribution aux commandements de l'OTAN des forces navales de chaque partie contractante est déterminée chaque année, selon des besoins évalués par les états-majors.

Les réactions

La proposition faite, vendredi
19 juin, par le chancelier Kohl de
mettre sur pied une unité de défense
imégrée franco-allemande a reçu le
lendemain l'approbation prodente
de M. Mitterrand, tandis que
M. Michel Debré, le chef de file des
parlières historiones qualifieix « fondamentale pour l'Europe », a ajouté M. Raimond, pour qui le temps est révolu » où la RFA crai-gnait de choisir entre Paris et Washington »; gaullistes historiques, qualifiait cette perspective de - très grave, car

Difficile

compatibilité cela peut entraîner indirectement la réintégration des troupes françaises sous commandement américain. C'est samedi, à Cahors, que le prési-dent de la République a évoqué la proposition du chanceller Kohl, On n'en reconnaît pas moins dans On n'en reconsaît pas moins dans les milieux gouvernementaux que la proposition du chancelier Kohl pose des questions de principe difficilement compatibles avec les obligations des deux pays: en vertu des accords de Londres de 1954, toutes les troupes allemandes sont, en effet, sous commandement intégré de l'OTAN, alors que le général de Gaulle a retiré la France de cette grantisation et la France de cette pragnisation et la fait interdire la proposition du chanceller Kohl, approuvant la « direction » indiquée par le chef du gouvernament ouest-allemand. « Tout cela part de la mise en œuvre du traité de l'Elysée de 1963, a remarqué M. Mitterrand. Certaines dispositions, spécifiquement militaires, étaient restées en sommeil. Nous avons décidé de les mettre en action (...). L'un de ces projets, c'est de faire que lorsque cela est possible, spécialement dans le cadre des armées conventionnelles, Allemands et Français réalisent cette imbrication. Cela pose un certain nombre de problèmes difficiles dans la mesure où le statut des organisation et a fait interdire la présence de toute installation militaire étrangère sur le territoire national. Venir à bout de ces contradictions demandera du temps et soulèvers sans doute de nouvelles polémiques, car on voit mal comment certains textes ne devraient

D'ores et dejà, M. Debre a ciles dans la mesure où le statut des condamné la proposition du chance-lier Kohl, affirmant qu'e on traite » Des questions se posent qui doi-vent être résolues, car il n'est pas des choses graves avec un manque de sérieux qui me peine et qui

L'aucien premier ministre, qui taiten prender finniste, qui était interrogé par Europe 1, a ajouté: « Le problème dans la sécurité militaire est bien connu, il faut un patriotisme. Le patriotisme allemand et le patriotisme français peuvent être alités, mais pas

 Depuis quelques jours, a-t-il ajouté, faisant allusion aux récentes propositions de M. Chevènement, on constate des initiatives curieuses. La première a été l'affirmation selon laquelle la force nucléaire française pouvait servir à la sécurité de la République fédérale d'Allemagne. C'est une méconnaissance totale de la stratégie de dissuasion. L'extension de notre force nucléaire ne peut pas être crédible dans le temps présent. »

Quant à la seconde proposi-tion, a-t-il poursuivi, celle d'une unité franco-allemande, je me demande à quoi l'on joue. Si c'est un amusement, c'est vraiment jouer avec quelque chose de sacré, et si ce n'est pas un amusement, voilà est très grave, car cela peut indirectement la réintégration de troupes françaises sous le comman-dement américain. »

M. Lajoinie, pour sa part, a déclaré être - en total désaccord avec l'initiative de M. Kohl.



7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09 Telex MONDPAR 650572 F pleur : (1) 45-23-06-81 Tél.: (1) 42-47-97-27

Edité par la S.A.R.L. le Monde Gérant :

André Fontaine, recteur de la publication Anciens directeurs : Hisbert Besse-Méry (1944-1969) Jacques Fauret (1969-1982) Aparé Lauress (1982-1985) Durée de la société :

cent ans à compter du 10 décembre 1944. Capital social: Principaux associés de la société : Société civile

Société monyme Le Monde-Entreprises, MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beuve-Méry, fondateur. Administrateur général : Bernard Wouts.

Rédocteur en chef :

Corédacteur en chef : Claude Sales. Le Monde

5, rae de Montressey, 75007 PARIS TEL: (1) 45-55-91-82 on 45-55-91-71 Teles: MGNDPUB 206 136 F

ABONNEMENTS BP 507 09 75422 PARIS CEDEX 09 Tel.: (1) 42-47-98-72

3 mais 6 mois 9 mais 12 mais FRANCE

354 F - 672 F 954 F 1 200 F TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE 667 F 1337 F 1952 F 2530 F ÉTRANGER (par mesengeries) L - BELCIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS

399 F 762 F 1 689 F 1 380 F IL - SUISSE, TUNISIE 504 F 972 F 1404 F 1800 F Par voie afzienne : turif sur demande. Changements d'adresse définitifs on provisoires : nos abemés sont invités à formuler teur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la demière bande d'envoi à toute correspondance. Venillez avoir l'obligeance d'écrire tons les noms propres en capitales d'imprimerie.

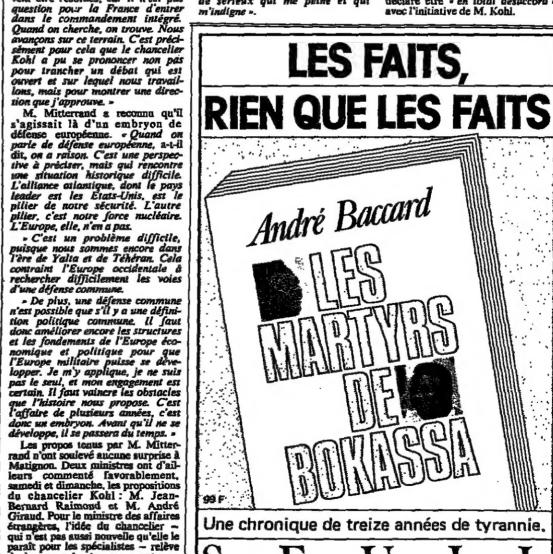
Le Monde TÉLÉMATIQUE Composez 36-15 - Tapez LEMONDE

production interdite de tous articles sauf accord evec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, nº 57437 ISSN: 0395 - 2037

Le Monde UEPS 765-910 is published delly, except Sundays for \$ 460 per year by Le Monde c/o Speedimpex, 45-45 39 its arrest, L.C.L. N.Y. 11104. Second clean postings poid at New-York, N.Y. postmenter: send address changes to Le Monde c/o Speedimpex U.S.A., P.M.C., 45-45 39 its street, L.C., N.Y. 11104.

DOMINIQUE DHOMBRES.



Diplomatie

A l'UNESCO

L'idée de confier à M. M'Bow un mandat limité à deux ans fait son chemin

La cent vingt-sixième session du conseil exécutif de l'Organisation des nations unies pour l'éducation, la science et la culture, ouverte le 13 mai à Paris, s'est achevée vendredi 19 juin. Le conseil a notamment constaté que seulement 50,4 % du programme d'action du biennal 1986-1987 avait été réalisé jusqu'à présent.

américaine, l'UNESCO continue à dépendre du dollar, monnaie dans laquelle ses dépenses sont libellées. Ainsi la baisse du billet vert vient de replonger l'Organisation dans les affres financières. Pour boucler son budget, fixé en principe à 180 mil-lions de dollars, il lui manquera finalement cette année près de 40 mil-lions de dollars. Si la moitié de cette somme pourra vraisemblablement être trouvée dans l'excédent dégagé précédemment lors de la hausse du dollar, le reste ne pourra sans doute provenir que d'une augmentation de la contribution des Etats membres.

Sur ce dernier point, le conseil exécutif s'en est remis à la confé-rence générale de l'UNESCO qui se réunit tous les deux ans et se tiendra à Paris en novembre. Entretemps, le conseil exécutif aura été de nouveau convoqué pour trois semaines à compter du 21 septembre. Il se penchera, en priorité cette fois, sur la succession de M. M'Bow, qui doit en principe être réglée le 7 novembre et qui est officiellement ouverte depuis que le directeur général a annoncé, à l'antomne 1986, qu'il n'était pas demandeur » pour un troisième

« Irangate » et Angkor

Nombre de délégués estiment que choix d'un nouveau patron de l'UNESCO, acceptable pour les principaux contributaires (Allemague fédérale, Japon, France, etc.), facilitera le comblement du déficit budgétaire, en attendant le retour au sein de l'Organisation d'autres grands bailleurs de fonds comme les États-Unis et la Grande-Bretagne Ne manquent pourtant pas les délé-gués d'autres bords qui pensent que la multiplication des candidatures officielles ou masquées (1), parmi lesquelles aucun nom ne se dégage vraiment, ne pourra que favoriser le maintien, au moins provisoire, de

Celui-ci va répétant, inlassablement, qu'il n'est pas demandeur Cependant, un document circule dans l'organisation montrant que si M. M'Bow dirige l'UNESCO depuis douze ans, M. Mahler est à la tête de l'Organisation mondiale de la santé depuis quatorze ans. M. Bodenhausen est à l'Organisation mondiale de la propriété industrielle depuis le même nombre d'années, M. Blanchard au Bureau international du travail depuis treize

Cependant encore, M. Doudou Diéne, porte-parole de l'UNESCO, nous a indiqué que « si une demande était présentée au directeur général par les Etats afin qu'il demeure à son poste pour un mandat abrégé, limité à deux ans au lieu de six, il réfléchirait attentivement à cette proposition en pesant tous les élé-ments et à condition, bien entendu, qu'aucun autre candidat ne soit parvenu à émerger et que la prolonga-tion de M. M'Bow jusqu'à la confé-rence générale de 1989 ne suscite pas de divisions graves -.

Les représentants du tiers-monde ne manquent pas qui seraient favo-rables à cette « solution d'attente », d'autant que le candidat le moins mal placé jusqu'ici, l'actuel ministre des affaires étrangères pakistanais, l'ancien général Sahabzada Yacoub-Khan, paraît éliminé depuis un récent article du Times of India le récusant, en dépit du fait qu'il a épousé une Indienne, musulmane il

Ceux qui rejettent la « fausse solution M'Bow» avancent que, d'ici à la fin de l'été, des candidats anjourd'hui officieux comme M. Iglesias (Uruguay), M. Mayor (Espagne) ou M. Sorsa (Finlande) formeront un peloton de tête honorable dans lequel la communauté internationale pourra choisir, tandis que le maintien, même limité, de M. M'Bow entraînerait, sipon le départ, du moins la « grève des paiements - de capitales comme Bonn

Les partisans de M. M'Bow. notamment africains, arabes on

musulmans asiatiques, font ressortir que la position de l'actuel directeur général n'a pu qu'être confortée par le récent rapport de la commission américaine John Tower, qui a établi des liens entre la fondation américaine ultraconservatrice Heritage Foundation et le scandale de l'« Irangate ». La fondation, très cri-tique à l'égard du système des Nations unies, a été l'un des inspira-teurs du retrait de Washington de l'UNESCO en 1984.

Un document interne de l'Organisation fait valoir que « beaucoup de personnalités qui ont contribué au départ des Américains de l'UNESCO sont aujourd'hui impli-quées dans l'affaire de l'« Irangate - et la vente d'armes aux - contras > nicaraguayens : M. Kirkpatrick et M. Simon, qui ont reçu de l'argent du colonel North; les généraux Secord et Sin-glaub, les ndateurs aux Etats-Unis du Comité mondial contre le com-munisme du révérend Moon, et qui ont été les moteurs de l'opération; M. Elliot Abrams, qui est à l'origine même du retrait de l'Amérique de l'UNESCO et qui a été le principal agent de liaison du colonel North avec les « contras ».

gure se profile à l'horizon; il pourrait réellement redonner du lustre au blason de M. M'Bow. Celui-ci, croiton savoir, a, en effet, ces dernières d'intenses négociations avec les deux gouvernements cambogdiens, celui installé à Phnom-Penh avec le soutien du Vietnam et celui, en exil, que reconnaissent les Nations unies. Un accord pourrait bientôt être trouvé, assure-t-on officieusement à l'UNESCO, permettant à celle-ci de réaliser le sauvetage des temples khmers d'Angkor (neuvièmedouzième siècles) très gravement menacés par la guérilla.

« Ce serait, sonligne-t-on avec M. M'Bow, recommencer l'opération des temples égyptiens de Nubie dans des conditions bien plus dramatiques encore que celles de la construction du haut barrage d'Assouan. • On sait quel prestige valut à l'UNESCO et à ses dirigeants d'alors le sauvetage d'Abou-Simbel et de Philae,

Sur la même lancée, on ajoute, au siège de l'Organisation, que l'- opé-ration Angkor - pourrait bien être couplée avec une autre opération non moins spectaculaire et périlleuse, visant à sauver les ruines antiques de Tyr, qui, à la faveur de la situation troublée au Liban, sont en train d'être proprement pillées.

M. M'Bow ou pas M. M'Bow, l'UNESCO ne ferait en tout cas, à Angkor ou à Tyr, que remplir la mis-sion pour laquelle elle a été créée en

J.-P. PÉRONCEL-HUGOZ.

(1) Au 17 juin, les services de M. M'Bow avaient recensé trente-sept candidats, dont huit officiels; les noms de ces derniers ont été communiqués dès le 27 mai aux Etats membres par le pré-sident du conseil exécutif. Il s'agit de M= Manalo (Philippines) et de MM. Wichienbharoen (Thailande), Valverde (Equateur», Margan (Yougoslavie), Sa Machado (Portugal). Soedjatmoko (Indonésie), Todorov (Bulgarie), Yacoub-Khan (Pakistan) (voir le Monde daté 20 mai).

Nassau. - Les habitants des

Bahamas se sont rendus aux urnes,

le vendredi 19 juin, pour renouveler

le Parlement et se prononcer sur le

sort du premier ministre, M. Lynden

Pindling, au pouvoir depuis l'indé-

pendance en 1967. Malgré les accu-

sations de corruption lancées contre

son gouvernement, M. Pindling a

remporté son sixième mandat. Son

Parti libéral progressiste (PLP) a déjà obtenu 29 des 49 sièges de

l'Assemblée, d'après les premiers

résultats. Selon les observateurs,

85 % des 90 000 électeurs inscrits

duré un mois, avait été dominée par

la question du trafic de drogue et de

la corruption. Selon des responsa-bles américains, près de 40 % de la

La campagne électorale, qui a

ont participé au scrutin.

Proche-Orient

Le chef de la diplomatie israélienne à Londres, Paris et Bonn

M. Pérès ne veut pas manquer la « chance historique » de progresser vers la paix

M. Shimon Pérès reprend son bâton de pèleriu. A partir de ce lundi 22 juin, il visite tour à tour la Grande-Bretagne, la France et la République fédérale d'Alle-mande. A Paris, il sera reçu, mercredi et jeudi, par MM. Mit-terrand, Chirac et Raimond. Ea Europe, comme il y a cinq semaines aux Etats-Unis, le chef de la diplomatie israélienne apportera dans sa besace son plus précieux viatique, ce docu-ment de travail israélo-jordanoaméricain mis au point à la fin d'avril et qui fixe le cadre d'une éventuelle conférence internationale de paix au Proche-Orient.

JÉRUSALEM de notre correspondant

La conférence internationale? A la mi-mai, M. Pérès perdit la pre-mière manche. Face à l'intransi-geance de M. Itzhak Shamir, le chef du gouvernement, et de ses amis du Likoud, il ne put rallier la majorité des membres du cabinet restreint à ce projet, prélude dans son esprit à des négociations directes entre Israël et une délégation jordano-palestinienne. Ayant choisi aussitôt de rester au pouvoir pour ne pas laisser le champ libre anx « durs » du Likoud, adeptes d'une colonisation à outrance des territoires occupés, le dirigeant travailliste avait annoncé une double décision : tout faire pour hâter des élections anticipées ; continuer, en attendant, à plaider pour une conférence de paix. Il a conti-nué, en effet, et il continuera à Londres, Paris et Bonn.

Quelques semaines de recul n'ont pas modifié le constat de M. Pérès. Une « chance historique » existe, assure-t-il, de progresser vers la paix, qu'Israël doit saisir parce qu'elle ne se représentera pas de sitôt. D'où son souci d'« entretenir le mouvement », quitte à lancer quel-ques ballons d'essai hasardeux, telle cette idée, fraîchement accueillie en Israël, de soumettre à référendum le projet de conférence. D'où aussi sa « bougeotte diplomatique », sous le regard sourcilleux d'un premier ministre d'autant plus irrité par cette agitation qu'il estime M. Pérès dépossédé, sur ce chapitre, de tout

Trente-trois jours après l'attaque

accidentelle - par un avion ira-

kien de la frégate américaine

Stark, l'Irak, qui avait totalement

interrompu ses raids contre les

pétroliers dans le Golfe, a effectué.

le samedi 20 juin, à l'aube, deux

opérations-éclairs à quelques

minutes d'intervalle. Selon l'état-

major de Bagdad, l'aviation ira-

kienne a sérieusement endommagé

le quai de chargement ouest de l'île

de Kharg, le plus important termi-

nal pétrolier iranien, situé au nord-

est du Golfe. D'autres appareils ont

- touché avec précision - un pétro-

lier dans la même zone, avant de

regagner leur base sans dommage,

cocaine consommée aux Etats-Unis

a transité par les Bahamas, dont les

sept cents îles fournissent aux trafi-

quants des bases commodes à proxi-

mité de la Floride. Le train de vie

fastueux du premier ministre et les

négligences dans la lutte contre le

trafic des stupéliants - qui ont

coûté leur poste à cinq de ses minis-

tres - ont été dénoncés par le chef

du parti d'opposition (Mouvement national libre), M. Kendal Isaacs.

Apparemment sans succès puisque M. Pindling, qui est âgé de

cinquante-sept ans, jouit encore

d'une réelle popularité pour avoir

mis fin i un gouvernement blanc

minoritaire et amené le pays, à

majorité noire, à l'indépendance.

(AFP, Reuter, UPI.)

selon la même source.

Amériques

BAHAMAS: les élections générales

Le premier ministre remporte

son sixième mandat

L'œil sur les calendriers électoraux, le ministre des affaires étrangères prévoit, sans gros risque d'erreur, que les législatives en Israël – anticipées ou non – puis le scrutin présidentiel aux Etats-Unis (novembre 1988) paralyseront les diplomates pendant deux ans, compte tenu du nécessaire « rodage » de la prochaine adminis-tration américaine. Pour avoir quelque chance de survie, une initiative politique au Proche-Orient devrait. prendre corps dès cette année. Une ule voie de salut s'offre donc à M. Pérès : solliciter au plus vite le verdict des urnes. Or - ironie du destin – le chef travailliste, qu'on a décrit à l'excès comme un politicien retors, manque gravement aujourd'hui à sa réputation. Le voilà incapable, faute d'avoir assuré ses assises parlementaires, de décrocher une majorité absolue en faveur de l'autodissolution de la Knesset. Trois ou quatre voix décisives, selon les pointages, hui font défaut.

Pas question, non plus, pour M. Pérès, d'un divorce avant terme. Dans cette hypothèse en effet, M. Shamir, fort de l'actuel soutien d'au moins soixante-deux députés. pourrait rester à la tête d'un « gou-vernement étroit » pendant de longs mois et — qui sait? — survivre jusqu'à l'échéance électorale d'octo-bre 1988. Les travaillistes sont donc contraints d'attendre d'éventuelles défections, voire, plus sûrement, d'encourager aux débauchages en appâtant les plus hésitants, notamment les religieux orthodoxes du parti Shas.

La gauche décèle, dans l'opinion, plusieurs signes réconfortants : la persistance des intentions de vote, toujours largement favorables au Parti travailliste (41 % contre 27 % pour le Likoud) ; le fait surtout qu'une majorité d'Israé-liens (58 %) se disent prêts à courir le risque d'une conférence de paix et qu'une forte minorité (40 %) acceptent de lui sacrifier l'union nationale. Sur ces thèmes, M. Pérès et ses amis mènent discrètement campagne, en particulier dans les « villes de dévelopment séfarades et d'ordinaire enclines à soutenir la droite.

Le ministre des affaires étranères estime conserver dans son jeu les atouts qu'il possédait il y a un mois et demi. L'OLP reste isolé dans le monde arabe. Le roi Hussein n'est.

L'annonce de ces raids fait suite

aux déclarations du ministre irakien

de l'information, M. Latif Nassif El

Jassem, qui a réaffirmé, le 15 juin,

l'intention de son pays de « frapper

tous les navires naviguant dans les

zones d'exclusion maritime » dans

L'Iran a aussitôt réagi en décla-

rant que « l'insécurité dans le Golfe

sera aggravée - et en accusant le

Koweit et l'Arabie saoudite d'avoir

aidé l'Irak à réussir le raid contre le

pétrolier (battant pavillon libé-

rien). . Tout le monde devrait

savoir que nous ne nous déroberons

pas et n'hésiterons pas à faire du prestige américain dans la région

la cible de nos coups dévasta-

teurs », a déclaré M. Moussavi, le

Téhéran a, par ailleurs, annoncé

dimanche, une nouvelle offensive,

appelée Nasr-4, dans le Kurdistan

irakien, au nord de la ville de Souleymanich, dans le nord-est de

l'Irak, - en représoilles aux raids

Le New York Times, citant des

responsables américains, a annoncé

que l'Arabie saoudite avait accepté

une extension au-dessus du Golfe

de la zone de patrouille des quatre

avions américains de surveillanceradar AWACS stationnés sur son

sol - afin d'assurer, dans la région

du détroit d'Ormuz, une meilleure

couverture des navires de guerre

américains qui seront charges de

protèger les pétroliers kowettiens -.

• IRAN-SYRIE : protocole

d'accord économique. - L'Iran et la Syrie ont signé un protocole d'accord pour développer leur coopé-

ration dans les domaines commer-

cial, économique, bancaire et techni-

que, à l'issue des travaux de la

commission motte syro-iranienne ráu-

nie catte semaine à Dames, a rep-

porté, le samedi 20 juin, Radio-Téhéran. – (AFP.)

- (AFP.)

irakiens contre les pétroliers ».

chef du gouvernement iranien.

Trente-trois jours après l'attaque de la frégate « Stark »

L'Irak reprend ses raids

contre les pétroliers dans le Golfe

pas revenu sur l'arrangement de pro-cédure (- understanding -) élaboré par l'entremise des Américains. L'essentiel reste donc acquis : pour la première fois en vingt ans, le son-verain hachémite s'affirme prêt à négocier sans condition préalable. Ilest même allé, dans une interview au Boston Globe, jusqu'à juger « irréa-liste » de demander d'emblée un retrait total d'Israel des territoires occupés et une « redivision de Jéru-Mieux : ses audaces, relève-t-on à

Mieux: ses audaces, releve-r-on a Jérusalem, ne lui ont vala aucun anathème dans les grandes capitales arabes. Dommage, bien sûr, soupire-t-on dans l'entourage de M. Pérès, que le roi n'ait pas souligné son désir de paix par un geste spectaculaire à la Sadate. Mais les travaillistes, qui, au fond comprensent la pradence an fond, comprennent la prudence du monarque, ont scrupuleusement respecté leur engagement de garder secrète la troisième partie de l'arran-gement conclu, bien que cette promesse leur ait porté préjudice. Car ce voiet en huit points comporte jus-tement les garanties qui protègent Israël contre un éventuel excès de pouvoir de la conférence internationale et contre le risque d'une solu-tion imposée. M. Shamir connaissait parfaitement ces clauses secrètes. Mais il a eu beau jeu de les ignorer en dénonçant les « dangereux: silences » du document controversé. Les inévitables ambiguîtés de la diplomatie secrète out, en l'occurrence, nui à M. Pérès.

Le leader travailliste trouve aussi à Moscou, matière à quelque optimisme. Certes, on voit mal pourquoi l'URSS avaliserait une formule de conférence où elle jouerait les utilités et dont l'OLP serait tenue à l'écart. On ne voit pas plus comment l'Etat hébreu serait en mesure d'imposer ses conditions à une participation soviétique. Israël, après tout, a plus besoin que l'URSS de la paix au Proche-Orient. Mais M. Pérès retient surtout, pour s'en réjouir, que Moscou évite désormais de manier l'ukase envers l'errèl de manier l'ukase envers Israël. L'URSS a ses positions et ses souhaits, mais elle ne les transforme plus en ultimatums.

voir soviétique pour moins dogmati-que et plus ouvert au dialogue. D'autant que l'URSS a assoupli sa politique dans le domaine auquel Jérusalem attache le plus grand prix : le sort des juifs soviétiques. De janvier à mai 1987, 2300 refuzniks

soit tout de même un tiers de plus que l'an dernier. Il ne reste plus qu'un seul « prisonnier de Sion » en URSS, qui sera sans doute libéré prochainement. La délégation consulaire soviétique annoncée depuis plusieurs mois a fait sa demande de visa. Elle devrait venir

my international

gare in territor

de figure title

personal company

THE RESERVE OF THE PROPERTY OF

THE PARTY OF THE P

The second second second

The second second

and the second second AND THE REAL PROPERTY.

the mark of the date

Mineral and the free of

TOTAL TOTAL OF THE PARTY OF THE

THE STATE OF
a matter . Alt. a ger

II - 45F

1 1 1 4 75

M. Pérès sait pertinemment qu'il ne pourra rien entreprendre de sérieux sans le feu vert des Soviétiques et le soutien affiché des Améri-cains. Il se défend de favoriser le retour de l'URSS au Proche-Orient. « Les Russes, déclarait-il récem-ment, sont déjà là et bien là. Ils ont été très actifs ces derniers mois. Ils ont facilité la réunification de l'OLP, invité Assad à Moscou, réécheionné les dettes syrienne et égyp-tienne, donné des garanties navales au Kowelt, livré de nouveaux avions à l'Irak. Ont-ils vraiment besoin de moi? - M. Pérès redoute d'autant plus une « démobilisation » américaine. - Si les Etats-Unis, ajoutaitil, parviennent à conclure avec l'URSS un accord de désarmement partiel, l'administration Reagan se désintéressera du Proche-Orient et se souciera moins des juifs soviétiques. » Il est vrai que, pour un prési-deut américain, traiter efficacement le dossier israélo-arabe est un . job à

J.-P. LANGELLIER.

• ISRAEL : attentat au domicile appartenant au rédacteur en chef du quotidien nationaliste palestinien Al Fajar (proche de l'OLP), M. Hanna Siniora, ont été incendiées à l'aube du dimanche 21 juin devant le domicile de ce dernier, au nord de Jérusa-lem. L'attentet a été revendiqué à Dames par le Front populaire de libération de la Palestine de M. Georges Habache (FPLP). Des slogans condamnant les récentes initiatives de M. Siniora - qui a fait part de son intention de conduire une liste paleeont été inecrits à proximité. Le prolet de M. Siniora a suscité de nombreuses critiques dans certains reconnaissance de facto de la souveraineté israélienne sur la partie arabe

LIBAN: après les derniers enlèvements

La Syrie somme les ravisseurs de libérer MM. Glass et Osseirane

et du fils du ministre de la défense libanais, M. Ali Osseirane, de libélibanais, M. Ali Osseirane, de libérer leurs prisonniers dans les plus brefs délais. De source proche du commandement syrien au Liban, on indiquait, ce week-end, que Damas aurait exigé une « libération inconditionnelle » des deux hommes enlevés le mercredi 17 juin dans un quartier chiite du sud de Beyrouth, bastion du Hezbollah (extrénistes prociraniens). L'injunction de pro-iraniens). L'injonction de Damas a été transmise par télé-phone à plusieurs dirigeants chiites, dont le chef spirituel du Hezbollah, Cheikh Mohamed Hussein Fadlal-

De source proche des Syriens, on expliquait notamment: « Le commandement syrien a prévenu qu'il n'attendrait pas très longtemps pour que ses exigences soient saits-faites; il a très clairement fait savoir aux intéressés qu'il voulait que les deux hommes soient rapide-ment libérés sans condition; les

Après le congrès des juifs originaires de Libye

Une lettre de l'ambassadeur

Nous avons reçu la lettre sui-vante du chef de la délégation libyenne à Paris, M. Hamed El Houderi: A la suite de l'information parue

dans le Monde du 19 juin faisant état de la tenue à New-York du congrès international des juifs originaires de Libye, nous vous prions de bien vouloir publier les précisions suivantes: « La Libye et sa révolu-tion (...) considèrent les juifs libyens comme des citoyens à uvyens comme des citoyens à part entière. Ils seront soujours les bienvenus s'ils optent pour le retour dans leur patrie, où ils pourront vivre (...) à égalité de droits et de devoirs avec leurs frères libyens et reprendre possession de leurs biens, comme le frère Moanumar Kadhafi les y a invités à plusieurs reprises à travers les médias internatio-

Beyrouth (AFP, Reuter). - La Syriens ne peuvent tout simplement syrie a sommé les ravisseurs du pour se permettre de laisser les journaliste américain Charles Glase ravisseurs s'en tirer comme cela. pour se permettre de laisser les ravisseurs s'en tirer comme cela.

L'enlèvement a été jugé, dans certains milieux, comme un défi à l'autorité de Damas, qui entend. depuis le début de l'année, faire régner l'ordre à Beyrouth-Ouest, la partie musulmane de la capitale. L'appel aux ravisseurs serait venu du président syrien en personne, M. Hafez El Assad. A cette fin, le chef des observateurs militaires syriens à Beyrouth, le colonel Ali Hammoud, a rencontré samedi Cheikh Fadiallah

Cependant, de brefs affrontements ont opposé ce week-end deux clans chittes rivaux dans le sud de Beyrouth, faisant deux morts. D'autre part, un responsable de la branche libanaise du Parti Baas, Hatem Kaouach, a été assassiné dimanche dans le sud du pays, à Saïda. Enfin, les dirigeants de la communanté juive our indiqué que le juis libanais dont « l'exécution » vait été assassiné avait été annoncée vendredi dernier (le Monde daté 21-22 juin) • pour-rait être Isaac Sasson et non Elie Srour » - ainsi que l'avait déclaré le monvement ayant revendiqué l'assassinat, l'Organisation des opprimés sur Terre. « La photo dis-tribuée n'est pas celle d'Elle Srour » – dont « l'exécution » avait d'ailleurs déjà été aimoncée il y a plusicurs mois - mais pourrait être celle d'Isaac Sasson », fait-ou remarquer au sein de la communauté juive.

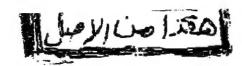


Telephone: 46.33.81.23 / 43.29.03.71.



THE PARTY PARTY

Part los speis per les les



SRI-LANKA

Amnesty International dénonce la torture et la disparition de détenus tamouls

Dans us rapport publié le landi
22 juin à Londres, Amesty International fait part de ses « craintes » en
ce qui concerne le sort des détenus
tamouls au Sri-Lanka et demande
au gouvernement de ce pays
d'enquêter « de toute urgence » sur
le sort de phisieurs centaines de
détenus « disparus » après leur
arrestation. Dans ce document;
l'organisation humanitaire affirme
posséder des témoignages précis sur
216 nouveaux cas de disparitions de
prisonniers tamouls, ce qui porte à
plus de 500, selou l'organisation, le
nombre de disparitions dans le pays
depuis deux ans et demi.

Elle exprime aussi ses « craintes » pour la sécurité des détenus tamouls, accrues selon elle par des informations attestant que les forces de sécurité srilankaises pratiquent « couranneur » la torture lors de leurs interrogatoires, dans le cadre de la lutte contre l'insurrection tamoule au Sri-Lanka. Amnesty précise que la plupart des 216 Tamoule arrêtés et « disparus » sont des jounes gens originaires d'une province de l'est du pays syant été enlevés, selon des témoins, par les « brigades spéciales » de la police

Ces 216 cas s'ajoutent à 272 disparitious du même type, survenues
dans le nord et l'est du pays il y a
plus d'un an, et répertoriées dans un
premier rapport publié par Amnesty
en septembre dernier. L'organisation souligne toutefois que la liste
des disparitions publiée dans son
rapport n'est pas à jour, puisque les
familles de disparus enquêtent généralement pendant plusieurs mois
auprès de l'armée, de la marine et
des «forces spéciales», avant de
rapporter les disparitions de leurs
proches. Amnesty réclame au gouvernement une enquête « impartiale » sur les abus commis par les
forces de sécurité du pays, tout en
rappelant que le gouvernement un
limitais est confronté à de « graves
difficultés », et en condamnant les
actes de violence commis par ses
opposants. — (AFP.)

Asie

La crise en Corée du Sud

Le président Chun accepte de rencontrer des chefs de l'opposition

Alors que les affrontements se poursuivaient dans plusieurs villes du pays, le président Chan Doo Hwan a accepté, le hundi 22 juin, le recommandation de M. Rols Tae Woo, son successeur désigné, de rencontrer M. Kha Young Sam et d'autres dirigeants de l'opposition. Le chef de l'Etat sud-coréen a également accepté de considérer favorablement les demandes de libération

des détenns politiques arrêtés depuis le 10 jain, ainsi que la levée de l'assignation à résidence de M. Kim Dae Jung. Cette décision, si elle était prise, représenterait une concession importante du pouvoir.

Entre-temps, redoutant que les manifestations preunent, en se prolongeant, un caractère antiaméricain de nature à mettre en cause la présence de leurs bases dans le pays, les Etats-Unis ont décidé d'envoyer sur place un émissaire, M. Gastou Sigur, secrétaire d'Etat adjoint pour l'Asie et le Pacifique. Cette initiative fait suite à la lettre personnelle que le président Reagan a adressée au chef de l'État sudcoréen, l'appeiant à la modération et au dialogue avec l'onnesition.

Les affrontements à Pusan : « Leurs espoirs sont nos espoirs »

PUSAL

de notre envoyé spécial

Dimanche matin, deux membres de la police antiémente, en civil, se sont rendus au centre catholique de Pusan où sont retranchéa, depuis le 16 juin, trois cents étudiants contestataires. Ils apportaient une petite somme d'argent et une lettre : « Nous sommes contraints de tirer sur vous, mais nous sommes aussi pour la démocratisation. Utilisés cet argent à bon escient ». Écrivaient-ils. Sans donte, ces deux policiers à la manvaise conscience se trouvaient-ils parmi cenx qui, dans la soirée de dimanche, chargeaient cinq à six mille manifestants et arrosaient le quartier de Somyong, envahi de badands, de gaz lacrymogènes. Ces manifestations, qui, dans la mit, ont pris un tour plus violent, se sont prolongées jusqu'à minuit.

Ea dépit de la mise en garde du gouvernement et de la fermeture amicipée des universités, les manifestations se sont poursuivies samedi et dimanche, à Séoul, comme dans les villes de province, même de moyenne importance. Certes, elles n'ont pas en l'ampleur de celles de la semaine précédente, mais elles n'en out pas moins donné lieu à des affrontements rapides et rudes entre policiers et manifestants. Ce fut le cas à Pusan, le grand port du sud de la péninsule et deuxième ville du pays avec 3,6 millions d'habitants.

Comme à Sécul, on notait une plus grande nervosité des policiers. Pour la phapart du même âge que les étudiants qu'ils combattent, ils paraissent désormais éprouvés par la fatigue de douze jours d'affrontements, le peu de sympathie de la population à leur égard n'étant pas pour leur remouter le moral.

Le geste de recul de ce petit garcon à qui un policier tendait la main avec un sourire dans le quartier de Somyong, à Pusan, on les vitupérations de cette vieille marchande de fruits du marché Kukche qui, du coton dans les narines, nettoyait à l'eau les traces de gaz lacrymogènes devant sa boutique, sont révélateurs d'un état d'esprit.

La police a reçu l'instruction ferme d'éviter les brutalités. Est-elle respectée ? Samedi à Séoul, au cours d'une échanffourée avec la police, un bonze s'est vu dépouillé sans ménagement de sa robe grise. La nervosité de la police dénote l'inquiétude des autorités devant une crise qui se prolonge et dont l'issue paraît incertaine. Afin de chercher à prévenir tout risque de dérapage, la police semble avoir été renforcée par des éléments de l'armée.

Pusan connaît depuis douze jours des manifestations particulièrement nouvries et violentes. Atteint à la tête par une grenade lacrymogène, un salarié de vingt-huit ans est dans le coma depuis le 17 juin. Les policiers n'hésitent pas, d'antre part, à poursuivre les manifestants jusque dans les immenbles, utilisant les gaz lacrymogènes même dans les ruelles. Pusan a derrière elle une longue tradition contestataire : c'est de là que partirent en 1960 les manifestations étudiantes qui mirent fin au régime Sygman Rhee, premier président de la République de Corée. Ce sont aussi les manifestations étudiantes de Pusan qui, en 1979, furent le prélude à l'assassinat de Park Chung Hee par le chef des services de ren-

La situation à Pusan, ces derniers jours, est significative de l'extension du mouvement antigouvernemental à d'autres catégories sociales que les étudiants. D'une manière générale, la population leur manifeste de la sympathie, ce qui n'était pas le cas, dans le passé. Les badauds ne désertent plus les lieux des manifestations, mais, au contraire, bon nombre s'équipent pour rester le plus longtemps possible, achetant aux vendeurs ambulants, figures désormais familières des manifestations, des lunettes de plongée et des masques à gaz — piètre protection, au demeurant, contre les volées de grenades lacrymogènes et certains gaz, iancés sous forme de cylindres jaunes et noirs, qui provoquent de lentes brâlures de la peau. Le mouchoir sur le nez, toussant et crachant, la population n'en reste pas moins sur les trottoirs à encourager les manifestants et à huer la police quand celle-ci attaque.

Le risque d'escalade

An cours des manifestations de la nuit de samedi à dimanche à Pusan, on à vu des chauffeurs de taxi charger gratuitement des étudiants pour leur permettre d'échapper à la police, et des conducteurs d'autobus utiliser leurs véhicules comme houclier de protection pour les manifestants. Au grand carrefour de Somyong, quatre rangées de six autobus ont ainsi fait mouvement ensemble, permettant aux manifestants de se protéger et d'avancer sur les forces de l'ordre. Enfin, au cours des trois derniers jours, les étudiants de Pusan ont recueilli de 5 à 6 millions de wons (50000 à 60000 F) en dons de la population.

Les autorités avaient espéré affaiblir les organisations étudiantes en fermant les universités. Apparemment, les réseaux de la contestation permettent de pallier cette absence de lieu de rencontre. A Pusan, a été créé samedi un comité de coordination des luttes étudiantes qui regroupe aussi des représentants des lycéens, désormais partie prenante dans les manifestations. Le noyau dur et politisé des étudiants a, semble-t-il, regroupé autour de lui bon nombre de modérés venant par exemple des facultés de médecine, traditionnellement peu engagées. Pour chaque manifestation, les dirigeants changent.

Surtout, les étudiants semblent désormais bénéficier du soutien d'une frange, certes encore minoritaire, des jeunes ouvriers. Dimanche, dans le quartier de Somyong à Pusan, circulaient des tracts signés du comité ouvrier de lutte pour la démocratie. Ces tracts demandaient l'abolition des cartes de travail et l'instauration d'une grille des salaires, et appelaient à la «conquête d'une Constitution respectant le droit des travailleurs».

Le relais entre le mouvement étudiant et les jeunes ouvriers des usines de textiles et de chaussures de sport (les deux principales productions de Pusan) s'opère grâce à quelques deux cents anciens étudiants qui se sont « établis » et travaillent en usine.

Ils trouvent apparemment un certain écho chez les jeunes ouvriers dont les conditions sont particulièrement dures : « Une ouvrière du textile gagne 90 000 wons (soit 900 F) et un ouvrier entre 120 000 et 130 000 pour dix à douze heures de travail par jour », nous dit le pasteus Choi Sung-mook. « Assurément, pour eux, la révision de la constitution est une question abstraite qui ne les intéresse guère, poursuit-il, mais c'est devenu un symbole de lutte en vue d'obtenir des syndicats libres. »

Les manifestations provoquées par la désignation, le 10 juin, de M. Roh Tar-woo comme candidat à la succession de M. Chun ont, en fait, cristallisé des mécontentements de nature différente. A celui, traditionnel, des étudiants s'est ajouté celui des jeunes ouvriers et d'une partie de la classe moyenne urbaine, fille de l'expansion économique. Certes frileusement accrochée à ses avantages, cette dernière n'est pas prête à descendre dans la rue, mais elle n'en a pas moins été irritée par le comportement du pouvoir et, notamment, par la répression sans discrimination à laquelle il s'est livré au cours de la première semaine de manifestations.

Le mouvement contestataire bénéficie du soutien moral et, dans certains cas, actif de l'église. «Si le gouvernement ne fait pas de concession. il y aura une escalade dans le mécontentement », nous a dit le Père Park, responsable de la commission Justice et Paix de Pusan. Le Père Park a décidé d'ouvrir le centre catholique aux étudiants, pris en tenaille dans la rue entre deux groupes de policiers les bombardant de grenades lacrymogènes. « Leurs espoirs sont nos espoirs », affirme-t-il.

PHILIPPE PONS.

« Mondes en Devenir »

LE PRINCE

ET

LE GRIOT

Expériences et espérances africaines Paul BLANC 15.5 × 24 cm - 254 p. Encart de 4 p. de photos - 120 F

Berger-Levrault 5. rue Auguste-Comte - 75006 PARIS

10 DU JEUDI 18 JUIN AU JEUDI 2 JUILLET OMMERCIALE RENAULT

MODÈLES 87 A PRIX EXCEPTIONNELS

Protitez des prix exemptionnels sur tout un choix de modèles 87 disposibles

CRÉDIT "GRANDES VACANCES"*

PARTEZ ET PAYEZ-LE DANS 3 MOIS.

Crédit sur toute la gramme V.P.-V.U. Apport comptant minimum 20%. Exemple: montant emprenté 10000 F sur 48 mois: 46 échéances de 317,22 F dont 20 F de perceptions forhittaires. Toux effectif global: 15,50%. Coût total: 14,592,12 F

CRÉDIT 8,8% SUR 12 MOIST

Crédit 12 mais au TEG de 8,8% avec apport minimum de 20% sur toute la gamme V.P.-V.U. Exemple : montant financé 10 000 F : 12 échéances de 873,58 E. Crédit 12 mais au TEG de 8,8% avec apport minimum de 20% sur toute la gamme V.P.-V.U. Exemple : montant financé 10 000 F : 12 échéances de 873,58 E. Crédit 12 mais au TEG de 12,8% sur 24 mais, 14,8% sur 36 mais, 15,8% sur 48 mais sur tes V.P. Crédit au TEG de 12,8% sur 24 mais, 14,8% sur 36 mais sur tes V.P. Crédit au TEG de 12,8% sur 24 mais, 14,8% sur 36 mais sur tes V.U. * Sous réserve d'acceptation par DIAC S.A. au capital de F 350 000 000. R.C. Paris B 542062435. 51-53 Champs-Élysées, 75008 Paris. 14,8% sur 48 mais sur tes V.U. * Sous réserve d'acceptation par DIAC S.A. au capital de F 350 000 000. R.C. Paris B 542062435. 51-53 Champs-Élysées, 75008 Paris.

Pour tout savoir sur les financements

(1) 05.05.87.88

DANS TOUT LE RÉSEAU RENAULT

LES 15 JOURS LES MOINS CHERS DE L'ANNEE



Politique

La préparation de l'élection présidentielle

Le président de la République a développé à Cahors le thème du rassemblement

M. Mitterrand a commencé, le lundi 22 juin à Cherbourg, une visite officielle de deux jours en Basse-Normandie. Samedi, à Cabors, il avait rodé quelquesms des thèmes qu'il devait aborder an cours de son voyage, et qui pourraient, éventuellement, être ceux d'une campagne électorale si le chef de l'Etat décidait de se représenter.

CAHORS de notre envoyé spécial

M. Maurice Faure, maire de Cahors, et M. François Mitterrand, président de la République, sont de president de la Republique, sont de vieux amis. Ils n'ont, curieusement, siégé ensemble que dans un seul gouvernement de la IVª République, le cabinet Guy Mollet de 1956-1957. Mais il est vrai que l'âge avait donné à M. Mitterrand une petite longueur d'avance. En mai 1981, le chef de l'Etet avait normé son ami garde. d'avance. En mai 1981, le cher de l'Etat avait nommé son ami garde des sceaux dans le premier gouvernement Mauroy. M. Faure a tenu un mois, tout rond, avant d'emmener son chauffeur boire un verre de blanc au comptoir d'un bistrot proche de la place Vendôme, et de lui annoncer que, cette vie de chien ayant assez duré, il était temps d'aller prendre, dans le Lot, une soure de demi retraite. sorte de demi retraite.

Les liens d'amitié autorisent l'impudeur. M. Faure avait annoncé qu'il « titillerait » M. Mitterrand sur sa candidature à l'élection présidentielle. Il a tenn parole, à pleine voix, devant les micros plantés sous le dais tricolore d'une petite tribune

architectes, I.E.P...

à Paris et à San Francisco.

à Paris et à San Francisco.

EUROPEAN

UNIVERSITY

OF AMERICA

1629 Pine Street at Van Ness • San Francisco, Ca 94109

Programme à San Francisco en 14 mois spécialisé en

Management International, associant une pédagogie active

à une expérience pratique par le projet personnel/professionnel.

3^e CYCLE Diplômés de l'enseignement supérieur :

Titulaires de maîtrise, ingénieurs, médecins, pharmaciens,

Informations et sélections : European University of America

3 Imp. Royer Collard (M. Lasembourg), 75005 Paris - (1) 46 34 66 06

Communique par European University of America • San Francisco • California

MBA Master of Business Administration

Programme de 12 à 18 mois préparant au

2º CYCLE Intensif:

Master of Business Administration

Master of Business Administration (M.B.A.)

Cursus spécifique de deux ans préparant au

de bal du 14 juillet, înstallée au bout de la rocade de contournement de Cahors, qu'il s'agissait d'inaugurer en grandes pompes républicaines. « Vous verrons-nous revenir, en

tenue de combat ? » demanda-t-il. tenue de combat ? » demanda-t-il.

M. Mitterrand regardait allieurs.
Sans doute songeait-il que l'amitié
antorise à faire le sourd. Il ne répondit pas et prétendit, un peu plus
tard, qu'il n'avait » pas bien sais! »
l'interrogation angoissée de son hôte.

Il consentit pourtant à faire le
mystérieux, comme à l'ordinaire,
devant les journalistes qui le pressaient de l'âcher, enfin, le morceau,
avant le printemps prochain :

avant le printemps prochain : « Comme vous êtes butés ! Cela fait je ne sais combien de fois que vous m'assassinez avec cette question (...). Je ne suis pas en situation de (...). Je ne suis pas en situation de candidat. Je ne suis pas candidat. Je suis président de la République et J'exerce mes fonctions. » Bref, « vous n'en sourez pas davantage ».

Quel déclin ?

Pas davantage? Voire. Si M. Mitterrand n'est pas candidat, il se comporte comme s'il devait l'être. La précaution est élémentaire. De surcroît, M. Mitterrand n'a pas, dirait-on, besoin d'être candidat puisqu'il est président et que, les projets de l'un et l'action de l'autre se confondant, le langage du pre-mier exprime la mission que le second s'est donnée. La situation ainsi considérée est plutôt commode.

M. Mitterrand ne croit pas au « déclin » de la France. « Les Français, dit-il, s'en tireront s'ils s'unissent. Je suis, depuis quelques

années, è la fois acteur et témoin d'une histoire qui se fait. Rien ne sera possible ni pour un autre ni pour moi-même, si la forte majorité des Français savent bien dessiner, définir quelques objectifs simples autour desquels la nation tout entière saura se réunir et réussir l'entreprise à laquelle je vous convie.

» Là où les plaies sont vives, là où les blessures saignent, là où la France perd du terrain, elle ne gagnera que rassemblée autour d'idées fortes et justes. La première est qu'il faut se regrouper autour de ceux qui ont le plus besoin. Ne per-dons pas une seule force. N'excluons personne. Nous n'avons pas le loisir de laisser à la traine des individus ou des groupes sociaux. Nous avons à rassembles nos forces. Mon rôle est de vous y inviter, dépassant les disputes, les contradictions, parfois davantage les amertumes. Cherchons ensemble le bien de la France. Ce bien 'appelle liberté, justice, imagination et courage. »

M. Mitterrand paraît décidé à lutter, pour longtemps, contre la moro-sité de l'époque. J'entends pronon-cer le mot déclin. Il y a des hauts ; il y a des bas. La France a les moyens de surmonter les difficultés dans lequelles elle se trouve. Le monde s'est rétrécit. Tous les peuples écla-tent. Les frontières sautent. Ceux qui veulent à tout prix les fermer seront obligés de céder au mouve-ment du monde moderne. Il faut que les Français s'apprétent à entrer de plein pied dans cette époque » Lutter encore par de « vrais choix politiques », ceux qui « devraient toujours permettre de raccourcir les délais entre les

construire; entre les injustices qui s'incrustent et la justice à promou-

Cela suppose de sauvegarder le rôle de l'État « nécessaire », dès lors qu'il ne « vit pas dans l'idée qu'il peut tout faire ». L'Etat qui « doit arbitrer entre les contradictions en évitant l'écrasement des uns par les autres ». Bref. « il ne faut pas que les modes [le moins d'État] l'emportent sur la réalité ». Cela suppose aussi d'accepter l'immigration, pour sur sur su reatite ». Cela suppose aussi d'accepter l'immigration, pour peu qu'elle soit en règle avec les lois du pays : « Il n'existe pas de Fran-çais type, de modèle idéal (...). Ne vivons pas dans la crainte. Ayons confiance en nous ! »

Le rôle de l'Etat, le code de la nationalité : ces sujets - polémiques puisqu'une partie de la majorité et le président de la République ne partapuisqu'une partie de la majorité et le président de la République ne partagent pas les mêmes visions — n'ont été traités que de manière allusive. En revanche, M. Mitterrand a été direct sur le conflit qui l'oppose au gouvernement à propos des grands travaux et singulièrement des tracasseries budgétaires qui rétricissent le projet de l'Opéra-Bastille: « Les projets, lorsqu'ils sont judicieux, doivent être menés à bien. Il ne seri à rien, au gré des humeurs politiques, de taller à coups de serpe dans les projets qui se révèlent nécessaires à l'équilibre du pays. » Ceci encore — mais hors discours,

Ceci encore - mais hors discours, Ceci encore - mais hors discours, en réponse aux questions des journalistes - pour l'atteinte portée à la loi de 1982 sur l'aggravation des conséquences financières de la grève pour les fonctionnaires : « Cette loi n'a pas été votée contre mon sentiment. J'y étais favorable. La majorité, en France, a changé... C'est une loi de protection sociale. Il faut être vigilant nour que les lois sociales de lant pour que les lois sociales de protection du droit des travailleurs soient préservées. Elles peuvent changer. La seule chose que je demande, c'est qu'elles changent

JEAN-YVES LHOMEAU.

Le parti en marge

MICHEL ROCARD fait mon-MICHEL ROCARD fait mon-ter la pression et présente un programme présidentiel qui montre une très grande liberté - c'est réflexions de son parti. M. Jean-Pierre Chevènement applique allègrement le principe « quand on est ministre, on ferme sa gueule, entretemps on en profite », et contredit sans complexe à la fois M. Lionei Jospin, M. Pierre Mauroy et... M. François Mitterrand sur la réalité d'un « déclin français ». Trois mois après le congrès de Lille, dont c'était l'un des objets, le premier secrétaire du PS peut constater qu'il ne suffit pas de faire rentrer les e poids lourds » du PS dans ses instances dirgeantes pour contrôler

leur traiectoire. Certes, la situation politique est favorable au PS, qui commence à se dire, à tort ou à raison, qu'au train où vont les choses, et avec l'aide de la droite et du président de la République, une victoire en 1988 est à sa portée. Mais, dans le même temps, le PS donne le spectacle d'une cacophonie – version néga-tive – ou pour le moins d'un débat sur la placa publique - version positive - autour de sujets qui ne ont pas minces. Huit mois avant l'échéance pour laquelle les socia-listes sont censés préparer une plate-forme, ses grands ténors ont chacun son point de vue. Ils ne se privent pas de l'exprimer, en particulier M. Chevenement, qui insiste pour discuter de la nécessité même d'un programme, de l'avenir de la France et de celui de l'Europe, de existence, ou non, de marges de manœuvre économiques.

Alors que M. Jospin pense que c'est là faire le jeu de l'extrême droite, M. Chevènement – mais aussi M. Rocard – insiste sur le déclin de la France, partition qui inquiète aussi M. Pierre Mauroy ou de M. Fabius). M. Chevenement, ancore lui, relance le débat des premières années du septennat, en envisageant que la France sorte du SME si la RFA refuse le donnantdonnant (protection militaire française, relance économique allemande) qu'il lui propose.



On conçoit alors que l'ancien ministra de l'industrie ait envie de se présenter dans le PS contre M. Rocard (au cas où M. Mitterrand confronter ses idées à celles du maire de Conflans-Sainte-Honorine ; le volontarisme économique de M. Chevenement apparaît plus que jamais aux antipodes du programme « consensuel » (maintien des privatisations déjà effectuées, poursuite des autres sous une forme différente) dont M. Rocard commence à tracer les grandes lignes.

Point de non-retour

Cette autonomie croissante de M. Rocard vis-à-vis du PS ne peut manquer d'accroître l'agacement que M. Jospin éprouve déià à l'égard du comportement du député des Yvelines : les socialistes conçoivent que le candidet qui les représentera à l'élection présidentielle dispose d'une marge de manœuvre par rapport à leur plate-forme. Mais, de la facon dont M. Rocard semble engager le processus, c'est plutôt le PS qui risque, pour le coup, de sa trouver... en marge. Et le PS n'est probablement pas disposé à accepter du député des Yvelines ce qu'il accepterait de M. Mitterrand.

Il est de bonne guerre que M. Rocard se conduise comme s'à était candidat en toute hypothèse. Mais, même s'il évite soigneusement les phrases irréparables, M. Rocard, en multipliant les signes de sa détermination, risque d'atteindre un point de non-retour.

JEAN-LOUIS ANDRÉANL

M. Michel Rocard: «partir de ce qui est fait»

M. Michel Rocard, qui était, le samedi 20 juin, l'invité de l'émission « Les cahiers du mégahertz » (98,8-Le Matin de Paris), a laissé entendre que, s'il est étu à la présidence de la République en 1988, il ne reviendra pas sur les privatisations de M. Jacques Chirac et remettra en cause, non le fondement, mais seulecause, non le fondement, mais seule-ment les modalités, de celles qui restent à effectuer.

affirm6: « Les Français en out assez des guerres de religion, et je n'entends pas, si des respon me sont confliées, rouvrir des guerres de religion sur des batailles dont les Français ont assez. » Ainsi, M. Rocard juge-t-il que « renationa-liser TF 1 [hui] semble plutôt une chose à rejeter », même si la privati-sation de la chaîne constitue « une des plus graves fautes - de l'actuel

Le candidat potentiel à la présidence de la République a continué:
«Dans ce qu'il faudra acceptar, prendre en charge, récupérer, il n'y aura pas que du bon (...) Quand l'électeur vote mal, il faut aussi qu'il paye la sanction. » Il conviendent, seion le député de voite en contratte les substitutions qu'in partier les substitutions qu'in partier les substitutions qu'in le les substitutions qu'in les substitutions qu'in les substitutions qu'in les substitutions qu'in le les substitutions qu'in les substitutions qu'il partir les substitutions qu'in les substitutions qu'il partir les subst «traiter les privatisations autrement, mais pour celles qui restent à faire », ce qui reviendra à « les faire dans des conditions telles que chacune des entreprises puisse à l'occasion de sa privatisation trouver de t'argent pour investir (...)
créer des emplois ». « Male, a continué M. Rocard, je ne pense pas qu'il

on parara de ce qui est fuit, est con-matera le plus urgent ou le plus grave, mais il faut avancer et régler le problème des-soixante autres sociétés qui elles doivent être (...) traitées autrement, c'est-à-dire avoir accès tout de suite au marché

STATE OF THE REAL PROPERTY.

at of 200 to the plane to the

per or Them there are be

---- W/74%

2.23

A propos de sa candidature ca 1988, le maire de Conflans-Sainte-Honorine a précisé qu'à la diffé-rence de 1980, il s'agit d'une « condidature sans commentaire, ni codi-cille, ni réserve ». Il a estimé que le Président de la République a - un souhaiter que la campagne démarre le plus tard possible. Selon M. Rocard, ele dispositif ne se dégèlera pas» avant le mois de mars. « J'al dit, » t-il ajouté, que je serais candidat et je le confirmeral le jour venu et ce jour est dans (__) questions sur son attitude si le président de la République est candidat, M. Rocard a ajouté : « Moi j'ai

M. Chevènement reste candidat potentiel

député socialiste du Territoire-de-Belfort et ancien ministre de l'éducation nationale, a rappelé, le dimanche 21 juin au « Club de le presse > d'Europe 1, qu'il n'a

- jameis exclu > d'être candidat en

1988 si M. Mitterrand ne se représente pas. M. Chevenement s'est
surtout montré désireux de mener le « débat d'idées » dans le PS. « Quand on n'a pas l'imagination de dépasser la routine gestionnaire, on s'engage dans la spirale du déclin », a-t-il souligné, tout en refusant de dire à quels socialistes s'adressifi cette admonestation.

L'ancien ministre a sonliené-la nécessité d'un projet pour le PS etobservé qu'à partir du moment où le PS « vertèbre » la majorité, tout pré-sident de la République socialiste, sident de la République socialiste, même s'il s'agit de M. Mitterrand, doit tenir compte de ce projet.

jour « les enfants de l'immigra-tion » paieront « la retraite de M. Le Pen », qui donne, selon lui, vune image repoussante » de la

D'autre part, dans un entretien publié par l'hébdomadaire Valeurs actuelles, daté 22-28 min. M. Chevènement rappelle que la France ne peut avoir avec l'Allemagne tant à la fois sur la défense et sur l'économie - et souhaite donc, de la part du prochain président, une « double initiative » (qu'il a appelé initiative européenne de croiss en directiion de la RFA, ce pays jouant le rôle d'une locomotive en matière de croissance européenne, la France jouant ce rôle en matière de

Les « rénovateurs » pressent M. Juquin de quitter le comité central du PCF

Entré su comité central du PCF, atteint chacune et chacun » des comme membre suppléant, lors du dix-septième congrès de 1964 - il fut titularisé au congrès suivant de 1967, - M. Pierre Juquin va-t-il quitter prochainement cette instance avec laquelle il est en désac-cord et dans laquelle il est isolé? Le vœu en a, en tout cas, été émis par le collectif de coordination des rénovateurs communistes (COCORECO), qui s'est réuni à Paris le samedi 20 juin.

Une semaine après la conférence nationale du PCF, qui a vu la désignation officielle de M. André Lajoinie à la candidature présiden-tielle (le Monde du 16 juin), le COCORECO, qui « réaffirme son désaccord » avec ce choix, estime que « l'attitude adoptée par la direction du parti à cette conférence

adhérents et électeurs communistes dans « leur dignité, leur morale, leur fraternité ». Rejetant ce qui est, selon lui, « un comportement fermé », le collectif appelle à « un effort de rassemblement et d'élargissement sur un projet neuf et cré-dible de rupture avec le capitalisme », qui « exige en conséquence un débat riche, transparent, controdictoire »

Les représentants des rénovateurs de soixante-dix départements environ ont donc estimé que le moment était venu pour l'ancien porte-parole du PCF de couper les ponts avec la direction. « Nous pensons que le communiste Pierre Juquin, écriventils dans un communique, devrait comité central du PCF, qui conduis ce parti à sa marginalisation et le courant révolutionnaire à sa paralysie. Le COCORECO qui, probeblement, ne doute guère de la réponse de M. Juquin, ajoute : « Sa démission est une décision qui lui appartient, mais nous la considérerions comme un acte constructif. novateur. >

Cette démission, dont la direction de PCF ne pourrait que se féliciter. marquerait une étape nouvelle dans le processus de rupture. Tirant les conséquences de son solement au «CC» et de l'échec de son combat dans l'appareil, M. Juquin ouvrirait ainsi ane nouvelle perspective externe - à tous ceux qui, penset-on chez les rénovateurs, travaillent à « la recomposition d'une gauche alternative et écologiste ».

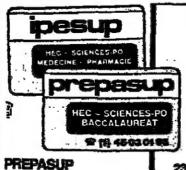
Cette démarche, réclamée par les représentants de la base rénovatrice, scrait un pas supplémentaire vers une candidature présidentielle qui, sam être effective, semble d'ores et

déjà inquiéter autant le PCF que le PS.

un talent **(7)** Venez l'applaudir 146, bd de Grenelle, Paris 15/45.75.62.80







TERMINALE C "PILOTE" ORIENTÉE HEC TERMINALE B

"PILOTE" ORIENTÉE SCIENCES-PO remboursement intégral

en cas d'échec au Bac

☎ (1) 450301 66°

23, rue Cortambert 75116 PARIS

SERNAM!

Sondage IFOP Le Journal du dimanche



Politique

Le congrès de la Fédération nationale des élus socialistes et républicains

MM. Jospin et Mauroy n'aiment pas « l'air du déclin »

Le congrès de la Fédération pour M. Jospin, « l'échec patent » de la majorité au gouvernement produit le même effet.

Pour M. Jospin, « l'échec patent » de la majorité au gouvernement produit le même effet.

Pour M. Jospin, « l'échec patent » de la majorité au gouvernement produit le même effet.

Et cet accusé, il faut le culpabilité ser l'Ainsi surgit le thème du déclin favorables aux listes socialistes.

Et cet accusé, il faut le culpabilité ser l'Ainsi surgit le thème du déclin favorables aux listes socialistes. remi à Paris les 20 et 21 juin, a porté à sa présidence, comme c'était convenu, M. Pierre Manroy, en remplacement de M. Franck Sérusclat, sénateur du Rhône, qui devient président d'honneur. M. Manroy, ainsi que MM. Lionel Jospin et Pierre Joxe, out appelé les élus socialistes à se mobiliser dans la perspective de l'élection présideutielle et aussi des élections

Michel Rocard.

M. Lionel Jospin, premier secré-taire du PS, qui a clôturé, dimanche, les travaux de la FNESR, s'est félicité que le PS soit « au travail », présent sur le terrain et aussi engagé dans des réflexions tous azimuts . M. Jospin a jugé que les chances de gagner l'élection-présidentielle sont réelles . Si la présidentielle sont réelles . Si la gauche gagne l'élection présiden-tielle, a-t-il ajouté, « cela sera de au couple président-PS ».

Le premier secrétaire a invité ses amis à ne pas trop se réjouir des divisions de la majorité, car, selon divisions de la majorité, car, selon lui, son « discrédit » peut rejaillir sur l'ensemble de la classe politique. D'après M. Jospin, la droite est, paradoxalement, divisée parce que « il y a, en France, de moins en moins de différences entre les deux grandes familles de la droite classique » ce qui entraîne « des moies.

M. Jospin a estimé que la résurgence de l'extrême droite est un phénomène qui « peut durer encore ». · Nous en viendrons à bout, à-t-il ajouté, à un moment ou à un autre, quand nous pourrons maîtriser mieux les problèmes économiques ou sociaux, les problèmes de la vie en ville qui lui fournissent son ter-reau ... En ettendent, il invite les socialistes à combattre ces idées, non pas sculement dans des mes-tings « où nous ne convainquens que nous-mêmes », mais en allant à la rencontre des milieux populaires. C'est ce qu'il entendait faire, pour sa part, lumis soir par son débat avec M. Jean-Marie Le Pen sur RTL, unécisément parce une c'est le radioprécisément parce que c'est la radio radio la plus populaire ».

Le premier secrétaire du PS a évoqué la question du PCF pour juger que les socialistes doivent l'aborder avec « calme », mais aussi sans « maladresses » qui fourni-mient des « prétextes » à la direc-tion communiste, ce qui explique la prudence > recommandée par M. Jospin quant à me éventuelle eandidature de M. Pierre Juquin à l'élection présidentielle, car le candi-dat de gauche aura besoin, au second tour, de l'ensemble des suf-

Mais le premier secrétaire a également mis ses amis en garde, pour l'échéance de 1989, contre la tenta-

Le premier secrétaire du PS a appelé ses amis à manifester « con-fiance et volonté » face à « l'inertie de la droite, sa politique au fil de l'eau ». Il les a invités à ne pas se laisser « abuser par cet air du déclin, par cette chanson de la décadence - que l'on entend aujourd'hui. dence - que I on entend aujourd hui.

« Cela arrange la droite, a-t-il dii.

» Cela arrange la droite, a-t-il dii.

» parce que cela lui permet d'escamoter sez propres responsabilités (...).

Ce n'est pas un hasard si cet air

(...) nous bourdonne actuellement aux oreilles. Cela aussi fait le jeu de l'extrême droite, parce que c'est exactement le fonds de commerce, ce thème de la décadence, sur lequel elle ezsaye de prospérer. »

Le peuple moutré du doigt

Auparavant, M. Pierre Mauroy avait, lui aussi, évoqué le thème du déclin de la France pour juger que «la droite hésite (...) entre deux discours : celui de l'Europe-illusion (...) et celui du déclin français allbi de son échec. « Faute de perspec-tives concrètes, a précisé M. Maproy, la droite nous propose le trompe-l'œil européen ou l'impasse nationale. L'ancien premier ministre a stigmatisé la « logique de divi-sion» poussée selon lui à l'extrême par la droite: « Après les immigrés, les drogués, les jeunes, c'est le peuple tout entier qui est mondré du doigt. C'est le peuple tout entier qui

de la France (...). Ce nouveau dis-cours n'est pas tolérable, tant il exprime de méconnaissance des faits et de mépris des hommes. Ou sont les gains trop élevés, sinon parmi les stars de la privatisation? Qui est tenté par la paresse, hormis

les profiteurs boursiers de l'argent facile? Qui est menacé par le déclin, sinon la droite qui n'a plus d'ambition pour le pays ? M. Mauroy a également fourni sa propre interprétation du phénomène Le Pen : « Aujourd'hui, a-t-il remarsent. Or la modernité que nous apporte l'extraordinaire mutation

technologique, biologique et industechnologique, biologique et indus-trielle ne trouve pas son souffle éthique. Il y faudra une certaine utopie, une certaine idéologie, pour tout dire un grand rêve collectif, une grande ambition morale et civi-que! Voilà la véritable explication du retour de l'extrême droite Voilà pourquoi les ultras, les boulangistes, les croCroix de feu, les Camelots du roi et les vichyssois

L'ancien premier ministre s'est déclaré convaincu que la victoire, pour les socialistes, peut « ponctue chacune des années qui viennent ».

M. Pierre Joze, président du groupe socialiste à l'Assemblée nationale, qui a repris cette idée à son compte, a reconnu que les socia-listes out sous-estimé, pendant un certain temps, l'impact du phéno-mène d'extrême droite, en pensant

Dégradation de la cote de M. Chirac Réalisé dans la semaine qui a suivi l'affrontement entre M. Fran-cois Léotard et M. Jacques Chirac, le sondage effectué par l'IFOP et

cadre approprié n'est pas vraiment le cadre parlementaire ». dimenche montre une dégradation sensible de la cote du premier minis-tre. En recueillant 39 % d'opinions L'ancien ministre de l'intérieur a également affirmé que, pour le PS, « il est temps de commencer (...) une entreprise de démystification » de l'action du gouvernement en matière de sécurité. Il a fait état de rapports officiels internes pour une des grandes villes, dont la Seine-

scion lui, que les courbes de la délinquance s'apprêtent à augmenter de nouveau, sur les quatre premiers mois de l'année par rapport aux qua-tre premier mois de 1986. M. Lajoinie : Le Pen et Hitler. – « Hitler avait fait croire au peuple allemand que la situation

juifs ; Le Pen fait croire aux gens que la situation s'améliorerait si on jetait tous les immigrés à le rue », a

déclaré M. André Lajoinie, le diman-che 21 juin à Douchy-les-Mines

mener la « bataille d'idées » devant l'opinion, en remarquant que - le

positives (au lieu de 40 % en mai), M. Chirac retrouve son plus mau-vais résultat depuis son entrée à Sur mills sept cent quatre-vingts personnes interrogées entre le 6 et le 13 juin, 47 % se déclarent mécon-tentes du chef du gouvernement, alors que 43 % émettaient un juge-ment similaire le mois dernier. Saint-Denis, département de M. Robert Pandraud, qui montrent,

M. François Mitterrand recueille, pour sa part, 55 % d'avis favorables (au lieu de 52 % en mai), tandis que 31 % des consultés (au lieu de 33 %) expriment une opinion

Toutes les personnalités politiques voient leur cote s'améliorer, à l'exception de M. François Léotard (42 %) qui perd deux points en un mois. Ainsi MM. Michel Rocard (51 %), Laurent Fabius (40 %) et Lionel Jospin (32 %) gagnent-ils deux points par rapport au mois de mai. De même, MM. Raymond Barre (55 %) et Giscard d'Estaing (42 %) progressent d'un point.



et l'étude approfondie de vos besoins, afin de vous

offrir des services dignes de votre entreprise et de votre exigence... Alors, suivez le SERNAM.



Ne pensez pas sans elle!

40 signatures prestigieuses

SOUS LA DIRECTION DE PASCAL ORY.

Postface de RENÉ RÉMOND.

M. Chirac préside mardi 23 juin à l'Hôtel Matignou le déjeuner hebdomadaire des diri-geants de la majorité. Il devrait y déplorer le « non vote » du projet de loi sur la Sécurité sociale dû à une erreur de manipulation à l'Assemblée nationale, le vendredi 19 juin. Cet incident dont les effets sont inimisés survient à un moment où le premier ministre s'efforce de redresser l'image du gouverpement et où il exprime une

En se rendant, le mer-credi 17 juin, devant les députés RPR et en leur tenant le langage de la détermination après leur avoir longuement expliqué les tenants et les aboutissants des nouvelles sanctions applicables aux agents des services publics en cas de grève. Audelà des applaudissements, le premier ministre a ressenti une approbation plus profonde venant du fait qu'il s'exprimait avec autorité et qu'il faisait preuve d'esprit de décision sur un dossier qu'il avait étudié avec précision.

Le premier ministre a dès lors tout à fait pris conscience de la nécessité pour lui de rectifier nécessité pour lui de rectifier l'image qui s'était insinuée, tout au long de l'hiver et d'un printemps interminables, d'un gouvernement mollement dirigé par un chef indécis. Cette réunion du groupe RPR a servi en quelque sorte de révélateur. Cela s'est confirmé au comité central du vendredi 19 juin où M. Chirac s'est exprimé sur le même ton.

Le premier ministre est, à l'en croire, en mesure désormais de faire face à la situation en alliant dans son

nation et la réflexion et en se ménageant des « plages de travail et de réflexion » plus fréquentes.

réflexion » plus frequentes.

Ses réflexions politiques au sein de la majorité avec ses partenaires ont été clarifiées. La normalisation de ses rapports avec M. Raymond Barre fait que, désormais, chacun des deux convives est convaincu de la lecuyé de l'autre pour l'élection. la loyanté de l'autre pour l'élection présidentielle, aussi bien lors du pre-mier tour que du deuxième tour.

mier tour que du deuxième tour.

Avec les formations qui participent au gouvernement, la « crise »
récente a permis des mises au point.

M. Chirac sait très bien, par exemple, qu'avec les ministres centristes
la collaboration — dont il loue la
qualité — devrait se poursuivre san
problème au niveau du travail acuproblème au niveau du travail gou-vernemental et qu'en février ils feront campagne ouvertement en faveur de M. Raymond Barre. A l'égard des « léotardiens », le premier ministre enregistre avec une satisfaction vigilante que les choses semblent, pour le moment, être ren-trées dans l'ordre. Il note qu'aucune déclaration intempestive n'a été faite depuis le congrès de Fréjus, et il ne souhaite pas interférer dans les réflexions que le Parti républicain continue de conduire sur la perspective de l'élection présidentielle. Il semble bien, dans ces conditions, qu'un remaniement du gouverne-ment ne figure pas dans le pro-gramme de M. Chirac.

Malgré les turbulences

Le premier ministre est, en réa-lité, surtout absorbé par l'examen de la situation économique. Sa conviein situation economique. Sa convic-tion est toujours que celle-ci peut être redressée dans un délai raison-nable qu'il évalue à deux ou trois ans, ce qui lui permet de juger avec

une certaine sérénité les turbulences qui ont touché la Bourse depuis quelques jours, bien que, comme disait de Gaulle, « la politique ne se fasse pas à la corbeille ». Il constate également que l'on n'a peut-être pas assez souligné que le mauvisa résulassez soungire que le maturas resur-tat du commerce extérieur en mai est en partie du au grand nombre de jours fériés et de « ponts » observés pendant ce mois-là. Il peut anssi considérer que les importations de biens d'équipement constituent des investissements gageant des productions futures.

On note, on revanche, avec satisfaction, dans les milieux proches de l'Hôtel Matignon, un élément favorable qui devrait s'amplifier, avec un début des progrès des investissements des entreprises. On a ainsi accueilli avec plaisir les conclusions du rapport de l'OCDE qui fournit des perspectives plus souriantes des perspectives plus souriantes pour le deuxième semestre de 1987. On remarque que la hausse des prix a été bonne en mai et que le diffé-rentiel d'inflation avec l'Allemagne a tendance à se réduire.

Enfin, on enregistre — pour le moment sans réagir — les bonnes dispositions exprimées par le prési-dent du CNPF, M. Périgot, accompagnées, il est vrai, d'une demande d'incitation à l'investissement à la

Tous ces éléments, ajoutés à quelques autres, composent sans quelques autres, composent sans doute un tableau encore trouble mais dans lequel M. Chirac ne voit pas le gris dominer. C'est pourquoi le premier ministre, qui s'exprimera longuement lors de l'émission «Le grand jury RTL-le Monde», le dimanche 28 juin, conserve un optimisme réfléchi » et une « confiance raisonnée », mais surtout une fiance raisonnée ., mais surtout une

ANDRÉ PASSERON.

Ce divorce avec la réalité ali-

mente un rejet latent de la classe

politique, propre à conforter l'extrême droite. La « jeune »

génération agit-elle vraiment contre ce divorce ?

Grosso modo, les uns et les autres admettent qu'il faut trou-ver un nouvel équilibre entre le

volontarisme d'Etat et l'aspiration

à l'autonomie de la société.

Encore faudrait-il accepter de sor-

tir des clivages politiques tradi-tionnels. Promouvoir la défense

européenne, muscler l'appareit industriel, rénover le système de formation, refuser les approches

malthusiennes (dont M. Le Pen

n'a pas le monopole) : en privé, les accords sur ces quelques prin-

cipes essentiels se font rapidement. Mais quand les protago-

nistes sont revenus sur la scène, il en va naturellement autrement. Or cette guerre des générations

n'aurait de chance de déboucher

que si elle devenait « transparti-

Pour l'heure, elle est plus sim-

plement, et plus prosaïquement une recherche du pouvoir pour le

pouvoir. La crainte d'en perdre

Guerre des « noyaux » à l'UDF...

Une nouvelle guerre semble naltre à l'UDF: la guerre des
apoyaux»... «Le Parti républicain
doit constituer le noyau dur de la
nouvelle majorité» avait lancé le
7 juin, à Fréjus, M. Jean-Pierre Soisson, qui avait la bénédiction de
M. Raymond Barre. Réponse,
samedi dernier, des centristes par la
voix de leur secrétaire général

blent dérisoires par rapport aux
préoccupations réelles des Francats.

«Le CDS, a surenchéri M. Barrot, se donne les moyens de la victoire car il joue la majorité
gagnante... Raison de plus pour ne
pas tomber dans le piège de la tactique pour la tactique au moment où voix de leur secrétaire général M. Jacques Barrot: «Le CDS, c'est le noyau stable de la majorité.» Noyau dur contre noyau stable!

La récente affaire Léctard n'en finit décidément pas de propager son onde de choc sur toute la majorité. Ainsi, si les responsables centristes s'étaient bien gardés de participer à l'excitation verbale du moment, ils ont fait montre de moins de retenue samedi 20 juin, kors du conseil politique du CDS. Officielle-ment, le sujet n'était pas à l'ordre du jour, mais il était dans toutes les têtes. A leur façon, M. Pierre Méhaignerie, le président du CDS, et M. Barrot l'ont commenté pour, a contrario, faire valoir la loyauté, la solidité, la sérénité, et pour tout dire, le sérieux de leur action et de leur formation. Quand on veut gagner sur le fond, a rappelé le pro-mier, il faut parfols accepter de ne pas mettre nos différends sur la place publique (...). Je regrette qu'il ait fallu quatre jours pour dénouer la crise. Ces quatre jours n'ont pas été très bénéfiques pour la majorité et pour le gouvernement. Les polémiques, les petites phrases contre les hommes et, à plus forte raison, contre nos partenaires

réjouissent nos adversaires et sem- RAPATRIÉS : M. Santini veut « tourner la page ». — Dans un entretien publié le semedi 20 juin par France-Soir, le secrétaire d'Etat aux rapatriés, M. André Santini, a annoncé qu'il allait « proposer à Jacques Chirac de quitter le gouvernament dès que la loi d'indemnisation des repatriés sere votée ». Il estime, en sfiet, que sa mission « est terminée » et qu'il « n'y a plus lieu de conserver un secrétariet d'Etat aux rapatriés ». Tel n'est pas l'avis des associations de pieds-noirs, et en particulier du mouvement du RECOURS dont les dirigeants l'Hôtel Matignon pour insister sur la nécessité de conserver au gouverne-

ment un secrétariet d'Etat aux rape-

triés, jusqu'à ce que tous les pro-

blèmes qui se posent encore aux

intéressés soient vraiment résolus.

que pour la tactique au moment où les Français qui veulent du sérieux vont bien voir que c'est le CDS qui a raison puisqu'il sait raison garder, par sa loyauté, sa cohérence et son dynamisme. Le CDS, c'est la réponse vivante à tous les donneurs de leçons des salons parisiens.»

Un langage, en vérité, pas très nouveau et qui commence, pour cer-tains, à relever plutôt de la méthode Coué. Ce discours résolument opti-miste des dirigeants dissimule, en effet, de plus en plus difficilement le malaise à la fois chez les parlementaires et chez les militants du CDS. taires et chez les militaris du CDS.
Les premiers commençent à s'insurger de n'être pas suffisamment associés à la vie du parti et critiquent la
« désertion » du parti du secrétaire
général, M. Jacques Barrot, et, en
revanche, son omniprésence à
l'Assemblée. Les seconds s'émesvent du manque de moyens d'une formation qui, bien que associée au pouvoir, continue de vivoter.

Certains reprochent encore aux dirigeants du mouvement d'« atten-dre tout de M. Barre », de jouer leur carte personnelle en se servant du parti, selon l'expression devenue fameuse, comme d'un paillas-

Un malaise diffus mais qui, en tout cas, semble plus profond que les dirigeants du CDS ne veulent bien le croire. Un seul de ces response. bles centristes s'est aventuré, samedi, à le traduire partiellement : le président des Jeunes démocrates, sociaux, M. Eric Azière : « Evitons d'en rester au cabotage, a-t-il, le CDS doit préparer une croistère au long cours. Serons-nous l'appoint d'un socialisme régénéré, l'appui d'un cottraquisme omniprésent et omnipotent ou les faire-valoir d'un Parti républicain accueille en fils prodigue ».

C'est, en effet, toute la question. Dans l'immédiat – et ceci explique cela, – les centristes s'interrogent sur leur place et leur rôle dans le dispositif barriste. Ils regardent avec appréhension les nouveaux ponts lancés entre barristes et léotardiens, et entendent avec énervement les déclarations se multiplier pour pous-ser M. Léotard à la présidence de TUDE. - Tout cela est insignificant et pas d'actualité -, a répondu M. Méhaignerie. Lequel confie, pour apaiser tous ces états d'âme : Nous sommes des gens solides et sérieux. S'inquièter au niveau du CDS serait faire preuve de faiblesse et ne pas être sûr de nos forces. Une sérénité et une assurance qui, pour certains cemristes, deviennent de l'aveuglement ou, du moins, une volonté de ne pas voir ce qui se trame dans leur dos. Noyau stable contre noyau dur? Lequel donnera le meilleur arbre ?

M. Pauwels juge le gouvernement «malade» de «centrose»

« La centrose est une maladie ». Tel est le titre de l'éditoral signé par M. Louis Pauwels dans le dernier numéro du Figaro Magazine en date du samedi 20 juin. Tirant le bilan de la semaine écoulée et notamment de discussions en Parier part autrus. des discussions au Parlement autour de l'amendement Lamassoure, le teur du Figaro Magazine fustides affaires sociales M. Philippe Séguin dénonce la dérive centrate du gouvernement : « J'al entendudire, relèvot-il, que le ministre des affaires sociales avait songé à démissionner, s'était ravisé parce

que ce n'est vraiment pas le moment, mais raconte que s'il est gros c'est qu'il avale trop de couleuvres. C'est un des centristes du gouvernement. Les centristes dans un gouvernement de droite penchent à gauche. Quand la droite remet un peu d'ordre, ils s'y opposent comme la gauche.

» Ou du moins ils réclament au préalable « un large consensus ». C'est-à-dire l'accord des amateurs de désordre. Quel joli mot que + consensus » ! C'est une fleur de marais. Consensus veut dire : surtout ne rien faire qui déplaise à l'adversaire. Consensus vient de : consentir, et plus précisément icl de : consentir à perdre. Le gouverne-ment grâce aux centristes s'est déjà offert un gros bouquet de consensus, je ne crois pas qu'il lui soit nèces-saire d'aller cueillir une fleur de

plus au pied des tours de contrôle. . Le consensus, remarque ensuite M. Pauwels «veut que le Front national soit pestiféré.» Déclarant «n'être pas lepéniste», M. Pauwels relève toutefois que «jamais un parti, ses chefs et ses électeurs, n'ont été traités de cette façon. Jamais dans motre histoire démocratique, jamais on n'avait vu cela. ». « Je ne me plais pas, conclu l'éditorialiste du Figaro Magazine, à voir cette majorité avec des airs de séraphin centriste se précipiter dans serupito centriste se precipiter aans le piège vulgaire tendu par la gau-che (...) Des gens de gauche évasifs, des gens de droite gauchers, rien que des sociaux-démocrates, tout le reste laissé à quai, M. Mitterrana

Assemblée nationale

Deux textes votés par les députés

sion mixte paritaire députés séna-teurs. Dans les deux cas, ils ont été votés par le RPR, l'UDF et le FN et repoussés par le PC, le PS s'abste-

 Embanche de travailleurs haudicapés : ce projet modifie la loi sar les handicapés de 1975. Si les obli-gations mises à la charge des entreprises sont assouplies, celles-ci, si elles emploient plus de vingt per-

L'Assemblée nationale a charges sociales patronales les entre-approuvé, vendredi 19 juin, deux prises qui les embaucheraient à la fin de ceux-ci (le Monde des 20 mars, 23, 24 et 28 mai et

17 juin).

Les améliorations apportées par le Sénat out été, dans leur finalité, acceptées tant par la CMP que par l'Assemblée nationale. Ainsi, la cotisation que devra verser à l'UNEDIC une entreprise licenciant un salarié de plus de cinquante-cinq ans sans négocier pour lui une préretraite ne sera pas pour elle une « pénalité ». Cette somme pourra même lui être remboursée si cet employeur réussit finalement à reclasser son ancien

ET ACCESSOLRES

A PARTIR DU LUNDI 22 KAN

De Michel Noir à Harlem Désir

Générations 88

(Suite de la première page.)

A cette différence de nature entre la droite et la gauche s'ajoute une inégale utilisation du phénomène, car autant les jeunes socialistes sont prêts à rouler pour M. Mitterrand, autant la nouvelle génération RPR-UDF se pose ment sans réagir?

en... s'opposant à M. chirac. La stratégie de celui qui fut, pendant dix ans, premier secrétaire du PS a toujours été de sauter une génération, de sacrifier la génération intermédiaire entre lui-même et les jeunes pousses. La principale victime, aujourd'hui comme hier, est M. Michel Rocard. Que font d'autre M. Fabius et les siens sinon s'abriter derrière une candidature Mitterrand pour mieux écarter de leur route le député des Yve-

A cette comlicité objective s'ajoute, pour le président, une capacité peu ordinaire à incarner, entre autres aspirations, celles des

M. Chirac, qui appartient à une génération venue à la politique par Georges Pompidou, a bien essayé de jouer cette carte-là : M= barzach comme MM. Noir et Juppé lui doivent tout ; quant à la * bande à Léo *, elle doit beaucoup à la formidable promotion qui lui a été offerte au sein même du gouvernement. Mais M. Chirac s'y prend de telle façon que ces jeunes-là ne sont pas loin de le ranger, à son tour, parmi les caciques. La façon dont le pre-

CRÉATEURS

D'ENTREPRISES

VOTRE SIÈGE SOCIAL A PARIS

A PARTIR DE 180 HT PAR MOIS

Permanence téléphonique

Rédaction d'actes

Réception et réexpédition

et constitution de sociétés.

GEICA/42-96-41-12

56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

du courrier

Permanence télex

mier ministre s'est progressivement coupé de ceux qu'il avait promu laisse perplexe : n'a-t-il pas, par exemple, laissé le Front national mettre en accusation, à l'Assemblée nationale, trois

Le pouvoir pour le pouvoir

Comme sur bien d'autres sujets, cette situation profite... aux deux plus anciens, MM. Barre et Mitterrand le premier a besoin de s'appuyer sur une génération capable de dépasser la cassure entre les deux familles de la majorité. Leur projet le sert. Le second est devenu une référence. En outre, les jeunes savent qu'ils peuvent mieux prospérer et progresser à l'abri d'un grand ancien, alors qu'ils se trouvent nécessairement en situation de rivalité avec un homme plus proche d'eux par l'âge, comme le sont MM. Chirac et Rocard.

Reste à savoir si cete génération 88 est porteuse d'une ambi-tion autre que celle du pouvoir. En France, la politique attirait l'élite des grandes écoles parce qu'elle était un facteur important de modelage de la société. Aujourd'hui, le théâtre politique, qui prend de plus en plus les qui prend de plus en plus les allures d'un théâtre d'ombres, se dissocie d'une société qui tend à évoluer de façon autonome.

SUR LA MICRO-EDITION CONGRES & EXPOSITION 22-23 JUIN 1987 PARIS



TUDF.

le godormas

* Crairons

••• Le Monde • Mardi 23 juin 1987 9



Société

L'ancien premier ministre en visite à Ajaccio

M. Barre dans la tourmente corse

L'avis de recherche reproduisant les photos des six nationa-listes corses visés par la police dans l'enquête sur l'assa du docteur Jean-Paul Lafay devait être affiché à partir de ce lundi 22 juin dans l'ensemble de l'île. Samedi, la journée « isola morta - a été marquée par les obsèques de la victime, qui out en lieu à Corte en présence de cinq mille personnes. La Corse semble avoir, anjourd'hai, plus peur que jamais.

AJACCIO de notre envoyée spéciale

M. Raymond Barre était déjà venu en Corse quand il était premier ministre, au lendemain de l'affronte-ment entre les nationalistes et les forces de l'ordre à Bastelica-Fesch, en décembre 1978. Il y est revenu dimanche 21 juin, six jours après le passage de M. Charles Pasqua, et surtout l'assassinat du docteur Jean-Paul Lafay, dont tout semble accuser l'ex-FLNC. Dès lors, le séjour · privé » de l'ancien chef du gouvernement, prevu depuis longtemps,

Dès son arrivée à l'aéroport, M. Barre a déclaré : « Mes premiers mots seront pour saluer la mémoire de cet homme courageux dont le seul crime fut de vouloir une Corse française, paisible et prospère. J'espère que les auteurs de cet attentat recevront le châtiment qu'ils méritent. » Il a également rendu - hommage à l'action courageuse des forces de l'ordre et de gendarmerie qui, en dépit des diffi-cultés considérables, s'efforcent de maintenir la paix civile ».

Sa déclaration était dictée par l'urgence, mais au cours de ce voyage de deux jours M. Barre souhaite essentiellement s'imprégner du fond du problème corse, en particulier des problèmes économiques de l'île, se distinguant ainsi de manière nette des thèmes du ministre de l'intérieur.

Or, quelle Corse va découvrir M. Barre, d'Ajaccio à Bastia en pas-sant par Porto-Vecchio et Corte, lors de ses rencontres avec divers élus, des socio-professionnels? D'abord,

situation depuis mars dernier.

(Suite de la première page.)

entre la filiale genevoise Chaumet SA et la maison mère auraient pour-

tant été découverts à cette occasion,

Les Douanes avaient ainsi étudié de près, de fin 1984 à fin 1986, deux des principales pratiques aujourd'hui reprochées aux frères

Chaumet, recouvrant un exercice

illégal de la profession de banquier :

des placements de particuliers avec

20 % de plus-values annuelles et des

mouvements de capitaux à l'aide de

fausses factures entre la France et la

Suisse (pour un montant évalué par

Fin 1986, il y avait donc moyen de savoir et de mettre le hola. Pour-

tant, même l'administration fiscale

devra s'en tenir à son enquête de

1983 qui avait permis de constater que Chaumet bénéficiait de prêts

financiers de particuliers auxquels

elle consentait officiellement une

rémunération de 10% à 12% (le

Monde du 13 juin). Jusqu'à une période toute récente, la Direction

nationale des enquêtes fiscales res-

tera de marbre, peu curieuse d'aller

fouiller dans la comptabilité occulte

< Sauver

la maison »

patronage de M. Jean-Yves Habe-

rer, ancien directeur du Trésor de

1978 à 1981, puis président de

Paribas de février 1982 à juil-

let 1986, chargé d'une - mission

had hoc de conciliation - par le tri-

bunal de commerce, une rallonge de

37 millions de francs est néanmoins

consentie, début février, à Chaumet

par les banques. M. Haberer assure,

aujourd'hui, que ce fut au vu d'un

bilan e certifie par les experts

comptables où le passif était infé-

rieur aux éléments d'actifs ». De

fait, ce prêt fera l'objet d'un . nan-

tissement -, avec le dépôt dans les coffres de la BFCE par les frères

Chaumet de titres et de pierres

Arrive janvier 1987. Sous le

de la joaillerie.

le Point à 1 milliard de francs).

Des transferts de fonds illégaux

une majorité quelque peu déçue. Sur le plan économique, le flou des propos de M. Pasqua a gêné. Le gou-vernement, avait déclaré le ministre de l'intérieur, est prêt à ouvrir les discussions sur la défiscalisation des investissements et la suppression de monopole de pavillons pour les transports maritimes, « si les élus le souhaltent ».

Les déceptions de la majorité

Evidemment, la majorité gouvernementale le souhaite. Elle l'a exprimé depuis longtemps. L'Assemblée régionale n'a pas été avare, depuis le 16 mars 1986, d'interventions en ce sens. Aussi espérait-elle davantage de M. Pasqua : les débuts d'un statut fiscal proche de celui accorde à l'automne dernier aux DOM-TOM. Le Front national, sous la direction de M. Pascal Arrighi, réclame, lui, la création d'une zone franche. Mais M. Pasqua est resté flou : le gouvernement ne donne pas le feu vert espéré et serre les cordons de la bourse. Il promet quelque 30 mil-lions à venir pour de grands travaux. Rien qui puisse satisfaire la majorité, et encore moins l'opposition, les autonomistes, les nationalistes qui réclament un plan de développement et des moyens accrus.

M. Barre découvre également les déceptions d'une majorité face à un Etat qu'elle somme de ramener l'ordre et de garantir la sécurité. C'est peu dire. L'assassinat du doc-teur Lafay au soir même du départ pour Paris de M. Pasqua a fait pas-ser au second plan, dans l'immédiat, la déception ressentie sur le plan économique. Mais surtout il a interprété comme un énorme défi de l'ex-FLNC au gouvernement, qui, par la bouche de M. Pasqua, avait multiplié les déclarations de fer-

meté. Sur l'île, la peur devant l'avenir ne s'est peut-être jamais autant fait sentir, pas même lors des assassinats passés attribués à l'ex-FLNC. Tous les efforts ou presque ont été tentés pour ramener la paix en Corse depuis quinze ans : amnistie ou répression, plans économiques ou statut particulier, dialogue ou rejet. La situation pourrit lentement. Le

laisser une marge de sécurité.

Or cette rallonge - dont les verse-

avril - · précipitera, selon la for-

tenir ces nouveaux engagements

C'est d'ailleurs le 4 mars que le cabi-

net du ministre du budget, M. Alain

Juppé, aurait en connaissance de

l'enquête douanière et de son classe-

ment sans suite. Mieux encore, selon M. Guy Barsi, leur avocat, il fut

alors décidé de « tout dire » aux

divers partenaires : - Lorsqu'on a

découvert les choses, on a demandé

à mes clients l'autorisation de tout

dire. Et on a tout mis carte sur

table, avec les banques, tous les par-tenaires. C'est effrayant, mais

laissez-nous régler ça, avons-nous dit. Tout le monde l'a compris. Jac-ques et Pierre Chaumet ont dit, eux-

mêmes, la vérité, car ils n'avaient

plus qu'un seul souci : sauver la maison. Ils n'avaient plus de préoc-

cupations personnelles, ils souhai-

taient une solution de reprise

Mais cela supposait le secret.

· J'avais réussi à convaincre tout le

monde de ne pas en parler, ajoute

Me Barsi. L'intérêt public, c'était de

sauver une entreprise. » Mais la fail-

lite des frères fut rendue publique

dans la presse, à la mi-mai, avec

déjà une description détaillée des

pratiques illégales qu'ils avaient mis

en œuvre pour tenter de redresser la

situation après la chute du marché

du diamant, entrainant, en 1982,

une baisse de moitié de la valeur de

leur stock. Le 19 mai, un adminis-

trateur provisoire était nommé par

le tribunal de commerce. Le 10 juis.

le dépôt de bilan était déclaré. Le

11 juin, les frères étaient interpellés,

puis inculpés et écroues le 13 juin.

Après plusieurs mois d'un lourd

EDWY PLENEL

La faillite de la joaillerie Chaumet

bilan depuis le 10 juin, devaient se faire connaître le lundi 22 juin,

avant 18 heures, auprès de l'administrateur provisoire, Me Hubert

Lafont, Soucieux de mettre fin à « noe agitation malsaine », celui-ci demandera au tribunal de commerce de statuer « de toute urgence ».

Le repreneur pourrait ainsi être connu dès la semaine prochaine.

Les candidats à la reprise de la joaillerie Chaumet, en dépôt de

fonctionnement des administrations n'arrive pas à revenir à la normale. C'est la faute des clans, accusent les nationalistes, mais aussi les socialistes, les communistes. C'est la fante des plastiqueurs, accusent les responsables des clans. Hold-up, sticages se multiplient. Le non piasticages > uniplé, comme le bre d'attentais a triplé, comme le Michel soulignait récemment M. Michel Rocard, entre le premier trimestre de 1986 et celui de 1987.

Gestes symboliques

De plus, l'affaire Lafay, an fil des jours, se complique. L'opinion redoute ce trouble et cette complication. L'ex-FLNC, que tout sur le plan politique semble accuser, est-il désormais déterminé au point d'assassiner un homme pour ses idées et son nom continental? Le coup porté est-il encore - plus tordu » ? Voilà ce qui alimente la peur... Cette inquiétude manifeste qui porte à l'attentisme sur l'île explique peut-être les réactions de l'opinion insulaire prompte à tout politiser : son irritation exprimée ici et là devant le «matraquage» émo-tionnel national, décalé par rapport à ce qu'on vit ici, la faible participation - 400 personnes - à la cérémo nie, vendredi dernier à Ajaccio, autour d'une chapelle ardente.

Le Parti communiste a réuni ses militants pour un dépôt de gerbes sur les lieux du crime. Les neuf dixièmes des commerçants ont fermé, le jour des obsèques - pen-dant une heure, car le lendemain il y avait la Fête des pères - pour l'opérations Corse ile morte. Ces gestes symboliques étaient jusqu'alors uti-lisés par les nationalistes, ces nationalistes qui ont multiplié les pressions dans la journée de samedi, passant chez les uns et les autres pour qu'ils restent ouverts. Enfin, aux obsèques à Corte, 5 000 per sonnes se sont déplacées, en majorité des Cortenais. Le reste de l'île, malgré l'appel de tous les élus, à l'exception des nationalistes et des autonomistes qui refusent « ce genre de manifestation qui ne résout rien, car ceux qui l'ont lancée refusent d'aborder depuis toujours les vrais

L'affaire Lafay trouble beaucoup les gens. Signe des temps, révélateur du malaise, au soir même des obsè-ques, FR 3 interrogeait deux édito-ralistes de la presse écrite régionale : notre correspondant Paul Silvani, de la Corse-le Provençal, et Jean Bisganglia, de Corse matin (groupe Nics-Matin). Paul Silvani évoqua un article paru dans VSD la semaine dernière, avant la visite de M. Pasqua: des hommes du RAID vivraient en clandestins sur l'île, ayant appris le corse pour mieux pié-ger l'ex-FLNC.

Le bruit avait également couru, avant même la visite ministérielle, qu'un assassinat se produirait avant, pendant ou après le voyage. Tout cela interpelle l'opinion insulaire. Jean Bissanglia, dont les positions antiuntionalistes sont connues, avance plusieurs hypothèses : l'ex-FLNC reculerait après avoir commis le crime devant les réactions de l'opinion; une partie du Front aurait décidé l'exécution du docteur Lafay sans le consentement général et on évoque à ce sujet des dissen-sions à l'intérieur de l'organisation; ou encore, dans la mouvance du FLNC, certaines personnes croyant en bénéficier ou vouloir se faire bien voir auraient commis cet assassinat.

L'enquête sera très difficile, car les indices sont presque inexistants.
Finirat-on par en savoir plus? Au
rythme où va l'histoire depuis deux
décennies, on craint de voir partir les continentanx. Et alors, se demande-t-on sur l'île, quel serait

DANIELLE ROUARD.

● RECTIFICATIF. - Dans nos premières éditions du Monde daté du 20 juin nous avons écrit que M. Pascal Arrighi, président de la commis-sion des finances de l'Assemblée régionale de Corse, avait fait un don 500 000 france à la famille du Dr Lafay. En réalité, c'est la commission qui, sur proposition de M. Pascal Arrighi, a accordé cette aide excep-tionnelle à la veuve et aux enfants du vétérinaire assassiné, ainsi qu'une somme équivalente à l'association ou'il présidait.

Après un article de l'« International Herald Tribune »

Un démenti de M. Giraud sur des essais nucléaires français aux Etats-Unis

Il y aurait quatre candidats : le groupe livest Corp., à capitaux saoudiens, propriétaire de la joaillerie américaine Tiffanys's; le groupe saoudien Hariri, spécialisé dans le hâtiment et les travaux publics ; le joaillier français Alexandre Reza, qui s'est porté partie Dans un article envoyé de Singa-pour, l'International Herald Tri-bune de ce lundi 22 juin indique que les Etats-Unis auraient offert à la France, qui l'aurait refusé, leurs inscivile contre les frères Chaumet en tant que créancier impayé ; et un groupe anglais. De son côté, Me Guy Barsi, avocat des frères Chanmet, assure que les partemaires de ses clients savaient tout sur leur tallations du Nevada pour y conti-nuer ses essais nucléaires ailleurs que dans l'atoll polynésien de Muruvolontairement sous-évalués afin de roa. Comme sources de ses informa-tions, le quotidien édité en Europe ments continuaient encore fin cite des fonctionnaires australiens et des responsables américains voyamule d'un des experts concernés, les geant avec le secrétaire d'Etat, M. George Shultz, en tournée dans aveux des frères ». En mars, il plusieurs pays d'Asie et du Pacifidevient évident qu'ils ne pourront

L'International Herald Tribune affirme que les contacts avec la rance, qui sont restés discrets et informels, ont eu lieu, à plusi reprises, il y a quelques années déjà le dernier contact en date remontant à une année environ. La source aus tralienne a ajouté que les Etats-Unis ont fait une telle offre parce qu'ils tiennent à conserver de bonnes rela-tions avec des pays de la région du Pacifique, comme l'Australie et la Nouvelle-Zélande, qui sont permi les plus opposés aux essais souter-rains français à Mururos.

Selon le quotidien, des fonction-naires à Washington ont démenti que cette proposition ait été adres-sée à la France. Mais d'autres fonctionnaires américains, qui suivent de près les affaires du Pacifique selon l'International Herald Tribune, ont confirmé l'existence de cette offre.

Au ministère français de la défense, on se déclare - urès sur-pris - par la parution de cet article, et on précise qu'il s'agit, certeine-ment, d'un - ballon d'essai - destiné à mesurer les réactions françaises devant les protestations de pays rive-rains du Pacifique à la décision de Paris de continuer ses expérimentations à Mururoa. On dément l'infor-mation rapportée par l'International Heral Tribune et on la juge « dénuée de tout fondement ». On indique encore que la France n'a pas eu à répondre à une offre qui ne lui a pas été présentée, à la différence de ce qui se passe pour la Grande-Bretagne, qui use depuis longtemps du site du Nevada pour ses essais.

Dans l'entourage de M. Giraud, on laisse entendre que l'autonomie nucléaire de la France, c'est-à-dire la maitrise technique de la dissua-

sion, qui commence par la poursuite des expériences à Mururos, embarrasse beaucoup de monde, et on estime que les Etats-Unis essaient de se rallier l'opinion dans le Pacifique sud en jouant, au besoin la carte antinucléaire contre la France. La diplomatie américaine, ajoute-t-on de même source, est de plus en plus « tournoyante », et l'effacement de M. Ronald Reagan favorise le développement de thèses diplomatiques qui vont dans tous les sens.

La semaine dernière déjà, observe-t-on encore au ministère de la défense, le général Jean Saulnier. chef d'état-major des armées, en visite en Indonésie, a été victime d'une « désinformation » équivalente, pour reprendre une expression de l'entourage de M. Giraud. Une dépêche d'agence anglo-saxonne a prêté des propos au général Saninier selon lesquels le chef d'état-major français se serait déclaré favorable à une - dénucléarisation - du Pacifique et de l'Asie du Sud-Est. Le général Saulnier a ensuite démenti avoir tenu les déclarations qu'on lui a prêtées de source anglo-saxour

La fête de SOS-Racisme

Main dans la main

Les réjouissances s'arrosent, dit-on, La fête organisée dans la nuit du samedi 20 au dimanche 21 juin, sur l'esplanade du château de Vincennes l'esplanace de chateau de vincemes n'a pas échappé à cette tradition : le grand concert auquel ont assisté plus de cent cinquante mille personnes a débuté sous une pluie battante et pintôt décourageante. Ces aléas climatiques n'ont pourtant pas rebuté les « potes » venus célébrer là - l'Europe des couleurs ». An coude coude, ils ont improvise, l'espace d'un soir, leur propre partition.

Massie davant l'imposant podium érigé pour la circonstance, la foule hésite tout d'abord, parcourne d'un léger flottement. Devant elle, les derniers rayons du soleil se méleut à la pluie pour glisser sur les sil-houettes des artistes de toutes nationalités qui défilent sur scène. Dans le public, le concert commence « moderato ». Les premiers arrivés Ebauchent quelques gammes muettes, tentent de trouver le diapa-

La diversité des «instrumen tistes » est frappante : il y s là des familles entières, des jeunes venus en bandes, des couples se tenant par le bras, de grands gaillards ayant visiblement emparanté le parapluie de leur maman, des punks à l'air grave, des infirmes sur leur fauteuil et de petits enfants qui dodelinent du chef en cadence. Presque tous affirment à l'unisson leur solidarité avec SOS. Beurs, Africains ou Européens, ces invités d'un soir ne cachent pas leur plaisir de se retrouver «ensemble». « Quand je joue devant tous ces gens, je me dis que le combat antiraciste pourra être gagné», s'exclame Juanito, un gui-tariste guinéeu.

Progressivement, la mélodie se met à l'allegretto. Suffoquant en rythme et se moquant des pieds écrasés, la foule commence à tanguer au son d'airs plus ou moins connus. Loin devant elle, les chanteurs se détachent sur l'immense logo de la cinquième chaîne de téléon, principal commanditaire de la fjête. Après tout tant mieux, remarque un jeune beur en souriant, ça aussi c'est le pluralisme. »

Le jour finissant bascule dans des aris-bleu à la Turner. Sur un air de fugue plus ou in turner. Sur un an de fugue plus ou moins vacillant, un groupe d'adolescents fredoment en chœur : « Ahl ça ira, ça ira, les racistes on les aura». Plus loin, deux femmes commentent un son-dage paru dans la revue Globe. En apprenant que 78 % des personnes interrogées considèrent qu'un beur est aussi Français qu'un autre Français . I'une d'elles soupire : « Pourquoi ne le disent-ils pas plus

Avec la nuit, le rythme de la fête s'intensifie. Gigantesque cocktail pacifique, l'assemblée communie au rythme d'une musique tour à tour donce et violente. Le mouvement devient « presto », des groupes entiers vibrent sur l'esplanade comme sur une gigantesque piste de

Dépêche Mode, Mylène Farmer, et Cock Robin défilent sous les feux de la rampe. Pais Guy Bedos qui s'excleme « Oh! Mais vous êtes cussi nombreux qu'à la fête du RPR! -, Jane Birkin, ingénue gran-die par hasard, Jean-Luc Lahaye, Julien Clerc et, pour finir, le groupe Kassav qui met la foule en émoi.

RAPHAÈLLE RÉROLLE.

La marche des homosexuels dans Paris

Le Pen sur les roses

La traditionnella « marche gale » (la Gay Pride), qui a lieu tous les ans depuis 1979 de la place de la Bastille à la place du Palais-Royal à Paris, a rassem-blé, sarnedi 20 juin, plusieurs milliera de personnes.

Tout l'après-midi, les homosamels ont défilé . Le triangle rose du « sidalque », fièrement arboré au revers du blazer, élégamment porté sur une chemi Lacoste ou négligemment agrafé sur un tee-chirt, est devenu le signe de raillement de la mani-festation. « Nous n'avions encors jamais mentionné de mot d'ordre clairement politique, affirme Vin-cent Pelistier, responsable du comité d'organisation, mais cette année la journée de la « Fierté gale » était l'occasion de répondre aux attaques de Pasqua et de Le Pen. Les menaces d'interdiction qui ont pesé sur Gai Pied et les propos inaccepta-bles sur les sidalques sont pour nous de véritables agressions. »

Dans le cortège, les ailusions au leader du Front national ne manquent pas : quelques masques de Le Pen défiguré par le badge sidalque, des slogens repris ici et là. Un camion suit plus loin, entouré de barbelés et escorté par des manifestants déguisés en bagnards, sous une banderole où est écrit « Sideto-

e Les années précédentas, je ne ressantais pas la besoin de participer, confie Eric, mais, ciepuis le début de l'année, les débordements de langage des hommes politiques sont trop fréquents. Si on ne s'exprime pas maintenant, il sera trop tard. » Au sein des associations homosexuelles, le mot d'ordre anti-Le Pen a immédiatement fait l'unanimité, à l'exception de quelques groupes dont le Mouve-

ment des gays libéreux (MGL), ancré à droite. Toutes les asso-ciations ont répondu « présent, y compris Gaie France, qui ne cache pourtant pas ses sympa-thies pour les partis de la majorité. e Nous sommes leur poil à membre du RPR depuis 1979 et conseller municipal dans la région parisienne, nous chertisme. J'ai faitii rendre ma carte lors des menaces qui ont pesé sur Gai Pied. Avant d'être à droite, je suis homosexuel. Et sujourd'hui, en tant qu'homoauel, ja suis en denger. »

L'ampleur de la manifestation témoigne-t-elle d'un sursaut de la communauté gale ? Certains le pensent. Depuis 1981, le succès de la Gay Prida avait tendance à s'estomper. Des 10 000 manifestanta des premiers cortèges, il n'en restait plus que la moitié ces demières années.

« Les mesures prises par la gauche avaient ouvert une période de paix civile. Nous étions moine vigitants, Les discours de ces demiers mois nous rappellant que tout peut être remis en cause très facilement. surtout en période de SIDA », raconte un manifestant en désignant du doigt son triangle de « sidaïque ». Le badge est par-tout. La maladie aussi.

L'association Vaincre le SIDA diffuse des tracts. Une brochure intitulée SIDA, ce qu'il faut savoir, circule dans les rangs des estants. Au son obsédent des tubes diffusés par les camions sono des boîtes de nuit gaies, on entand ces mots : « Nous avons été les premiers stteints et nous serons les pre-

ANNE CHEMIN

Près de Biarritz

Deux morts au cours de l'arrestation d'un nationaliste basque

BAYONNE

de notre correspondant

Un fonctionnaire de la police de l'air et des frontières, Roger Latasa, trente-sept ans, et une jeune femme qui pourrait être Marie-France Heguy, vingt-six ans, membre d'Iparretarrak (organisation cian-destine basque en France) évadée de la prison de Pau en décembre dernier, ont été tnés, dimanche soir, par le train Hendaye-Paris, près de Biarritz.

Selon la police, une patronille avait pris en chasse, vers 23 heures, une Renault 4 conduite par un nationaliste basque, M. Pierre Bidart, frère de Philippe, le chef présumé d'Iparretarrak. Non loin de la gare de Biarritz-la-Négresse, la voiture du fuyard était interceptée sur un

interpellait alors sans difficulté Pierre Bidart alors que son coilègue, le sous-brigadier Latasa, rattrapait sa passagère qui avait pris la fuite à pied. Après l'avoir fait monter dans le véhicule de police, il s'apprétait à dégager le passage à niveau lorsque survenait le train. L'avant du véhicule était projeté sur le bas-côté : éjecté, le policier décédait des suites de ruptures de vertèbres cervicales. La partie arrière ainsi que la Renault 4 étaient happées par le rapide et traînées sur plus de 200 mètres. Des débris calcinés, on devait retirer le corps carbonisé de

Au milieu des voies ont été retrouvés un revolver dérobé il y a quatre ans à des gendarmes près de Bayonne, ainsi que des faux papiers

la jeune femme.

portant la photo d'une femme aux cheveux longs qui pourrait être Marie-France Heguy, condamnée en juin 1986 à quatre ans de prison ferme pour participation à associa-tion de malfaiteurs et détention d'armes et de municione

Le 13 décembre dernier, un commando, après avoir pris en otage la fille du directeur de la maison d'arrêt de Pau, pénétrait dans la pri-son et libérait Marie-France Hegny ainsi qu'un antre membre de l'organisation clandestine basque. M. Jean-Gabriel Mouesca, qui purgeait une peine de treize ans de prison pour divers attentats. Le 28 février, il réapparaissait à l'occasiion d'une conférence de presse clandestine d'Iparreterrak

PHILIPPE ETCHEVERRY.

ASF our

M. Alb

1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1

Line Seiter

. Braid . .

A CALLED THE PARTY.

्रा अंद्र केंद्र

· · · _ :: ** **

1 mar 12 m

A De La Carte San Carte

· tanker M. .

1.1.1. THE WAR

5 548 BW 18

· 多方面的

The state of the s

15000

The track white

the of the last

- 1.6. 19 💇 💥

Grande C. - Schart

agrette an excess

ala empératesation »

1.00 grade # \$172.

, own states

Paris-(ce n'est

> WAR PARTY Durtin Arrigan (5) STREET, STREET Sandharana . Carrotten Steams in his horizon where tanounce broke

. 5

Concession

Société

Le congrès de l'Union syndicale des magistrats

M. Albin Chalandon et l'indépendance des juges

Si la justice satisfait rarement nature, da celles de son environneles effets, son fonctionnement ne des tentations de l'argent et des tentations de ses propres plonge pas le monde judiciaire dans la béatitude, et la très modérée Union syndicale des magistrats (USM) a en des mots sérères pour la qualifier au cours de son trei-zième congrès, réuni à Paris les 19, 20 et 21 juin.

dans la mais

And the second s

Water State of the
Tout en affirmant que « la crédi-bilité de la justice est en voie de res-tauration», le garde des sceaux, M. Albin Chalandon, s'adressant le 20 min sur congrecates a lini 20 juin sux congressistes, a mi-même constaté une « situation même constate une « situation déplorable » en évoquant « la lenteur » de la machine judiciaire et « le caractère aléatoire » des décisions, sans hésiter à parier de « loterie ». Mais le ministre de la justice a surtout insisté sur l'indépendance du mon qui à ses pant doit s'examiner. juge, qui, à ses yeux, doit s'examiner et l'égard des pressions de toute

Le garde des sceaux regrette les excès de la « médiatisation »

M. Albin Chalandon, ministre de la justice, a précisé dans une interview an Quotidien de Paris, publiée handi 22 juin, sa position sur la pressa dont il avait dénoncé, samedi, « le pouvoir quast totalitaire », lors du congrès de l'Union syndicale des magistrats (lire ci-contre).

Le garde des sceaux a expliqué qu'il ne reprochaît rien à la prosse et qu'il n'estrait ni dans ses intentions ni dans celles du gouverne-ment » d'introduire en France une égislation de type britannique sur les rapports extre la presse et la justice « qui permettrait à la juntice de répondre aux critiques en attaquant pour « le môpsis envers le tribunal ».

« Mon devoir est de protéger la justice, a toutefois déclaré M. Chaiandon, notamment des excès de la médiatisation ». Il a regrette que « la presse accepte mai d'être crisquée ». C'est grave parce que psy-chologiquement, elle à un possori sans limites et elle n'admet pas qu'on la critique.

options personnelles >: "

Tout en soulignant qu'il interve-nait « le moins possible » dans les affaires en cours, le garde des accaux a lancé aux magistrats un étonnant avertissement : « Votre indépendance doit aussi être préser vée face aux attaques injustifiées de l'opinion et de la presse. Une presse au powoir quasi totalitaire (...) – le seul pouvoir qui s'exerce sans contrôle. Les médias som le plus grand périle sur la justice, pour son indépendance. » Le propos e surpris plus d'un congressiste. Dans les couloirs, certains supposaient qu'il s'agissait d'une réponse aux comportements jugés un peu trop médiatiques de quelques magistrats, jeunes ou moiss jeunes, alors que d'autres avançaient. l'hypothèse d'ans amertame de circonstance ».....

Mais pour les membres de l'USM, syndicat majoritaire dans la profession, la restauration de la crédibilité de la justice passe par des aspects plus concrets, et notamment par le réalignement des indemnités de fonction des magistrats sur celles des corps comparables de la fonction publique. Sur ce plan, leur attente fut déçue, car si le ministre a pré-senté plusieurs mesures relatives à l'organisation du travail, à la formation des magistrats ou à de nouveaux moyens informatiques, il n'a pas réponde à une revendication à laquelle PUSM est très attachée puisqu'elle a des répercussions sur la qualité du recrutement.

En revanche, M. Chalandon a satisfait son auditoire en domant son avis sur quelques réformes ca cours. Ainsi, il a confirmé que le cours. Ama, u a commune que se « référé-liberté », destiné à substi-tuer une collégiainé, qu'il juge inap-plicable, sux magistrats instruc-teurs, scrait abandonné su profit d'un renforcement des pouvoirs de la chambre d'accusation. Le garde des sceaux a également rassuré les

juges en se montrant, une nouvelle fois, opposé aux « peines-plancher » contenues dans le projet de loi sur la répression de l'alcoolisme au volant.

De ce mélange de satisfaction et de déception un juge a tiré une < Il ne faut pas aller trop loin dans cette voie, et c'est l'honneur de notre tradition judiciaire que d'appliquer le principe de l'individualité de la peine », a indiqué le ministre.

Neutralité

Une autre réforme n'est pas près de voir le jour, bien qu'elle soit étroi-tement liée à l'indépendance des magistrats. M. Jean-Jacques Gomez, président de l'USM, l'avait Gomez, president de l'USPA, l'avail évoquée dans son discours en déclarant : « Il faudra bien rompre un jour le cordon ombilical qui lie l'institution au pouvoir politique dans tout ce qui a trait à la carrière du magistrat » Mais, pour le ministre, le mode de nomination et d'avancement des magistrats appli-qué par le Conseil supérieur de la magistrature est « sinon le meilleur, du moins le moins mauvais ; tout ce

de déception un juge a tiré une conclusion désabusée en lichant en privé: « C'est un testament. » Az cours de ses travaux, le

congrès a consacré une partie de ses débats à la neutralité du juge. Pour le président de l'USM, un juge comle président de l'USM, un juge com-pétent est notamment « un juge qui respecte le principe de la meutralité sociale et politique de la justice ». Selon lui, « la violation par certains de ce principe de neutralité a contri-bué à renforcer le sentiment de méfiance de nos concitoyens envers l'institution indiciales ». l'institution judiciaire ».

Mais, sur ce thème, d'autres opi-nions se sont exprimées en termes différents et parfois amera. Ainsi, Mª Dominique Lavan a regrenté qu'anjourd'hui « le magistrat qui entre dans la carrière est sommé de se positionner politiquement et de faire un choix entre deux modèles : quand il sera grand, il sera « juge rouge » ou « juges aux ordres ». Féroce, la jeune femme ajoute :

une rente de situation garantie objectivement par l'Inamovibilité, nous attirerons, chaque année, davantage les demoiselles soucieuses de se procurer un salaire d'appoint et une occupation à la mesure de leur situation sociale qui ne les empêchera pas d'élever leurs enfants en toute tranquillité. Car telle est la cause de la féminisation d'un corps où la seule sanction de la paresse, de l'indifférence ou de la médiocrité est une carrière moyenne. Nous attirons aussi les caractériels et les excités soucieux

de s'agiter en toute impunité. » A l'intérieur de ce syndicat réputé pour sa modération les jeunes s'agi-tent, se montrant moins tolérants devant certains refus que leurs aînés. Mais, si à la tribune la neutra-lité est respectée, le ton change dans les conversations. Certains se demandent si cette attitude, qui a fait la force de l'USM, ne risque pas d'en faire la faiblesse.

MAURICE PEYROT.

EN BREF

• Inculpations de trois fta-Ilena. — Trois Italiens préeumée ter-roristes, Francisco Tolino, Gianfrance Lupi et Alexandre Di Pace, ont été inculpés, le vendredi 19 juin, de falsi-fication de documents administratifs, ricetion de documents administratifs, recel et usage de faux documents, per M. Gilles Rivière, juge d'instruction au tribunal de Paris. Francisco Tolino a également été placé sous écrou extraditionnel.

Les trois inculpés avaient été interpellés la 15 juin à Paris, an même temps que Maurizio Locusta, reme-temps que mauno Lucusua, considéré comme l'un des auteurs de l'assassinat, le 20 mara 1987, à Rome, du général Giorgeri. Le meur-tre avait été revendiqué par l'Union tre avait été revendiqué par l'Union des communistes combattants, groupe terroriste issu des Brigades rouges. Maurizio Locusta devrait être présenté prochainement devant la chambre d'accusation qui statuera sur la demande d'extradition des eutorités italiennes,

 Suicide à la prison de Nice. Philippe Tortosa, trente-neuf ans, l'un des chefs présumés du « gang des postiches », a été retrouvé mort, des postiches », a ete retrouve mort, jeudi 18 juin, pendu dans sa cellule de la maison d'arrêt de Nice (Alpes-Maritimes). Le malfaiteur attendait d'âtre jugé après avoir été appréhendé en compagnie de plusieurs complices le 21 juin 1984, lors d'un leule de la compagnie de plusieurs complices le 21 juin 1984, lors d'un leule de la compagnie de la c hold-up dans une banque niçoise.

 Incarcération à Poitiers d'une meurtrière. — Patricia Bergeon, trent-deux ans, a été inculpée d'assassinat et incarcérée, dimanche 21 juin, à la prison de Poitiers, après cinq heures d'interrogatoire. Patricia Bergeon a reconnu qu'elle avait tué, vendredi 19 juin, de six ou sept coups de couteau sa rivale, Everylle Patvadeau, ouvrière d'usine, qu'elle était allée charcher à 4 heures pour la conduire à son travail. Les deux ivec le même homme. — (Corresp.)

 Mort de six enfants dens un incendie. - Six enfants sont morts asphyxiés, puis carbonisés dans la nuit de samedi à dimanche à Bourdeilles (Dordogna), dans l'incendie du pavillon HLM où ils dormaient. Il s'agit de quatre frères et sœurs : Sylvie six ans, Monique cinq ans, Lastitia quatre ans et Frédéric trois ans, enfants de M- Marie-France Lagardère et de leurs cousines Lactitia quatre ans, et Sabrina deux ans, toutes les deux filles de M. Collinet. Les enfants dormaient au premier étage du bâtiment, alors que les parents se trouvaient au rez-dechaussée avac l'aîné et le plus jeune des enfants de M^m Lagardère.

Il semblerait que l'incendie à été provoqué per des étincelles émenant d'un téléviseur (Corresp.)

L'amende à emporter

exorcistes des comportements illé gaux », se plaignent les magistrats de l'Union syndicale de la magistrature (USM) en constatant que leurs décisions ne sont pas exécutées ou le sont dans des délais de trois à cinq ans après les faits.

L'exemple le plus caricatura concerne les amendes : pour celles prononcées en 1983, le taux de recouvrement n'atteint que 57,16 % et il est actuellement de 45,6 % pour 1984 et 27,9 % pour 1985. Dans la plupart des cas, il s'agit de personnes dont l'adresse est absente ou erronnée et les services fiscaux, déjà surchargés par le recouvrement de l'impôt, ne peuvent obtenir le paiement des petites amendes dont 96 % sont inférieures à 2 000 francs.

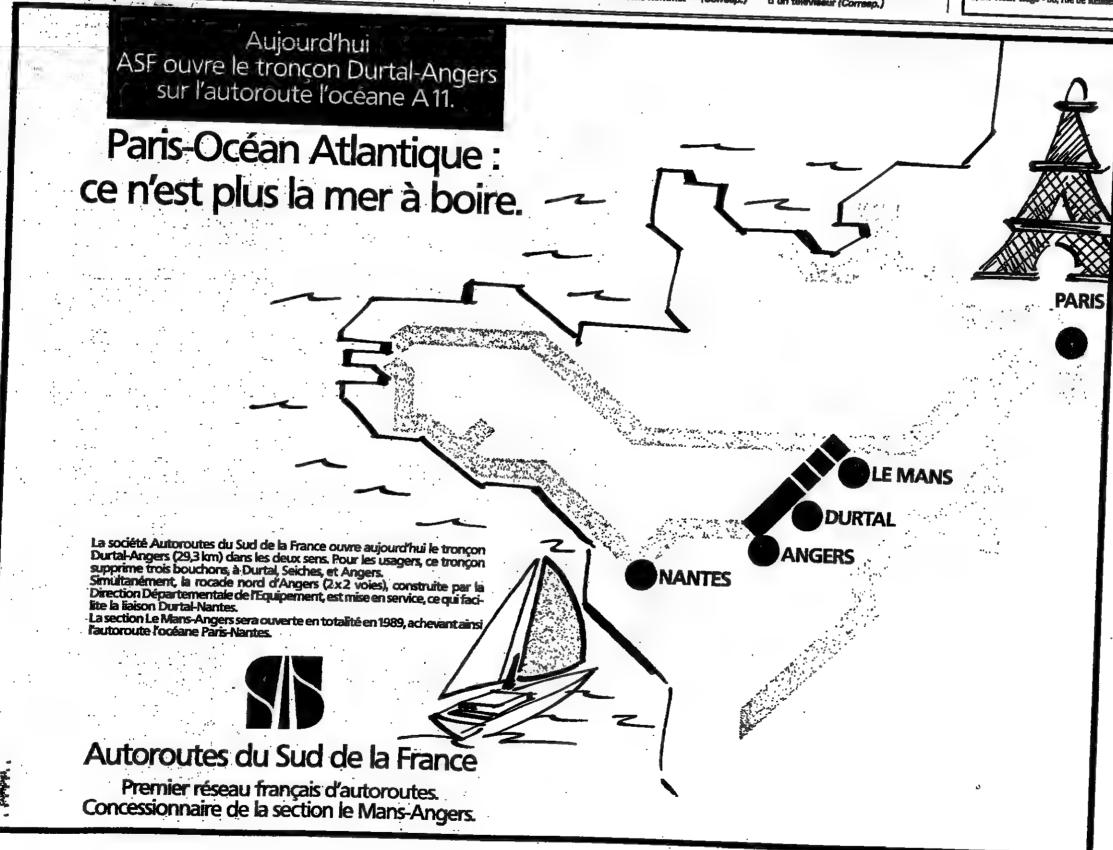
Parmi les solutions envisagés l'USM propose notamment la création d'une consignationpaiement effectuée immédiatement à l'audience. La somme ne serait transmise au Trésor qu'après les délais d'appel. Afin que personne n'ait malencontreuement oublié son portefeuille, ce paiement immédiat pourrait bénéficier... d'une réduction de 50 %.

CELINE

SOLDES

Chaussures • Chemises Cravates • Vêtements

de 10k à 13h et de 14h30 à 18h l, av. Victor-Hugo - 58, rue de Ren



M. Barbarant : « Egalité pour tous les enseignants de la maternelle à la terminale »

Le Syndicat national des instituteurs et des professeurs d'enseignement général des collèges (SNL, PEGC-FEN) tient son congrès du 22 au 27 juin à Lille. Il doit discuter et approuver un nouveau projet éducatif proposant d'unifier l'enseigne-ment — et donc les catégories d'enseignants - de la maternelle à la terminale. M. Jean-Claude Barbarant, secrétaire général, précise, dans l'entretien qu'il a accordé au Monde, les raisons et les conséquences de ce changement dans les positions tradi-tionnelles du syndicat.

« Vous avez choisi pour slogan de votre congrès : « Pour les enfants d'abord ! » L'enfant n'a-t-il pas bon dos lorsqu'il s'agit de défendre la profession d'instituteur ?

- Non, l'enfant ne sert pas d'habillage à des revendications curporatives. Les enseignants ont touours été attentifs à la dimension d'efficacité de leur travail. aura de revalorisation de notre métier que si l'école améliore son image dans la nation, et devient plus efficace pour tous. C'est pourquoi notre congrès doit dire comment il est possible de concrétiser l'objectif des < 80 % d'élèves au niveau du bac » qui semble faire l'objet d'un

publicitaire sur les radios. Quel essage voulez-vous faire passer? - L'opinion a pris conscience du

malaise des instituteurs au moment des manifestations contre les maîtres-directeurs de
M. Monory. Nous voulons expliquer
nos solutions et convaincre le grand public que nous nous sentons profondément porteurs des intérêts natio-

- En attendant, vos adhérents d des étals d'ime. Les justimateurs professeurs de collège (PEGC) appartiement à une catégorie que M. Monory a décidé de supprimer. Quelles perspectives pouvez-vous leur offrir!

- Les mêmes aux uns et aux autres, car nous ne voulons plus raisonner en fonction de catégories, mais d'une conception de l'école. Quei que soit l'age des élèves, l'enseignement est une responsabilité qui exige un personnel d'égale qualité. Tous les enseignants, de la maternelle à la terminale, doivent donc être recrutés et formés sur les mêmes bases, avoir les mêmes conditions de travail, la même rémunération. La revalorisation du étier des instituteurs comme des PEGC passe par là. Nous leur proposons de devenir des enseignants nouveaux avec une échelle de rému Un congrès pour l'unification de toutes les catégories d'ensei-guants... C'est historique pour le SNII! - L'histoire le dira. Mais c'est

possible dans le mesure où nous vouions rompre avec la logique actuelle du système éducatif et où nos propo-sitions out forcément des retentissements dans d'autres syndicats de la FEN. Notre débat de Lille ne s'achèvera d'ailleurs que lorsque la FEN l'aura repris à son compte et traduit en publiant son nouveau projet éducatif, en février 1988, au

> Supprimer toutes les ruptures

- Quelles conséquences concrètes en attendez-vous pour

- Le changement de structuresdevra s'accompagner d'une sorte de révolution pédagogique qui consiste à repenser l'enseignement en fonc-tion des élèves, de chaque élève. Pour conduire chacun à son point d'excellence, il faut supprimer toutes les ruptures et tous les paliers de sélection entre la maternelle et l'Université et aider en permanence chaque enfant à dépasser ses propres limites. Ce n'est possible que si les enseignants travaillent collectivement. Or nous ne pourrons les ame-ner tous à le faire sur la base du bénévolat. Il faut restructurer les horaires de service en incluant la préparation et l'évaluation collective da travail (1). - Vous souhaitez abattre les

cloisons entre enseignants. Cela signifie-t-il qu'ils devraient tous être alignés dans leur formation, leur rémunération, leurs hornires ? - Si «alignés» veut dire «de

même niveau », c'est oui. Mais il est évident qu'enseigner on maternelle et en terminale, ce n'est pas tout à fait la même chose. Des spécificités dans la formation et la gestion des personnels devront subsister.

de lycée pourraient donc débuter avec le même traitement ?

- Absolument, Débuter et même

corps unique d'enseignants ? - Un tel corps serait démesuré et ingérable. Il faudrait plutôt mainte-nir des corps séparés, mais qui ne se distingueraient que par leur mode

 Un instituteur pourrait donc oursuivre sa carrière dans un collège, voire un lycée ?

- Oui, sous réserve qu'il suive un stage de conversion. Car il aura une formation initiale de même niveau qu'un professeur de lycée, mais au

On voit l'intérêt de votre pro-jet pour les instituteurs, mais où est-il pour les professeurs du secon-

- Tous les enseignants y gagne-ront parce que leur travail deviendra plus gratifiant. Nous ne voulons rien retirer à nos collègues du second degré. D'ailleurs, il n'est pas exclu que certains d'entre eux trouvent plaisir à enseigner en primaire ou en maternelle, dès lors que le salaire et les conditions de travail seront les

 Vons voulez tirer les instituteurs vers le hant, alors qu'on a déjà DEUG (bac + 2).

- Nous souhaitons fixer au niveau de la licence le niveau général de recrutement, mais avec de nombreuses possibilités de prérecrutement, dès le bac ou le DEUG, grâce à des bourses d'études. Au total, tous les enseignants devraient avoir fait cinq années

d'études supérieures et obtenu un diplôme de qualification professionnelle comprenant une maîtrise ciblée sur les métiers de l'éducation. Cette harmonisation vers le haut devrait attirer les vocations.

> Pas facile à détruire...»

- SI les instituteurs sont recrutés plus tard, ils devront renoncer à leur retraite à cinquante-cinq ans. Vous êtes prêts andonner cet acquis ? - Mais c'est déjà le cas puisque

les nouveaux instituteurs sont recrutés plus tard et n'ont pas atteint, à cinquante-cinq ans, le nombre d'annuités suffisantes pour pouvoir prendre leur retraite. Si nous pronons l'égalité, nous ne pou-vons revendiquer aucun privilège pour les instituteurs. D'ailleurs s'agira-t-il encore d'instituteurs ?

- Vous reniez le mot d'« institu-

- Bien sûr que non ; il reste juste et noble. Mais ce seront des enseignants comme les autres. - Derrière Panification des car-

rières, n'y a-t-il pas d'abord la volouté de réunir tous les enseignants dans une organisation syndi-cale unique, coutrôlée par la majo-rité pro-socialiste de la FEN, à laquelle vous appartenez ?

- Nous n'avons ancune raison d'inventer une organisation qui existe déjà, c'est la FEN. Si non revendications vensiont à être satis faites, il y auraît des conséquence sur les structures syndicales et nons verrions bien alors quelle organisa-tion serait la plus appropriée. Mais nous n'avançons pas ces idées pour restructurer la FEN de l'intérieur. Simplement, parce qu'elles sont justes pour l'école.

- M. Monory a lancé l'idée d'un vaste plan prospectif pour l'éduca-tion. Lui faites-rous confinnes pour réaliser cette ambition ?

-- Confiance, surement pas. Mais nous le prenons au mot, tout en mesurant l'aspect politicien de sa démarche. Le SNI est prét à débat-tre sur l'école de demain. Nous ver-rons bien si le ministre sait traduire ses discours en actes.

 En attendant, vous lei devez la première remoutée de votre syndi-cat depuis dix aus. Mille cinq cents adhérents de plus

sur deux cent mille, ce n'est pas un raz de marée. Mais cela prouve que nous nous renforçons lorsque nous prenons des coups... et que nous ne sommes pas faciles à détruire. - Après l'échec du camp laïque

en 1984, les instituteurs sont-il à nouveau prêts à se remobiliser pour la victoire de la gauche à l'élection présidentielle ? - Ce n'est pas use question sysdicale. Les choix politiques de nos

- En 1981, vous aviez pourtant choisi M. Mitterrand contre M. Giscard d'Estaing.

adhérents ne nous appartiennes

- Oui, après avoir analysé chaque programme. Pour 1988, nous verrons en fonction de la situation. Mais ce que nous venons de vivre avec le gouvernement Chirac ne nous incite pas à compter sur la droite pour satisfaire nos revendica-

Propos recueillis per

tions de M. Barbarant dans le Monde de l'éducation de juin.

ENVIRONNEMENT

La fuite de Superphénix n'est toujours pas repérée

Les responsables du surgénéra-teur Superphénix de Creys-Malville (Isère) s'interrogent actuellement sur la possibilité de faire fonctionner en toute sûreté le réacteur sans son sas de transit des combustibles (barillet) dans lequel une fuite de sodium avait été découverte le 3 avril dernier. Les équipes de la centrale vont en effet rédiger dans les semaines qui viennent un dossier à l'attention des autorités de sûreté. Ce rapport devrait donner lieu au mois de septembre ou d'octobre à une série de réunions permettant de décider si on redémarre ou non ce réacteur prototype et, si oui, dans

Pour l'heure, Superphénix est arrêté depnis le 26 mai dernier. Un arrêt programmé d'un mois et demi au cours duquel les personnels de la centrale devaient procéder à cer-taines modifications et améliorations de l'installation tenant compte des résultats d'expériences déjà obtenus. Mais comme le réacteur devait être à nouveau stoppé vers la fin de l'année, il a été finalement décidé de porter l'arrêt actuel à trois

Cette période de nonfonctionnement devrait être mise à profit, selon le directeur de la cen-trale, M. Gilbert Labat, pour retirer du barillet, dans les semaines qui viennent, les éléments qui s'y tronvent encore : vingt-sept assemblages légèrement irradiés, neuf assemblages fissile, et sept autres fertiles. Ensuite seront entreprises différentes opérations destinées à réaménager le cœur du réacteur. Ce n'est qu'après que pourra être effectuée - sans doute an mois d'acitt - l'onération de vidange du barillet qui, aujourd'hui, du fait de la baisse de température du sodium qu'il contient, ne fuit plus. 🐇

Sur ce point particulier, la direc-tion de la centrale a rappelé, à l'occasion d'une réunion de la commission locale d'information, le 19 juin, que l'endroit où la fuite s'est produite - d'une dimension estimée 1 millimètre carré environ n'était toujours pas localisé. Ce n'est qu'après avoir vidangé le barillet que l'on peut espérer, selon M. Labat, l'identifier de façon cer-

Parmi les solutions proposées figurent : la possibilité de réchauffer le sodium du barillet pour voir si la

Pour les Français

est le plus populaire

des dirigeants

mondiaux

Un sondage réalisé par la SOFRES (du 8 au 11 juin auprès d'un échantillon de mille personnes) pour TF 1 et l'hebdomadaire le Point, qui le publie dans son numére du lundi 22 juin,

mesure la cote de popularité auprès des Français de vingt-quatre dirigeants mondiaux et de quarante

C'est le pape qui leur inspire le plus de sympathie (68 %), loiz devant Cory Aquino (43 %). Si

Ronald Reagan enregistre 47 % d'opinions favorables, il compte également avec un grand nombre d'antipathies déclarées. En bas du tableau, le colouel Khadafi (78 % d'antipathies) l'image Khonsing

d'antipathies), l'imam Khomeiny

(76 %), le général Pinochet

(66 %) et le général Jaruzelski (56 %).

La cote de popularité des pays placent la Belgique en tête, suivie du Canada puis du Luxembourg et

des résultats par pays et par diri-geant montre des décalages frap-pants. Le plus net concerne l'Union

soviétique : Mikhail Gorbatchev

compte en France plus de sympa-thies (31 %) que d'antipathies

(22 %), alors que son pays obtient

des pourcentages presque exacte-

M. Alain Goldmann réélu-

grand rabbin de Paris. - M. Alain

Goldmann a été réélu, le dimanche

21 juin, grand rabbin de Paris, pour

un deuxième mandat de sept ans. Il

a été désigné au troisième tour de

scrutin, après avoir obtenu les deux

tiers des voix des 35 électeurs

(25 représentants le consistoire de

Paris et 10 les commissions admi-

nistratives des synagogues consis-

toriales), devencant M. Jacob

Madar, vice président du pibunal

rabbinique de Paris. Né en 1931 à

Strasbourg, M. Alain Goldmann. avait été rabbin de la rue

Chasseloup-Laubat (15*), avant

d'être élu pour la première fois en 1980 grand rabbin de Paris.

ment inverses.

des Pays-Bas, mais la comparais

Jean-Paul II

fuite se manifeste à nouveau ; l'utilisation d'un système de radiogoniométrie acoustique prôné par les exploitants de la centrale surgénéraexponents de la centrale sugementrice de Douarray (Ecosse); le recours enfin à une vidange progres-sive du sodium du barillet que l'on remplacerait au fur et à mesure par de l'hélium dont on guetterait la fuite. Cette dernière méthode per-mettrait, si elle était efficace, de situer le niveau où a lieu la fuite, mais pas son emplacement exact.

Ce n'est donc pas avant deux mois que les responsables de la centrale connaissance de cause sur les remèdes qu'il y a lieu d'apporter au problème de cette centrale expérimentale. A savoir, réparer le barillet si cola est possible ou au contraire procéder à sou remplacement. Dans ce dernier cas, la facture s'élèverait à 400 millions de francs et nécessiterait des travaux s'étendant sur une assez longue période.

· 11 € 本 元素

13.00 T post

- manbée

. The second

12 1947 2 718

Carried and management

sa testromo tricalno e es Grace in the continuent with

Nie Parte di divensate (Cambi medine folge un mermannt.

raembre de gewingstate

Stuffer eine gente im

Water Control of the Control

Was the man with the

2000

tradición e cara 🍇

tone

The same of the sa

The state of the s

THE PARTY OF THE PARTY OF

or control of the tris THE COLUMN TY . THE STREET

20 car to the tour mark Add to the second

A series and a series and a

Marin San Window

with it began

The second section of

The second secon

A CONTRACTOR OF THE SECOND

The same of the sa

The state of the s

The second second

To be a series of the series o

The second second

A STATE OF S

Sept 1

to be the season of the season

The state of the s

See the second see the second

the same state of the same

The lates of the lates of

Service & Marine Plans

The section

There's * cademens

and the backet

This of the second

section of the sectio

The same of the same of

The Part of the Pa

A THE THE PARTY OF
Control of the second of the s

The second second

Service.

A STATE OF THE STATE OF

A town to 1

.

1 2 tm/4

quer de bareta ' de . 100

. .

The second second second

STATE OF THE PARTY OF THE PARTY.

But The same of the

STATE OF STA

grante var i jake taker

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

Andrew College Company of the State of

ANTICAL TO THE TER THE

Les antinucléaires européens à Paris

« Tchernobyl. Tchernobâle, Tchernogent » Partis dans la grisaille qui

noyait la tour Montparnasse, le samedi 20 juin, à Paris, les antisameo 20 jun, e rais, les entr-nucléaires se sont retrouvés au bon soleil qui, en fin d'après-midi, daigna se montrer place de la République. Heureux pré-sage ? Hélas pour les-organisa-teurs (si toutefois l'on peut employer ca terme à l'égard de militants passablement inorga-nisés...), la foule, la grande foule, ne fut pas au rendez-vous. « Nous sommes 10 000, 12 000, peut-être 15 000, ce n'est pas autent que nous l'espérions », deveit reconnaître à la tribune Dicier Anger, l'infatigable pourfendeur du nuécléaire

jamais été plus de 7.000 à 8.000, même lorsque les orchesteurs. 4 de note avec setisfaction qu'il y a ici 85 % de Français. Ça nous change de ces grands ras-semblements frontaliers où les Allemands nous submergent toudéputé luxembourgeois Jean Huss, vieil habitué des rassemblements contre la centrale nucléaire de Cattenora.

Pas numbreux pen motivés

L'absence des Allemands, représentés seulement per une délégation des Grünen, conduite per Brigitte Berthold, de Same-brück, a été très remarqués à Paris. De même que l'absence des Verts italiens, qui viennent pourtant de remporter treize sièges aux élections législatives, Les Italiens n'avaient envoyé que des militants de Démocratie pro-létarienne, erborant d'éclatants drapeaux rouges, parce qu'ils étaient jusqu'à présent les seuls représentés au Parlement européen — le fameux groupe Arc-en-ciel.

Pas d'Anglais - sinon un représentant du syndicat des mineurs, — pas de Néerlandais, quelques Allemands et Suisses, des Belges et des Luxembourgeois : voilà ca qui restait du grand rassemblement européen prévu depuis six mois, qui aurait dû réunir 100 personnes è Paris. Même les 25 000 manifestants annoncés quelques jours avant se sont évanouis aux deux tiers. « C'est nous qui avons demendé aux Allemands de ne pas venir », expliquait Antoine Waechter, le candidat des Verts à l'élection présidentielle, ceint de son écharpe tricolore de conseiller régional. Les antinucléaires franis voulaient montrer aux Parisiens qu'ils quistent sans le grand frère allemand. La preuve est faite : les antinucléaires frannombreux, ou peu motivés.

Et guère suivis dans leur com-bat : homis les habituels compegnons de route comme Alain Krivine (LCR), Jean-Claude Le Scornet (PSU) et les individuels comme Félix Guattari, Claude Roy ou Atain Lipietz, on cherchait en vain le « vaste élan de solidarité » qu'étaient supposés destanctur Tchemobyl et la mise en service procheine de la centrale de Nogent-sur-Seine. On ne retiendre de cette manifestation que la nouvelle trilogie des écolés français : « Tchemobyl, Tchemobâle, Tchemogent ».

ROGER CANS.

RELIGIONS

Deux processions de la Fête-Dieu à Paris

Le cardinal réplique aux intégristes

Paris n'avait pas vu cela depuis vingt ans i Las proces-sions de la Fête-Dieu, précédées la dévotion des passants, faisaient partie d'un rituel qu'on disait suranné. Or ce n'est pas un mais deux cortèges qui ont eu lleu le 21 juin, dimanche de le Fête-Dieu, dens la capitale.

Près de dix mille fidèles ont répondu à l'invitation du cardinal Lustiger, soucieux de ne pas laisser aux intégristes le monopole de la rue et de la tradition catholique. Une procession qui rea-semble à une ascension, calle de la butta Montmertre : trois autels-reposors, sur lesquels est exposé le Saint-Sacrement, avaient été aménagés le long des escaliers montant à la basilique. Dans une atmosphère recueil-

lie, cierges et chapelets à la main, les fidèles précèdent main, les fidèles précèdent l'archevêque de Paris, ses trois auxiliaires et un grand nombre de prêtres du diocèse. Vêtu d'une lourde chasuble dorée, Mgr Lustiger serre de près l'ostensoir. Devant lui, les enfants de chœus font tourbillonner leurs encensoirs. La Mattrise de Montmartre entonne des cantiques. Les entonne des cantiques. Les scouts et les jeannettes de Saint-Pierre de Chaillot montent la garde, et les chevaliers de Notre-Dame, dans leur chasuble grise frappée d'une croix potencée d'azur, font une escorte au Saint-

<Le cri de la patrie »

A quelques kilomètres de là, en plein cœur du quartier Latin, on retrouve le même cérémonial. Avec de tout autres acteurs. Pendant près de trois heures, de la rue Monge à la rue Claude-Bernard et à la rue d'Ulm, ce sont les traditionalistes de Saint-Nicolas-du-Chardonnet - cinq à six mille – qui vont défiler. De petits communients, couronne de fleur sur la tête, précèdent le cortège, suivis d'une cinquantaine de séminaristes vanus de Flavi-gny (Côte-d'Or), où Mgr Lefebvre Installe un nouveau séminaire.

Dans la foule, on distingue les Henri-et-André Charlier, qui regroupe des catholiques pro-ches de M. La Pan, ou de Saint-Louis de Port-Marly, église des Yvelines occupée depuis sept

sags du dais ou tombent à genoux sur le pavé mouillé. Des feromes ramassent les pétales de fleur qui jonchent la chaussé L'une d'elles exulte de voir enfin » le Saint-Sacrement dans les rues de Pans, « cette ville matérialiste, si étrangère à Dieu ». Les cantiques préconciliaires s'envolent comme les feuilles séchées des vieux mis-sels : « O Marie, ő reine chérie, catholiques at français tou

jours...)
Le sommet de cette procession intégriste a lieu au Panthéon. Au pled même du célèbre
monument où reposent tant de
gloire républicaines, l'abbé Aulagnier, ambassadeur de
Mgr Lefebvre, consacre la Franca
au Sacré Cœur de Jésus, reprise
d'un vœu de Louis XIII, prière
dont le dernière formulation
remonte à Pie XII. Mais alors que remonte à Pie XII. Mais alors que résonnent les chants en latin, sur un trottoir voisin, des jeunes gens sans respect répondent par una parodie bien connue du

Deux processions da la Fête-Dieu dans Paris, est-ce une de trop ? Pas pour les plus anciens, qui se souviennent en avoir connu « des dizzines », une dans chaque quartier de la capitale. Mais les plus réalistes savent que, désormais, l'archevêque de Paris est détermine à ne pas laisser aux intégristes un pouce de terrain. Ces dernières semaines dejà, trois dimanches de suite, le cardinal Lustiger avait fait lire dans toutes les églises de son diocèse un message rappelant aux fideles que les sacraments de pénitence et de mariage célébrés par des prêtres en rupture avec lui et avec Rome n'ont

HENRI TINCO.



2 505 V6 ● 2 505 turbo injection ● 1 505 break GT1 1 309 SRD ● 1 305 GTX ● 1 305 break GTX

1 505 BRD automat.

227, bd. Anatole-France 93200 ST DENIS 248.21.60.21 4. rue de Châteaudun 75009 PARIS 242.85.54.34

Sports

RUGBY: Coupe du monde

Victoire d'une nation ovale

Après la sévère défaite de Péquipe de France, samedi 20 juin à Anckland (le Monde daté 21-22 juin) face à la Nouvelle-Zélande, en finale de la Coupe du monde (29-9), les joueurs français étaient d'accord avec leur demi d'ouverture Franck Mesnel pour « recommaitre la légitimité de la victoire des All Blacks ».

Le succès des All Blacks est de pure justice sur le plan spor-tif. Il est, de surcroît, hautement symbolique que le trophée Webb- Ellis revienne en priorité à ce pays où le rugby, immusable sur le terrain, comaît une évolu-tion avant-gardiste dans sa ges-

AUCKLAND de notre envoyé spécial

Invité l'autre jour par un ami à taquiner la truite dans la région de Rotorus, dans le centre de l'ile nord, Albert Ferrasse n'en est pas revenu. « Là-bas, ils avaient décrété la semaine du rugby, raconte le prési-dent de la fédération française. Tout le monde en ville s'était habillé en rugbyman » Les femmes comme les hommes, les jeunes et les vieux, tous avaient donné une touche rugby à leur tenue. Il est vrai que, depuis le 14 juin 1870, jour où la première rencontre de rugby opposa deux équipes de la ville de Nelson, le pays tout entier est imprégné de ce sport.

tiqué ou le pratiqueront. Devantage qu'un sport national, c'est un passage obligé de la culture. Un art sage obligé de la culture. Un art vraiment populaire, alors que, dans les îles Britanniques on en Argentine, il est resté souvent l'apanage d'une élite sociale. Pis, chez le voisin australien, où les demi-finales ont eu lieu dans le quasi-clandestinité, le rugby est un anachronisme. L'élimination préparature des Wallabies nation prématurée des Wallabies-par la France, puis le camouflet gal-lois lors du match pour la troisième place, ont sans doute inauguré une nouvelle ère d'obscurantisme pour ce sport scrasé par l'hégémente du jeu à XIII.

En dépit de son bagont de prédi-cateur, Alan Jones, l'entraîneur aus-tralien aura du mai à devenir protraien aura du mai à devenir pro-phète en son pays. Seul un succès de son équipe aurait pu lui éviter de prêcher plus longtemps dans le désert. L'homme ne mâcha d'ail-leurs pas ses mots à l'égard de la presse, accusée de trop de discré-tion. La Coupe du monde avait droit any entrefilets et à de furtives aux entrefilets et à de furtives images dans les journaux télévisés. Dans les rues de Sydney, on aurait cherché en vain des signes extérieurs de l'événement, confiné dans des stades de bankieue.

A Auckland, en revanche, affi-ches, mascottes, ballons et gadgets faisaient office de pense-bête. Impossible d'oublier certe date du 20 juin pour laquelle le triomphe des All Blacks était programmé. Certes, les tribunes vides du premier tour avaient pu faire craindre un échec populaire de l'épreuve, Mais un peu-

Tous les Néo-Zélandais l'out pra- pie de trois millions d'habitants pouvait-il à lui seul remplir un stade à chaque match? Quant aux tions raccourcies entre un nombre restreint d'équipes.

> Le pays réconcilié

L'imérêt des Néo-Zélaudais est allé crescendo, jusqu'à l'apothéose de samedi. A 15 heures, Auckland était une ville morte. Les derniers billets pour la finale s'arrachsient à 250 dollars environ 1 000 francs) au marché noir, dans l'ombre des tri-bunes de l'Eden Park. Au cours des marche noir, dans l'ombre des tri-bunes de l'Eden Park. Au cours des jours précédents, la fièvre avait gagné Quech Street, la principale artère de cette ville à la tranquillité provinciale. Dans les restaurants de poissons le long du port, la Marseit-laise résonnait invariablement entre la poire et le fromage, tandis que les supporters britanniques luttaient contre le désœuvrement en testant les bières locales.

Puis il y eut le match, cet affron-tement chargé de symboles entre les deux hémisphères du ragby. En brandissant triomphalement son trophée, David Kirk souriait aussi à la réconciliation nationale, grâce à la Coupe du monde. Car la brouille avait été réelle entre une bonne moi-tié de l'opinion néo-zélandaise et des mêmes joueurs, coupables d'avoir-violé les grands principes pour un chèque de 500 000 francs. Cette

fameuse tournée en Afrique du Sud des « cavaliers », en 1986, est, néandes « cavaliers », en 1986, eut, néan-moins, deux conséquences positives. En malmenant les Springboks, au cours des quatre tests-matchs, les « All Blancs » ont prouvé que leur rugby est le meilleur du monde et que leur titre aujourd'hui n'est pas usurpé. D'autre part, ce coup de force des joueurs a déclenché une profonde réflexion chez les diri-geants néo-mandaix.

Le rugby suit, désormais, l'évolu-tion de la société. A une époque d'exode rural accéléré, les fermiers ombrageux ne forment plus guère le gros de la troupe All Blacks. Lorsqu'il prend l'avion avec son blazer impeccable, sa cravate et son attache-case, Wayne Shelford a plu-tôt l'allure d'un courtier de l'Auckland Stock Exchange. Agri-culteur et vedette de rugby, Andy Dalton, se montre à longueur de clips publicitaires pour vanter à la télévision les mérites d'un motocul-teur japonais sans faire scandale.

L'équipe Ali Blacks tout entière a innové en posant pour les brasseries Steinlager, une marque de bière locale qui a financé toute la prépara-tion des Néo-Zélandais. Dans cet Schange d'images et de bons pro-cédés, la morale amateur est restée sauve : aucune publicité n'est venua soullier le célèbre maillot noir à la fougère. A pas de loup, la Nouvelle-Zélande montre la voie du change-ment. Pour le représentant de ce pays au sein de l'International pays au sein de l'international Board, « c'est en professionnalisant son administration que le rugby sauvegardera son esprit amaseur et sa philosophie ».

JEAN-JACQUES BOZONNET.

BASEBALL: Coupe d'Europe

Les Français relèvent le gant

L'équipe de baseball de Parme a conservé son titre européen en triomphant, dimanche 21 juin au stade de la Cipale à Paris, d'une antre équipe ita-fienne, Grossetto, (4-0). Devant près de cinq mille spectateurs adeptes de ce sport importé des Etats-Unis, Parme a aissi remporté son huitième trophée euro-péen. Grâce à sa victoire sur Anvers, le Paris-Université Club demeure dans l'élite au moment où le nombre de pratiquants angmente en France.

a control of the cont

Armerican services of the serv

" in the said

. 11171

The Property of

2.90

. .

Si vous voulez vraiment aiguiser l'un des huit mille pratiquems de baseball en France, traitez-le donc d'Américain. « Tout aussi idiot que d'American. • Tout mass intot que de qualifer d'Anglais en joueur de rugby • rétorque avec le force de l'habitude Olivier Dubaut, trente-huit ans, le Monsieur baseball du huit ans, le Monsteur passeur le Paris-Université Club (PUC). Une le regard de l'ex-capitaine de l'équipe de France des années 70 qui susurre: «Savez-vous que l'Union soviétique organise en 1987 son premier championnat de baseball? >

Ce sport de batte, coasin du très britannique cricket excite désormais bien plus que la curiosité dans l'URSS de Gorbatchev. Le docteur Robert E. Smith, président de la Fédération internationale amateurs (1BA) a fait le voyage de Moscou pour rencontrer les dirigeants spor-tifs soviétiques et les inviter à développer le vieux jeu de l'Oncle Sam. Dans la capitale et à Leningrad d'abord, pais en Géorgie. Deux entraîneurs américains out été invités. Il est vrai que le basehall fait partie de la famille olympique depuis le 13 octobre 1986. Et la vingt-cinquième discipline de la panoplie des jeux aura ses premiers médaillés à Barcelone en 1992. Les perspectives olympiques suscitent des vocations et aiguisent les ambitions. Soixante-dix nations manient officiellement la batte.

La France fait encore figure de poids piume dans un concert inter-national où le Japon se classe deuxième puissance mondiale après les Etats-Unis. Mais en Europe, derrière l'Italie, forte de ses sept mille clubs et deux mille cinq cents équipes, la Hollande et l'Espagne, le baseball tricolore a connu un dévo-loppement spectaculaire. « Neuf cents joueurs en 1981, huit mille en 1987 -, rappelle volontiers Patrick Tuganit, le président de la Fédération française. Le PUC s'est hissé, pour la première fois, dans le groupe A de la Coupe d'Europe des clubs qui a su liez du 16 au 21 juin sur la pelouse du vélodrome de la Cipale dans le bois de Vincennes.

Pour forger une véritable élite, la Fédération ouvre à la remrée un centre national permanent de forma-Le vol de Howard Hughes, le 10 juli-let 1938, appartient un peu plus au passé depuis qu'un avion Lackeed, vieux de 50 ans, a effectué un tour du monde en 91 keures 17 nu. En se posan dimanche 21 juin au Bourget, Henri Pescarolo et ses compagnons one réussi a effectuer les 24 000 kilomètres en deux haures de moins que le célèbre milliardaire. tion de haut niveau à Montpellier. Un directeur technique national (DTN) venu de l'escrime, Thierry Barraud, renforce l'encadrement fédéral depuis avril. Le budget atteint cette année 4 millions de

- Gráce aux moyens financiers, explique Patrick Tugault, nous pou-vons faire monter la pression. Cet milliardaire.

ascien pratiquant d'aviron s'est ins-tallé à la Fédération en 1981 avec la foi d'un ches d'entreprise, comman-dant même à l'époque une étude de marketing. Quatre points noirs ont été isolés, rappelle-t-il. La for-mation des cadres, l'absence de mémoire collective dans un pays où le baseball était inconnu, les équipements et les terrains. >

Enfants de la batte

Près de trois cents écoliers français out découvert ce sport grâce à un lot d'équipements qui tournent dans les établissements scolaires. Et la panophie du parfait joueur orne les présentoirs des magasins de sport. Karl et Ange, donze ans cha-cun, fils de forains, sillonnent l'Europe dans la foulée itinérante de leurs parents. Batte, gant et balle leurs parents. Helle, gant et balle leur suffisent pour jouer sur un trot-toir de Bruxelles, dans un square d'Anvers ou sur un carré de pelouse de Stuttgart. « Un sport original, dit Karl. Il demande de l'adresse. Et

Les résultats

JOURNÉE DE SÉLECTION

FRANÇAISE

CHAMPTONNAT DU MONDE

DE FORMULE 1

Grand Prix de Detroit

- 1. Senna, 24 pts; 2. Prost, 22; 3. Piquet, 18; 4. Johansson, 13; 5. Man-

CHAMPIONNAT DE FRANCE

A treme-trois ans, le médaillé olym-

pique, Philippe Boisse, a remporté samedi 20 juin, à Besançon son ch-quième titre de champion de France à l'épée en battant Eric Srecki (11-9).

Escrime

Vol à moteur

à 1 tour.



eon d'un joueur de Parme, l'équipe gaguants o Cleanpionneis d'Europe de baseball.

sommes des squatters, s'insurge le d'Europe 1986, répond Olivier puciste Olivier Dubaut, Nous menons une vie de bohème. » Voilà des années qu'il rêve d'un nerrain Karl. Il demande de l'adresse. Et surrous, il est pratique pour mous : il suger les pelouses avec d'autres sportifs. Pour quatre millions de francs, un vrai stade pourrait s'élever à cente le manque de tarrains. « Nous Gentilly. » Le championnat

Dubaut, a fait passer notre école puciste de cent à trois cents Jeunes. - Une poussée de croissance qu'il faut bien accepter, même si elle pose de sérieux problèmes d'organisation.

MICHEL DESFONTAINES.

AUTOMOBILISME: formule 1 à Détroit

Senna récidive

Et de deux pour Ayrton Senna. Déjà vainqueur à Monaco, le pilote brésilien a récidivé, dimanche 21 juin à Détroit, lors du Grand Prix des Etats-Unis comptant pour le championnet du monde de formule 1. Sur un circuit urbain, radouté par de nombreux pilotes pour le mauvais état de son revêtement et ses innombrables plaques d'égouts, Senna (Lotue-Honda) a triomphé comme il l'avait déjà fait lors de l'édition 1986 de la course américaine.

Le directeur technique français de l'écurie Lotus, Gérard Ducerouge, avait prévenu que son pilote deviendrait intouchable lorsque la suspension « active » de son bolide serait parfaitement fiable. Les deux demiers grands prix qui viennent de se courir semblent confirmer les pronostics du responsable de l'écurie aux voitures jaunes (le Monde du 2 juin), Grâce à se suspension, Senns a pu limiter l'usure de ses pneumatiques. Il a accédé à la première place lorsque Nigel Mansell (Williams-Honda), le lender des trente premiers tours, s'est arrêté à son stand pour réaliser - trop ientement - un changement

Effectuant une très bonne moyenne, le jeune Brésilien s'est envolé vers la victoire, distancant ses deux suivants. Nelson Piquet (Williams-Honda) et Alain Prost (McLaren-TAG) de près d'une minute. Le pilote français, victime de problèmes de freinage et de boîte de vitesses, n'a pu éviter de se faire voler la deuxième place par l'habile Piquet lors d'un dépassement de concurrents attendés. Néanmoins, Prost, très anxieux avant une course qu'il redouteit, a réussi à obtenir une place sur le podium. « J'ai su des ordres venant de mon stand pour m'obliger à changer de pneus », regrettait le pilote en estimant qu'il aurait pu, comme Senna, terminer la course avec le même train. Mais le champion du monde en titre demeura optimiste, cer si Senna lui a ravi la première place après cinq grands prix, il sait qu'il va maintenant courir sur des circuits plus rapides qui lui conviennent mieux.

CYCLISME: Midi-Libre Le conflit couve

Dernière compétition par étapes avant le Tour de France, le Grand Prix du Midi-libre, qui s'achève mercredi 24 juin, a confirmé le valeur du jeune routier languedocien Gilles Sanders. La nouvel égipier de Seen Kelly, professionnel depuis le début de la saison, s'est emparé du maillot de leader, dimanche 21 juin, à Rodez, tandis qu'Eric Boyer, cet autre espoir du cyclisme français, installé avant lui à la première place du classement général, abandonnait, en raison d'une douleur à

Sanders devient ainsi l'un des outsiders du championnet de France, L'épreuve qui sura ileu dimanche 28 juin à Lugny (Saône-et-Loire), risque d'être perturbée par un mouvement de grève des coureurs. Une partie de l'effectif professionnel est en effet entrée en conflit avec la Fédération française de cyclisme. Elle réclame des pouvoirs étendus au sein d'une ligue, que M. Germain Simon, président

de la FFC, refuse de reconnaître. Mais la tendance semble à l'apaisement, « Il faudra que l'autorité fédérale reconnaisse tôt ou tard nos droits, remarque à ce propos Maurice Le Guilloux, directeur sportif du groupe Toshibe, ex-La Vie claire. Il serait opportun de reparier de tout cela pendant la trêve hivernate, ajoute-t-II. A la veille du Tour de France, les coursurs doivent se battre sur la route, pas dens la coulisse. »

FOOTBALL: Championnat de RFA Schumacher reste allemand

A trente-trois ans, Schumacher ne range pas ses crampons. Le célèbre gardien de but ouest-allemand vient de signer un contrat de trois ans avec l'un des clubs prestigieux de la première division de RFA, le Schalke 04. Depuis sa radiation à vie de l'équipe nationale et son licenciement du FC Cologne en mars, à la suite de déclarations sur le dopage des joueurs et de propos tésobligeants à l'égard de ses camarades dans son tivre Coup de siffier, de nombreux clubs étrangers avaient été cités comme éventuels acheteurs de l'un des meilleurs gardiens du monde.

de Montpellier que « Toni » a choisi. Il reste en Allemagne. Mais avant de signer son nouveau contrat il a eu un entretien avec Olaf Thon. joueur vedette de Schalke, qu'il avait particulièrement attaqué dans

ESCALADE: Internationaux de France

Le duel des femmes-araignées

Grimpeurs et grimpeuses se Avec un samps de 13 secondes 54 au 110 m haies, Stéphane Caristan a sont affrontés lors des deux dernien week-ends sur les falaises confirmé qu'il était prêt pour la Coupe d'Europe qui a lieu ce week-end en du Pas-de-l'Ours près de Thonon-les-Bains. Interrompa le 14 juin, à la suite des trombes d'eau qui tombaient sur le site, les premiers Internationaux de Automobilisme France d'escalade se sont terminés dimanche 21 juin. L'absence de Catherine Desti-Classement. — 1. Senna (Lotus Honda), les 253,449 km en 1 h 50 mm 16 s 358; 2. Piquet (Williams Honda), à 33 s 819; 3. Prost (McLaren TAG), à 45 s 327; 4. Berger (Ferrari), à 1 mm 2 s 801; 5. Mansell (Williams Honda), velle, lors de ces «prolongations », a empêché le duel qu'elle avait entamé avec sa benjamine Isabelle Patissier de se poursui-

> THONON-LES-BAINS de notre envoyé spécial

TTC.

Collant rouge et collant acier; les deux silhouertes qui s'attaquent suc-cessivement aux rochers se déplacent avec la même aisance. Les petits corps de femme s'agrippent à a paroi. Les doigts tâtonneut à la recherche de la prise avant que les membres ne se replient. Telles des araignées, les grimpeuses déposent leur fil. Le succès est là-haut, 20 mètres au-dessus du sol, à droite de cette saillie qu'il faut éviter. La victoire s'obtient grâce à la réflexion qui empêche les efforts vaius et pousse à la recherche de la voie.

En beanté, mélant la grâce à la rapidité, les deux Françaises ont déjoué les pièges de la compétition. Elles ont obtenu leur qualification pour la finale des Internationaux de France d'escalade qui ont en lieu le dimanche 21 juin à Thomon-lesBains. Catherine Destivelle et Isa-belle Patissier, frisettes brunes et tresse blonde, deux vedettes des falaises, deux professionnelles de la «grimpe» s'amusent des obstacles maturels.

Taille modeste et poids plume, les deux filles rivalisent d'agilité pour obtenir la consécration nationale dans une épreuve où les yeux des sponsors out presque plus d'impor-tance que ceux du public. Mais les motivations sont différentes. Catherine, la reine en titre, cherche à maintenir son pouvoir. Isabelle, la benjamine, monte à l'assaut du

Grimpeuses nax mains men

Un combat au sommet bien loin des autres dames de la cour que seule l'Américaine Lynn Hill, la gagnante des falaises de Troubat, en septembre 1986, peut venir boule-verser. Une lutte intense entre deux belles grimpeuses qui s'estiment et se fuient. « Nous sommes très proches l'une de l'autre », reconnaît Isabelle, même si son sourire dissimule à peine une envie de dépasser

Mais Catherine n'est pas femme à se laisser faire sans combattre. Du caractère, elle en possède cette Parisienne de vingt-sept ans. Les parois de grès de la forêt, c'est son père qui les lui a fait découvrir lors de balades près de Fontainebleau. A seize ans, après avoir fréquenté le

grimpeurs émérites. Les falaises du Verdon lui font aimer ce sport qu'elle pratique à toute vitesse. Les sorties - pour le plaisir - se trans-forment en travail lorsque des producteurs de cinéma s'approprient ses évolutions. Télévision, doublages pour le cinéma s'enchaînent jusqu'à ce que la jeune fille craque. « A un certain moment j'en ai eu ras le bol -. explique Catherine pour justi-

fier sa sortie du circuit des falaises.

Trois ans d'absence consacrés à ses études puis à son métier de masseur-kinésithérapeute, mais aussi à la vie dont elle souhaitait profiter à vingt-deux ans. C'est le cinéma, une nouvelle fois, qui la conduit su pied des parois. Sollicitée par Robert Nicod, elle screpte, en 1985, d'être l'héroïne sympathique du film E pericoloso sporgerst. Elle reprend l'entraînement et un mode de vie plus spartiate. La rencontre avec l'alpiniste Lothar Mauch précipite la jeune fille vers le milieu pro-fessionnel. Les compétitions succèdent sux tournées de photos et, devenue « la grimpeuse aux mains nues », Catherine laisse Lothar faire fructifier son image: «Il est très fort et il a une bonne réputation auprès des sponsors.»

Star, elle reste maigré tout serciac : « Les sponsors me deman-dent de courir, mais, comme je progresse encore cela me procure du plaisir. » Un jour elle est capable de tirer à nouveau le rideau. Elle le sait. Elle le dit, mais, sant que le plaisir est là, autant en profiter ». Pour les filles qui l'ont vue et qui Club alpin, elle s'attaque à des blocs sont tentées par l'escalade, elle où ses compagnons de jeu sont des continue. Pour ces futures grim-

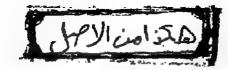
peuses, elle rédige un livre et vient de terminer un nouveau film.

Catherine souhaite que de plus en plus de femmes pratiquent l'esca-lade. Elle désire cependant demeurer la première de ces dames. L'irruption d'Isabelle Patissier la motive et l'oblige à se présenter dans des épreuves organisées par la Fédération française d'escalade.

Isabelle, la petite étudiante en éducation physique est devenue, cette année, une vraie professionnelle. A vingt ans, la Lyonnaise a abandouné ses études pour se consa-crer au circuit international. Elle rentre du Japon et part au mois de juillet aux Etats-Unis pour des séries de photos. « J'aime beaucoup voya-ger », assure la gracieuse blonde en reponssant les mèches qui s'échappent de sa tresse. Après avoir pro-gressé de façon spectaculaire et remporté l'Open de France In door, l'an dernier, Isabelle a repris l'entrainement. Elle l'avait interrompu pendant près de six mois à la suite d'une blessure à la cuisse, résultat d'une mauvaise chute en

Boulimique, Isabelle se jette dans les défis sportifs avec une assurance tranquille. Chaque jour elle s'offre cinq à six heures d'escalade. Elle abandonne son gros berger allemand auprès du sac à dos avant de travailler ses contractions. Fière de son style très élégant, la petite prétenaînée. Fabricants de matériel et commercants sont là pour observer

SERGE BOLLOCAL





La Société des Lecteurs du Monde vous invite à participer au développement du Monde

E secteur de la communication est en profonde les chances nouvelles de développement. Dès la fin de l'année prochaine, il mettra en service une nouvelle imprimerie - l'une des plus modernes d'Europe, - ce qui lui permettra de diversifier sa production et d'accroître ses possibilités tant rédactionnelles que publicitaires. Il trouvera aussi sa place dans le paysage audiovisuel français et européen en créant un département audiovisuel.

Constituée il y a deux ans, la Société des Lecteurs du Monde s'est donné pour mission d'accompagner Le Monde dans son développement en consolidant son indépendance, et notamment son indépendance financière. Elle entend l'aider aujourd'hui à relever le défi de la modernisation.

Elle procède actuellement à une augmentation de capital pour fournir au Monde une partie des ressources nécessaires à cette entreprise et l'aider à bâtir un grand groupe de communication moderne.

AVERTISSEMENT DE LA COR

- 1. L'attention du souscripteur est attirée sur l'absence de marché organisé des titres.
- Tout actionnaire nouveau doit être agréé par le conseil d'administration.
- 3. L'exercice du droit de vote en assemblée générale

La note d'information perse dans le Monde daté du 5 juin a reçu le visa de la Commission des Opérations de Bourse nº 87-181 du 26 mai 1987. La notice légale a été publiée au Bulletin des annonces légales obligatoires du le juin 1987.



Si vous êtes déjà actionnaire, utilisez le mandat que vous avez reçu par courrier séparé.

Veuillez me faire part complet sur l'augment	nir par retour de courrier et sans engagement de ma part le dossie ion de capital de la Société des Lecteurs du Monde.	,
Nom	Prénom	-
Adresse		-
	Tliss	- -

Bulletin à renvoyer à : Société des Lecteurs du Monde, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS. Ofo

DEMANDE D'INFORMATION

POUR SOUSCRIRE IMMÉDIATEMENT REMPLISSEZ LE MANDAT CI-CONTRE

Vous avez rempli votre mandat de souscription et élabli voire chèque.

Il reste à préciser LA FORME DES TITRES.

Les actions de la Société des Lecteurs du « Monde » sont en effet obligatoirement moninatives; elles sont représentées par des inscriptions en comptes dont la

gestion est assurée : • soit par la Société des Lecteurs du « Monde »

seulement, c'est la forme dite « titre nominatif pur »;

· soit par l'intermédiaire financier de votre choix qui peut gérer également d'antres titres de votre porte-jouille, Cest la forme dite « titre nominatif adminis-

Dans ce cas, le coût de la gestion est à votre charge. Les chèques doivent être libellés à l'ordre de la Société des Lacteurs du « Monde ».

· N'omettez pas de dater et de signer vos docu-

 Pour faciliter la gestion des droits de souscription nous vous demandons d'adresser votre tourrier directe-ment à la Société des Lecteurs du « Monde », 5, rue des Italiens, 75009 Peris.

Pour en savoir plus :

Sur MINITEL: 36-15 tapes LEMONDE puis SLM.

Sur place : 24, rue Chauchet, Paris 9* (2* étage dans les locaux de Monde des philosificas).

on participation in the second COLUMN CONTRACTOR THE CONTRACT STREET terra funterande C

The Control of the Co nt in the equipment of the Euclidean AUGMENT AT ION SIGN

4+ 500 F will

un frates existe at and the Cappin

25 TA 1587 THE 4 SOM The section of one from werein a The a saffun till straight

ticle production & make

eee Le Monde ● Mardi 23 juin 1987 15

REMPLISSEZ CES MAI

(Si vous êtes déjà actionnaire, utilisez le mandat que vous avez reçu per courrier séparé pour souscrire à l'augmentation ou vendre vos droits)

Sociétédes lecteurs

Société anonyme au capital de 16 500 000 F Siège social : 5, rue des Italiens - 75009 Paris RCS : Paris B 333 749 786

	OBJET SOCIAL		
La Société a pour objet :			

de souscrire ou d'acquérir des droits sociaux représentatifs d'une fraction du capital de la Société LE MONDE ;

de perticiper à toutes entreprises sous contrôle de la Société LE MONDE, dont l'objet est la diffusion de l'information par tous moyens et sur tous supports, et par extension à toutes entreprises de communication où la Société LE MONDE

et, généralament, toutes opérations, quelles qu'elles soient, se rattachant directe-ment ou indirectement à l'objet ci-dessus ou à tous objets similaires ou connexes et susceptibles de faciliter le développement de la Société.

AUGMENTATION DU CAPITAL SOCIAL DE 16 500 000 F A 33 000 000 F per l'ámission, au prix de 750 F, soit svec une prime de 250 F. de 33 000 actions nouvelles de 500 F nominal créées jouissance du 1" janvier 1987

Décisions du conseil d'administration du 6 mai 1987 prises en vertu de l'autorisation et des pouvoirs conférés par l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires du 21 mars 1987.

La notice exigée par la loi a été publiée au « Bulletin des annonces légales obligatoires » du 1º juin 1987.

Une note d'information, qui a obtenu le visa in 87-181 en date du 26 mai 1987 de la Commission des opérations de Bourse, est tenue à la disposition du public.

Les fonds versés en libération des 33 000 actions émises aeront déposés chez la Banque nationale de Paris, 16, boulevard des Italians, 75009 Paris.

La souscription des ections nouvelles est réservée, per préférence, aux actionnaires actuels (ou aux cessionnaires de leurs droits) qui peuvent souscrire à titre irréductible à raison de 🕟

> 1 ACTION NOUVELLE DE 500 F NOMINAL POUR 1 ACTION ANCIENNE DE MÊMÉ NOMINAL.

Les actionnairés peuvent en outre souscrire à titre réductible.

Un avia publié dans un journal d'annonces légales fera connaître, le cas échéant, le barême de répartition pour les souscriptions à titre réductible.

Les sommes versées sur les souscriptions à titre réductible et se trouvant disponibles après la répartition seront remboursées, sans intérêt.

> PRIX D'ÉMISSION: 750 F PAR ACTION . Souscription ouverte du 9 juin au 8 juillet 1987

Conformément aux dispositions statutaires, les souscriptions devront être agréées par le conseil d'Administration.

> Société anonyme au capital de 16 500 000 F Siège social : 5, rue des Italiens - 75009 Paris RCS : Paris B 333 749 786

> > **OBJET SOCIAL**

de souscrire ou d'acquérir des droits sociaux représentatifs d'une fraction du

- de participer à toutes entreprises sous contrôle de la Société LE MONDE, dont l'objet est la diffusion de l'information par tous moyens et sur tous supports, et par extension à toutes entreprises de communication où la Société LE MONDE

et, généralement, toutes opérations, quelles qu'elles soient, se rattachent directement ou indirectament à l'objet ci-dessus où à tous objets similaires ou connexes et susceptibles de faciliter le développement de la Société.

AUGMENTATION DU CAPITAL SOCIAL DE 18 500 000 F A 33 000 000 F par l'émission, au prix de 780 F, soit avec une prime de 250 F, de 33 000 actions notivelies de 500 F nominal créées jouissance du 1" janvier 1987 -Décisions du conseil d'administration du 6 mai 1987 prises en vertu de l'autorisation et des pouvoirs conférés par l'assemblée générale extraordinaire des

La notice exigée par la loi a été publiée au « Bulletin des annonces légales

Line note d'information, qui a obtenu le visa nº 87-181 en date du

26 mai 1987 de la Commission des opérations de Bourse, est tenue à la disposi-

La Société a pour objet :

capital de la Société LE MONDE;

actionnaires du 21 mars 1987.

obligatoires » du 1" juin 1987.

intermédiaire financer cera uti-sée comme justificatif du men-dat de souscripton (err. 3-1 de la lai de 2 janver 1983).

des

MANDAT DE SOUSCRIPTION à l'augmentation de capital de 16 500 000 F à 33 000 000 F

dont les modalités sont indiquées au verso

sont pas applicables les disposi-tions de l'article 3-1 de la loi 83/1 du 3 janvier 1983. na caj i mi 3 janver 1983. Dans ce cis, elle est soumise au timbre payé sur état. (Autorisa-tion générale du 19 juillet 1968 nº 587 du registre spécial tenu par la BANGUE NATIONALE

	Je soussigné (e)
No rien loscrire	M. Mrne Distille Disucc. Distri Cle D
dans on cadre réservé au centralisaur	Nom
·	Prénors
	Pour les ferrities mariées, nom de joune fille
	Adresse
-	
	Code postal Localité
ATTRIBUTION	Déclare avoir pris connaissance des conditions d'émission des actions nouvelles énor cées aux notices at avis aux actionnaires membonnés au verso,
	Je souhaite acheter, dans la mesure des possibilités
Réductibles	1º actions nouvelles à TITRE IRRÉDUCTIBLE.
. [750 F per action, solt
TOTAL	et verser 175 F par droit (1 per action)
	2° (an chiffres) actions nouvelles à TITRE RÉDUCTIBLE,
	at verser 750 F par action, soit
	VERSEMENT TOTAL
	Je demande l'inscription en compte à mon nom de cetet titre(s) sous la forme (1 nominative «pure» compte ordinaire (1) compte CEA (1)
	- nominative cadministrée » cher (2)
	Il est bien entendix, que s'il ne m'était pas possible d'acquérir la quantité de droits di souscription demandée, les sommes verses en trop à l'appui de ma demande d souscription me seraient remboursées sans intérêt.
	Fait à 198
	(en deux examplaires, dont un est resté en ma possession)

Le Monde

timbre payé sur étet, l'Autorisa-tion générale du 19 juillet 1966 n° 567 du registre apécial tenu per la BANQUE NATIONALE

MANDATOC	SOUSCRIPTION
	de 16 500 000 F à 33 000 000
dont for modulities	nont indiamine an waren

Signature :

(7) Reyer to mention mutils.

Ne rien inscrire dans os cadre réserv au centrelieau	•
ATTRIBUTION	
Irréductibles	• 7
Réductibles	

TOTAL

	as according to:	
	M, C Mme C Mile C Succ. C Seé C Cie C	
	Nom	_
	Prénoms	_
	Pour les fernnes manées, nom de jeune fille	_
	Luciani	
	Code poutsil Localité	
	Déclare avoir pris conseissance des conditions d'émission des actions nouvelles énoi des aux notices et avis aux actionnaires mertionnée au verso,	n
	Je souheita acheter, dans la meaure des possibilités	_
	et déclare souscrire	
	1= actions nouvelles à TITRE IRRÉDUCTIBLE,	
	750 F per action, soit	
	175 F par droft (1 per action)	
;	2 actions nouvelles à TITRE RÉDUCTIBLE.	
		-

Code poutal Localité	_
Déclare avoir pris conseissance des conditions d'émission des action cées aux notices et avis aux actionnaires mentionnés au verso,	is conveiles énon
Je souheire acheter, dans la mesure des possibilités	
et déclare souscrire	
1" (an chiffres) actions nouvelles à TITRE PRÉDUCTIBLE.	
5 14 man	
750 F par action, soit	
et yarrier \$	
175 F por droit (1 per action)	F
2- (en chiffres) actions nouvelles à TITRE RÉDUCTIBLE.	
Γ	Ė
et verser 750 F par action, solt L	
VERSEMENT TOTAL	F
Que je règle per chèque ci-joint établi è l'ordre de la SOCIÉTÉ DE MONDE.	S LECTEURS D
La demande l'inscription en compte à mon nom de ce(s) sère(s) : — nominative « pure » compte ordinaire (1) compte CEA (1)	sous la forme (1

nominative cadministrée » chez (2)

Il est bien entende, que s'il ne m'était pas possible d'acquérir le quantité de droits de souscription demandée, les sommes versées en trop à l'appui de ma demande de souscription me seraient remboursées sans autérêt.

Fait à le le (en deux exemplaires, dont un est resté en me possession)

tion du public. Les fonds varsés en libération des 33 000 actions émises seront déposés chez la Banque sezionale de Paris, 16, boulevard des Italiens, 75009 Paris. La souscription des actions nouvelles est réservée, par préférence, sux actionnaires actuels (ou aux osssionnaires de leurs droits) qui peuvent souscrire à titre irréductible à raison de POUR 1 ACTION ANCIENNE DE MÊME NOMINAL

1 ACTION NOUVELLE DE 500 F NOMINAL

Les actionneires peuvent en outre souscrire à titre réductible.

Un avis publié dans un journal d'annonces légales fera connaître, le cas échéent, le berème de répartition pour les souscriptions à titre réductible. Les sommes versées sur les aouscriptions à titre réductible et se trouvent

disponibles après la répartition seront remboursées, sans intérêt.

PRIX D'ÉMISSION : 750 F PAR ACTION Souscription ouwerte du 9 juin au 8 juillet 1987

Conformément aux dispositions statutaires, les souscriptions devront être agréses par le conseil d'Administration.

Pour réchauffer les frileux

Un festival de musique contemporaine est né en Suisse. Ailleurs, ce genre de manifestation tend plutôt à disparaître. Entorse réconfortante à la prudence helvète.

Imaginez que l'on vous propose, ià, tout à trac, la responsabilité d'un festival de musique contemporaise. Vous aspireriez à un budget confor table, à l'entière confiance de vos financiers pour vos goûts et vos choix, à une entière liberté. Vous y ajouteriez un vœu secret : que ceux qui vous ont mandaté ne fassent pas semblant de croire qu'en raison de ces facilités votre tâche sera aisée. Sauvées de la pauvreté et de la marginalité, les œuvres qui méritent corde et seront toujours en partie

Plus on est riche, direz-vous alors avec dignité, plus on doit faire fi de la rentabilité. Puisqu'en Suisse on est plus riche qu'ailleurs, dit René Beau, père d'un festival nouveau-né entièrement financé par la municipalité de Genève, ne jugez pas d'emblée l'avenir de mon projet au nombre de places occupées.

Cela pour les principes et la dignité. Car dans les faits, pour s'en tenir aux seules entrées, il se peut que cette première édition d'Extasis

Rude métier que l'animisme

immobilier, et les «spirites» cultu-rels de l'EPAD (1), chargés d'insuf-

fler au quartier de la Défense ce supplément d'âme que revendiquent

pour lui ses promoteurs, n'en sont au au tout début encore, à en juger

d'après la onzième édition, en cours, de Musique à la Défense : quatre semaines de concerts gratuits à

mois de juin, mais auxquels une

météo catastrophique n'est pas seule à imposer cette ambiance bien fri-

C'est qu'à l'inverse de Paris intra muros – seule grande cité d'Europe à n'avoir pas à intervenir, ou guère, pour que ses espaces publics, des Halles au parvis Beaubourg via les

couloirs du métro, se mettent spon-tanément en musique — la Défense ne peut compter pour s'animer que sur ses propres forces, et elles sont ici bien chichement mesurées...

La démesure est évidente entre la

vocation du site - modernisme, affaires et visées mondiales - et un

programme plutôt digne de quelque association de commerçants dans un bourg calme de province. Tout jugement de goût mis à part, une demidouzaine de big-bands amateurs

(pour la première semaine) et une poignée d'ensembles folkloriques d'Alrique ou d'Amérique latine (pour la denxième, censée affirmer le cosmopolitisme du projet

Défense) avaient-ils bien leur place ici? Et sans vouloir rien exclure

Animation à la Défense

De passage, en touriste

- bel usage de l'antiphrase - soit un succès. La Sinfonia de Berio n'a certes pas empli les Champs-Elysées generois, Victoria Hall, oh Mozart et Beethoven résonnent toute l'année pour un public d'abonnés. Mais A-Ronne, du même, confronté aux Aventures et nouvelles aventures de Ligeti, ont fait salle comble et ovations réjouies au Palladium, dancing reconverti en (excellent) audito-rium, où les habitués de l'Orchestre de la Suisse romande n'ont même pas tenté de s'aventurer. Comme partout, place aux jeunes, dont on se demande où ils trouvent le reste de l'année, un peu d'air frais. Mainte-nant que Béjart se fixe à Lausanne,

 Vous connaissez les deux qua lités du peuple suisse : prudence, prudence. » Roné Boau ne persisse pas les vertus nationales pour pré-tendre seul à la témérité. Responsable toute l'année des activités musicales de la municipalité (1), acquis au - service de la commu dans la seule ville suisse qui entretienne une délégation culturelle - et un opéra en pleine prospérité, – ce professionnel estimé a renoncé sans grands regrets à un « Royan suisse » pour s'inspirer du Musica strasbour-geois : grands classiques du quart du siècle écoulé; interprètes insoupçonnables (ensembles Intercontemporain et 2E2M avec l'aide de l'Association française d'action artistique, Schola cantorem de Stuttgart, Insti-

musiques populaires du Brésil, pour la dernière semaine, ont-elles plus de rapport avec le caractère original du

Cette semaine de la chanson fran-

çaise, qui se termine ce vendredi

avec Frédéric François et Marcel

Amont en vedettes, aura surtout manqué de moyens. A confier la

plages cet été), une dizaine chaque jour de leurs poulains encore verts.

vieux « crochet radiophonique » d'antan pour faire le tri entre l'insi-

dance complète et d'un temps de

passage propre à trouver la tempéra-ture du public (quelques centaines de fidèles et le double de badauds

DANIEL DE BRUYCKER.

Etablissement public pour l'amé-igement de la défense.

sporadiques) et la sienne.

Manque d'envergure, de rigueur,

tut für neue müsik de Friebourg. Orchestre de la Suisse romande, Orchestre de chambre écossais en Orchestre de chambre ecossis en partie financé per le British Coun-cil : thématiques évidentes ; rappro-chements éloquents. Un budget de 1,5 million de francs suisses (environ 6 millions de francs français, soit le financement de Musica pour seize concerts seulement), rediscuté cha-que année, semble ainsi assuré jusqu'en 1990.

Heureusement pour les Français

Mais... - Notre radio a depuis longtemps abandonné la cause de la musique contemporaine. Les artistes nationaux, Michel Tabach-nik, Charles Dutoit, ont préféré travailler à l'étranger. Ernest Anser-met et son despotisme intelligent n'ont jamais été remplacés. Armin Jordan, titulaire de l'Orchestre de la Suisse romande, est actuellement le seul interprête suisse à faire corrière chez lui, Klaus Huber le seul compositeur à être connu à l'exté-rieur. Si Genève possède un nombre record de galeries au mêtre carré, c'est que l'art est un marché. Mais la musique de notre siècle est une activité à perte. »

"Songez qu'on n'a jamais donné Pli selon pli à Genève : avec Extass. je m'adresse à des gens qui mangent quotidiennement un beefsteak pommes frites et à qui je demande de modifier légèrement leur menu : il ne m'en sauront pas forcément

çais qu'Extasis existe désormais : on peut y entendre des œuvres dont la vie tend à se réduire au disque (Sinfonia, récemment réédité) on à s'interrompre tout à fait : Aventures et Nouvelles Aventures, dont la création a marqué nos années 60, apparaît vingt aus après comme un aspect oublié du génie de Ligeti, au profit des grandes œuvres instru-mentales, leur recherche d'une fusion des timbres et d'une forme

Un chanteur. Deux chanteuses. Dans la « fosse » (très légèrement conception du spectacle à une radio périphérique, il fallait s'attendre qu'il ressemble moins à un festival de chanson qu'à une émission de variétés à petit budget, où les écuvioloncelle, une contrebasse, un piano, un clavecin, une percussion hétéroclite – tapis persan, service à thé. Tous s'associent sans se toucher dans une suite hâchée de très brefs ries de production délèguent pour un galop d'essai (un ou deux airs en play-back, avant les tournées des instantanés, éclats de voix, de gestes et de timbres aussi minutieusement notés qu'une partition de chambre. onomatopées déconnectées, mots inventés pour la circonstance, lan-gage aussi fascinant que dénué de sens et d'allusion à une quelconque gnifiant et le simplement moyen et en arriver plus vite à la tête d'affi-che, seule à disposer d'une intenéalité : l'action est dans le son,

Alors que, avec quelques mots baragouinés en plusieurs langues, cinq chanteurs immobiles dont seuls les visages sout visibles, avec aussi une bonne dose d'ironie et un don de la parodie des styles jamais démenti, Berio, dans A-Ronne, fait de l'excellent théâtre et fort pen de musique. Groupe vocal Electric Phænix, ensemble instrumental Contrechamps, direction Giorgio Bernas-coni, tous épatants de conviction et de précision.

l'intérêt strictement musical.

ANNE BEY.

« Jules César », de Haendel, à l'Opéra

Les yeux n'ont pas d'oreilles

Imagerie décalée et comparses inoccupés pour un opéra seria. L'exécution musicale, de qualité, ne méritait pas d'être ainsi maltraitée.

Après la résurrection si réussie d'Atys, de Lully, salle Favart, on pouvait attendre beaucoup du Jules sar de Haendel : son execution, sous la direction de Jean-Claude Malgoire, avec les instruments convenables et des voix respectant les tessitures originales, dénotait un sonci de fidélité à la partition. Ce n'est pas la mamère dont on traitait jusqu'ici le répertoire classique (de Monteverdi à Rameau) au palais

Mais il y a loin de la tragédie lyzi-que française, calquée sur le théatre et délibérément spectaculaire, à l'opéra seria. Celui-ci, qui se nourrit essentiellement des prouesses da chant, ressemble davantage à un concert vocal ou, si l'on veut, à une suite de concertos pour voix. L'action ne sert qu'à justifier le caractère des airs : jubilation, déploration, amour, colère... La fragilité de la tragédie lyrique est qu'on ne peut guère séparer l'intérêt musical d'une intrigue dont l'actualité s'est émoussée avec le temps ; la force de l'opéra seria est de ne s'appuyer que sur l'expression des sentiments les plus éternels et sur la virtuosité intelligente, elle aussi de tous les lieux et de tous les temps.

Il n'y avait door pas lieu de crain-dre davantage pour Jules César que pour Atys. Cétait compter sans la manie du spectacle et le besoin de rendre scénique ce qui, par nature, ne l'est pas.

Fausses notes au Festival de Lourdes

C'est la révolution an sein du comité d'organisation du Festival de musique et d'art sacrés de Lourdes avant son 20 anniversaire, prévu à Pâques 1988. Il y avait déjà en beaucoup de fausses notes pendant la dix-neuvième édition entre le directeur artistique et chef d'orches-tre allemand, Kurt Redel, et le secrétaire général de Tarbes, M. Georges Loustalot. Les deux commes vienment d'être purement et simplement « remerciés ». En fait, l'évêque de Tarbes et Lourdes, Mgr Henri Donze, a voulu couper court à leurs querelles. Il a sinsi écarté les deux chevilles ouvrières de cette manifestation internationale et décidé que l'évêché en assurerait désormais l'organisation.

Le ville de Lourdes, et son sénsteur maire, M. François Abadie (MRG), principal bailleur de fonds avec une subvention de 390 000 F, a suivi l'évêché dans sa décision couperet : la ville de Tarbes, coorganisateur à raison de 120 000 F, s'est alors retirée du comité d'organisation. Me Bertrand, l'adjoint au maire chargé de la culture, a fait savoir que sa municipalité se réservait le droit d'acheter un on deux concerts.

Le festival sera désormais dirigé par M. Irraçabal, organisateur de concerts à Lescar (Pyrénées-Altantiques), par un avocat, Me Berranger, et par l'organiste des sanctuaires de Lourdes, M. Jean-Paul Lecot, tous membres de l'ancien comité d'organisation. Quant au programme annonce, il ne fait pas la part belle à la musique moderne : dans un avant-projet, on relève un orasorio de Haendel (la Résurrection), les Vépres de Monte-verdi, une messe de Josquin des Prês et la Messe en si de Bach, déjà don-



Impossible de faire avancer l'action tandis qu'un chanteur décrit par des métaphores l'état de son ame selon la convention (cela dure parfois une dizaine de minutes!) : on peut seulement occuper l'œil des spectateurs en faisant intervenir des comparses pendant ce temps-ià. Comme il n'y a entre ce qu'on von et ce qu'on entend aucun lien de néces-sité - since celle de distraire - au sens propre — l'attention de ce qui devrait être son objet principal — la musique, - on ne peut parler ici de mise en scène que par allusion à la mise en boîte. Nicolas Hytner pos-sède, en ce domaine, un talent évi-

Cette ammation rapportée, ces gags dont on sourirait à peine dans un feuilleton télévisé, c'est peu si l'on trouve la musique interminable, trer sur la partie musicale du spectamière, quelques protestations, quelques siffiets largement converts minutes d'applandissements en tout et pour tout ne permettent pas de penser que l'impression était bien vive. Les décors et les costumes de

David Fieldings, aux coulents nettes et harmonienses, se laissent regarder avec plaisir. C'est leur principal mérite, en dehors de calui, plus dis-cutable, de servir la fable imaginée par le metteur en scène : des explorateurs britanniques, en costumes du dix-huitième siècle, sont en visite chez un émir producteur de pétrole, dont la sœur, Cléopâtre, aime beancoup le champagne... Rien ne manque à la couleur locale : thé à la menthe, vrai-faux crocodile, sarcophages décoratifs... on en tirera pour les press-books de jolies photos

Bien qu'elle entrave un peu le déroulement du spectacle, il faut pourtant remarquer que la partie musicale constitue l'événement le

plus remarquable de cette nouvelle production. Sans doute l'ouvrage est-il inégal : denx beaux duos, une demi-douzaine d'airs marquants, une dizzine d'autres agréables sus reste modeste, sauf pour les vérita-bles connaisseurs. On se demandait si les volontaires choisis parmi les musiciens de l'Opéra se mettraient sans encombre aux instruments baroques; à quelques défaillances près, on peut répondre par l'affirma-tive, et Jean-Claude Malgoire, qui a amené avec lui quelques renforts et son continuo, les dirige avec sa verve habituelle et rattrape en souplesse

les rares incertitudes des chanteurs. La distribution est un peu hybride; les trois hautes-contre : Graham Pushee (César), Jochen Kowalski (Ptolémée) et Dominique Visso (Nirenius), possèdent une plus grande familiarité avec le style baroque que leurs partenaires, u sens de la pulsation rythmique qui manque à Hanna Schwarz (Cornénianque à rianna scawarz (Corne-lie) malgré les qualités vocales de celle-ci. La souplesse naturelle de Valérie Masterson, qui chante Cléo-pâtre comme on devrait chanter Manon, ou de Suzanne Quittmeyer (Sextus-Chérubin) contribuent à réduire l'hiatus, en sorte que le platean dominé par Graham Pushee et Valérie Mastersp, présente une homogénéité suffisante. Guillemette Laurens, qui sera Cornélie certains soits, ne manquera pas d'y apporter ses précieuses qualités.

GÉRARD CONDÉ.

* Prochaines représentations le 23 juin à 20 heures, les 26, 29 juin, 2, 7 et 11 juillet à 19 h 30-et le 14 juillet à 15 heures (matinée gratuite). Outre le numéro 97 de l'Avant-scène-opéra consacré à Jules César. Il faut signaler la parution en France d'un livre fondamental de Rodolfo Celetti, Histoire du bel cano, indispensable à qui vent pénétrer les arcanes de l'opéra baroque et de son esthétique (Editions Fayard, 280 pages, 130 F).

DANSE

Wim Vandekeybus - Lisa Marcus et Barbara Duyfjes

La filière flamande

Du côté d'Amsterdam et de Bruxelles la danse bouge. Un théâtre mouvement, influencé par Pina Bausch ou les post-modern.

La personnalité d'Anne-Teresa de Keersmaeker a attiré l'attention sur la jeune danse flamande. Très variée dans son propos, elle se caractérise d'abord par la violence des rapports bumains

Wim Vandekeybus programmé au Festival de la musique de Saint-Denis est belge la aussi. Il a étudié la danse classique, moderne, et... le tango. Son spectacle, Caux dont le corns ne se souvient pas, va avec la musique d'un « maximaliste », Thierry de May, auteur entre autres de la bande sonore de Rosas danst Rosas, chorégraphie d'Anne-Theresa de Keermacker.

La performance signée Eduardo Torroja, conçue par l'improvisation collective d'une dizzine de danseurs de tailles et de tempéraments très différents, Gesses tétanisés, roulades au sol, traversées en diagonales avec rapt de serviettes, lancer de briques, effets de répétitions qui s'accumu-lent, s'accélèrent.

Les sectes bansis se transforment peu à peu en une danse contact -

qui se charge d'énergie et d'émotion. La composition théstrale rappelle assez les travaux de David Gordon et ses stratégies offensivesdéfensives mais en plus rapide, plus violent, une sorte d'art brut. Chaque séquence, tonique et divertissante, est reprise obstinément jusqu'à l'usure. Et là, c'est trop.

Avec Barbara Duyfjes et Lisa Marcus, invitées un soir au TBB par l'organisation « danse sans visa », on passe dans un univers beaucoup plus ambigu, très féminin. Un lit, des chaînes, un autel paré de bougies, un jeu de glaces sont le prétexte à une enquête d'identité. La relation à denx - mais il s'agit peut-être d'un reflet - s'exprime dans le sadomasochisme. Înspiré de l'œuvre de la photographie américaine, Diane Airbus, The Perfect Portrait, propose une succession d'images irréelles, plus perverses, qui mettent le spectateur en situation de voyeur. Dans les meilleurs moments les fantasmes des deux danacuses (dan-seuses mais à la façon d'une Graziella Martinez), projetés en miroir dans le décor de Jan Van Velden, ramènent au climat de Delvaux ou

de Bellmer. MARCELLE MICHEL

* Ceux dont le corps ne se souvient pas isra précenté à Rouen au pelais de justice les 23 et 24 juin, à 20 h 30, dans le cadre du Festival de Scino-Maritime.

→ Du 22 au 26 juin, de 12 à
14 heures, place de la Défense, une
sélection de annsiques et danses populaires du Brésil (avec entre autres
Maria Dapparecida, le jeudi 25), et un
carnaval brésilien en poant d'orgue le 26 d'avance - ne serait-ce qu'en souve-nir d'une torride apparition de Nazare Pereira, il y a trois ans, - les



(1) Une grande série « Orient-Occident », intitulée l'Inde à Genève, propose du 2 juillet au 21 août des œuvres de Parem Vir et Subramaniam, des récital Lakschmi Shankar, Chaurasia, Ravikiram, des œuvres de La Monte Young, Yoshida, Takemitsu, Esyyad, Padmavati, de Roussel, Salomé, de ★ Prochains concerts: Xenakis par l'Orchestre de la Suisse romande, direc-tion Michel Tabachnik (le 24, Victoria Hall); Mathews, Weir, Haper, Peter Maxwell Davies (le 25, Grand casino).

La semaine du mélomane

mélomane qui ira écouter, lundi. l'Opéra de chambre de Paris et la Camerata de Versailles dans la Vera Costanza, de Haydn, au théâtre Déjazet (41, bouleverd du Temple), sous la direction d'Arnaury du Clozel (Ana-Maria Miranda, Maryse Castets, Ivan Matiakh, etc.), les 22, 23, 25, 26, 27 et 29 juin à 20 h 30, tél.: 48-04-74-84.

Mardi, Jessye Norman, dans un récital de mélodies françaises (Debussy, Poulenc) et de negro spirituals, à 21 heures, à la Maison de la culture de Bobigny, tél.: 48-31-11-45.

Mercredii. l'Ensemble vocal et orchestral de la Chapelle royale (motets de J.-S. Bach et cantate de Jean-Chrétien Bach) sous la direction de Philippe Herreweghe, à 20 h 30, en l'église Saint-Denis-de-l'Estrée, 55, boulevard

42-43-33-55.

Jeudi, la claveciniste Elizabeth Chojnacka et l'Atelier des chœurs de Radio-France, à 20 h 30, au Centre Pompidou (œuvres de Xenakis, Lachartre et Reibel). Car on ne croit guère à la venue d'Arturo Benedetti-Michelangeli, annoncée avec l'Ensemble orchestral de Paris, les 25 et 27 juin, selle Pleyel à 20 h 30, tél. : 45-63-88-73.

Samedi, Perspectives du vingtième siècle au grand auditorium de Radio-France (entrée libre) à 15 heures ; des œuvres de Ginastera, Chostakovitch et André Richard per le Quatuor. Arcana ; à 16 h 30, lieder d'Adomo et de Schoenberg; à 18 heures, créations de Milson Babbitt, Stephan Wolpe, Gérard Condé et Ahmed Essyad par l'Ensemble Forum,

Pulsary and THE REAL PROPERTY. April 1985 The state of the state of CONTRACTOR

The second secon

lne septième s

بجماع و

หมูนที่ได้เรา

. . M. T. A.

188

Autopia er er denbugge 🚁 With the second
Le progra BIVD THE FURE Many Many and Many of the Company of

All large and the second secon 521 100 mm Con the second MILE GLAIN'S 1 The state of the s

The same of the sa





Culture

Les quatrièmes Journées internationales Georges Brassens à Sète

A l'enseigne des copains d'abord

Un festival intime, maritime et pluridisciplinaire où l'on cultive la littérature, le cinéma et la chanson, avec, en prime, l'amitié

Les quatrièmes Journées Georges Brassens se sont achevées samedi son, an théatre Molière de Sète, per un très joi moment de musique et d'émotion. Plus besoin de se poser la question :

« Esprit es-tu là ? » L'esprit de Brassens soufflait soudain sur la salle subjuguée et sur la scène on Michel Legrand et sa sœur Christiante. Legrand venaient de chamer la Supplique pour ètre enterré sur la plage de Sète.

Pien de Services

Rien de funèbre, une fête mélanco-Ren de innerre, une rete menno-lique où un ami manquait, sa voir sou-dam se substituait à celle des Legrand, et la salle entière se prenaît à « envier l'éternel estivant qui fait du pédalo sur la vague en révant, qui passe sa mant en varances.

Le Restival Brassen, intime, maritime, plutidisciplinaire (chancon, cintena, littérature), n'est pas nont à fait comme les antres. Il est né voilà quatre aux par la volonté du maire, M. Yves Marchand (CDS), et de M. Heari Dumas, architecte, «inventeur» des journées et président de l'association Les copains d'abord, rénnissant une poignée d'élites localet, hommes et femmes n'ayant pour la plupart même pas rentoutré Géorges Brassens de sou vient, mais lui vocant aujourd'insi une sourcilleuse dévotion.

Ainsi le premier article du rèsie-

Aimi le premier article du règlement de la manifestation (dont le bud-get s'êlère désormais à 2 800 000 F), get s'élève désormais à 2 800 000 F), stipule que les prix décernés ammellement à trois journes créateurs « devront récompenser des œuvres ayant pour thèmes l'amitié, la liberté d'être et de penser, et dans lesquelles sons présents humour, tolérance et linsolence ». L'article 2 renchérit ; « Ces journées sons placées sous le signe de l'anitié dans leur esprit et dans leur organisation. »

C'est vrai. Comaqués par le délégué général, M. André Asseo, trois cents mvités passent cinq jours paisibles. Le soir, on va diner sous de grandes

tentes, les convives se pressent dens une convivialité de cantine chic, et, à l'extérieur, les Sétois se serrent contre

des grilles pour voir manger Marie Duboia, Nicole Garcia, ou « qui c'est celui-là, là-bas... ».

L'après-meli, dans une rue pictonne, un routant presque inspiré desaine à la craie sur la chaussée un portrait géant du « mauvait sujes repenti », pipe comprise. Certains festivalient veulent lui rendre visite et se trouvent de comprese. Certains festivaliers veulent his rendre visite et se trompent de cimetière. Ils devraient pourtant savoir, Brassens les a prévenus : « Révêrence parlée envers Paul Valèry, moi l'humble troubadour sur his je renchéris. Et qu'au mains si mes vers valent moins que les siens, mon cimetière soit pius marin que le siens. »

Et puis, en fin de journée, sous le kiosque de la place Aristide-Briand, à l'ombre des platanes que le mistral décoiffe, des jeunes gens, les régionaux de l'étape, venus d'Aubenas, de Cavaillon, ou de Béziers, poussent la chansomette et se font entendre, et si possible écouter, par physicure, con-

chansonnette et se font entendre, et si possible écouter, par plusieure centaines d'autochtones.

Car le public est ià. Il va aussi au cinéma, se presse dans la salle du Colisée où l'en projette les sept films en compétition (Tandem, Nanou, Tin Men, le Testament d'un poète juif assassiné, le Jupon rouge...), mais aussi A deux pas de l'enfer, de James Cagoty, ou la Chandème Victime, de fritz. Lang. Sa fringale cinéphilique est saus doute due en partie au prix des places: 10 F, mais c'est encourageant.

Le panier de Fellini

Public et festivaliers se sost d'allieurs vu offrir un double cadean le vendredi: la projection en avant-première curopéenne de l'Arme fatale, de Richard Donner, qui ne sortira en France qu'an mois d'août. C'est un somptueux « molar » (mélo-polar), avec deux super flics (Mel Gibson et Dany Giover): on n'a pas assez de ses dix doigts pour compter les cadavres, mais un lumour bienfaisant désamore la violence.

En première partie, une merveille, un document de cinquante minutes,

THEATRE

1987-1988 à Chaillot

Une septième saison Vitez

A l'aube de la septième saison qu'il a préparée pour le Théâtre national de Chaillet, le disecteur et metteur en scène, le grand prix de la critique et le prix d'interprétation masculine, également attribué par la critique, pour Didier Sandre, celui du meilleur metteur en scène, le grand prix de la critique et le prix d'interprétation masculine, également attribué par la critique et le prix d'interprétation masculine, également attribué par la critique et le prix d'interprétation masculine, également attribué par la critique pour Didier Sandre, critique, pour Didier San incontestable que, pour ne se souve-nir que du passé proche, le Théâtre national a su séduire la saison der-nière un public considérable autour, essentiellement, de deux spectacles : l'Echange, de Paul Claudel, mis en scène par ses soms, qui a valu à Yannis Kokkos le molière du meilleur décorateur, et le Mariage de Figaro ou la Folle Journée, mis en scène par Jean-Pierre Vincent, qui a raffé le molière du meilleur spe

critique et le prix d'interprétation masculine, également attribué par la critique, pour Didier Sandre.

manche trois mises en scène qui feront parler d'elles : le Soulier de satin, de Claudel, qui sera présenté en Avignon cet été ; le Misanthrope, de Molière, et Anacaona, de Jean Métellus, tous trois dans des décors et des costumes de Yannis Kokkos. O'Neill, Pirandello, Maeterlinck et petite salle, une saison très allé-chants.

Le programme

""GRAND THEATRE

Prometeo, tragedia dell'ascolto, opera de Luigi Nono, coproduit par le Festival d'automne et le Alte Oper de Francfort (du 1 au 9 octo-

Le Soulier de satin, de Paul Clau-del, avec Ludmila Mikael, Domini-que Valadié, Didier Sandre et Robin Renneci (du 6 au 20 décembre). Le Misanthrope, de Molière (du 28 janvier au 11 février, puis en alternance du 23 février au 31 mars).

Anacaona, de Jean Métellus (du 17 au 21 février, puis en alternance du 24 février au 1 avril).

SALLE CEMIER

La compagnia Carlo Colia e figil présentera, du 29 septembre au 25 octobre, une série de quatre spec-tacles coproduits par le Festival

d'automne : Excelsior, de Luigi Manzotti; la Canaremola, de Gioac-chino Rossini; Alda (acte 2), de Guiseppe Verdi, et Il Gatto con gli stivali, d'après Charles Perranit.

Une lune pour les déshérités, d'Eugene O'Neill. Mise en scène d'Alain Françon. Avec Raymond Jourdan, Maîté Nahyr (du 19 novembre au 19 décembre).

au 13 mars).

Sous les boulingrins bleus, de Courteime. Misc en scène de Jean-Yves Chatelais, Jean-Claude Leguay et Daniel Martin (du 14 avril an 20 mai).

apporté dans ses bagages par Sergio Gobbi, et dont on souhaite qu'il soit vite, vite, acheté par une chaîne de télévision. Il s'agit de Il Cestino (le Panier), une interview de Federico Fellini, réalisée à Cinecimà. Le panier

en question est celui où le maestro a jeté les scènes de ses films coupées au montage, les soènes que nous n'aurions jamais dû voir et que voici, intactes. Fellini affirme n'avoir jamais

éprouvé de répentir, ou est content pour lui, mais qu'il nous soit permis de regretter ces deux scènes formidables d'Amarcord, on celle-ci, qui voit Casanova troublé par un bei homme de couleur sur un divan flottant, on celle-là, bouleversante, d'une aube de tendreuse dans les Nutls de Cabtria... Le dernier soir, à Sête, on a procédé

distribution des prix, de fin d'année scolaire, à la proclamation du palmarès. La encore, ce festival se distingue, de se conteniant pas pour ces lauréats de trophées et d'accolades.

Ainsi, Philippe Canal, remarqué par le jury littéraire présidé par Françoise Xénakis pour son roman l'Homme qui a vu Durant (Scuil), se wit offrir l'organisation d'une longue tournée d'été à travers la France, où il pourra

d'été à travers la France, où il pourra rencontrer libraires, journalistes, radios locales, et, on l'espère, lecteurs.

Côté chanson, le jury a couronné Panicia Lai, sympathique chanteuse réaliste modern-style, elle a surement déjà pas mal galéré, elle mérite qu'on l'aide. On va l'aider. Un chèque de 10 000 F de la SACEM, un récital à l'Obustia le 28 septembre, et le mise à l'Olympia le 28 septembre, et la mise à disposition d'un studio de répétition durant un an à la Cité internationale des arts per Jacques Caillard, PDG de Photogram. Ça n'est pas rien.

Enfin, le cinéma. Si le Prix de la critique, attribué à Nanou, première œuvre pleine de charme maladroit et de maladresses charmantes d'une de maladresses charmantes d'une jeune anglaise, Connie Templeman, est purement honorifique, le jury présidé, par Jean-Louis Trintignant, votant à l'unanimité pour Tandem de Patrice Leconte (voir le Monde daté 21-22 juin), a pu allier l'honneur à l'avan-ment le Sira scient denie des l'avantage. Le film prime devait être diffuse par Canal Plus, mais la chaîne ayant déjà acquis celui-ci, un chêque de substitution a été remis au metieur en scène. En outre, trois mille places qui seront distribuées gratuitement et feront monter l'indice de fréquentation des salles qui affichent Tondem ont été achetées et représentent une comme de 100 000 F.

Patrice Leconte était sur soène pour recevoir cette manne. Il a dit qu'il faisait du cinéma depuis douze ans déjà, qu'il a'avait jamais reçu aucune récompense, et que celle la lui plaisait particulièrement. A l'évidence, le Prix Brassens lui allait bien au teint. Son Tandem, conduit par Jugnot et Rochefort, couple de ringards célestes, pourrait tout aussi bien s'intituler les Copalus d'abord...

DANIÈLE HEYMANN

Communication

Le Festival de l'audiovisuel d'entreprise

De la superproduction à la parabole

BIARRITZ

de nos envoyés spéciaux

Ou s'emmessit dans les salles de pro-jection. On se disputait les quelques magnétoscopes. Il fallait aussi possèder le don d'ubiquité pour voir les quelque quatre cents produits (films, vidéos, diaporamas) présentés à Biarritz, au 30- Festival national de l'andiovisuel d'entreprise (le Monde du 19 juin). Ce rendez-vous annuel du tout-audiovisuel serait-il victime de son succès ? Biarritz est avant tout un lieu d'autocélébration pour les entreprises succès? Biarritz est avant tout un lieu d'autocétébration pour les entreprises et l'occasion, pour les réalisateurs et les producteurs, d'exhiber leurs œuvres. D'ancuns n'hésitent pas, d'ailleurs, à comparer cette compétition de la Côte d'Émeraude à un « mini-Cannes », où le palmarès, toutefois, est beaucoup plus généreux : outre le Grand Prix décerné, cette année, à la BNP pour Plunète 01 — un film plaidant pour l'informatisation de ses sociétés bancaires — près de soinante-dix autres récompenses ont été auribuées. Il est récompenses ont été attribuées. Il est vrai que ce palmarès imposant vient souligner l'importance des efforts consentis par les entreprises.

« Nous voulons éviter le gignatisme des coûts », déclare M. Michel Frois, président du Festival. Pourtant, en 1987, le montant global des investisse-ments des entreprises pour leur straté-gie de communication atteindra près de 5 milliards de francs, soit un peu de 5 milliards de francs, soit un peu plus da total des dépenses consenties pour l'ensemble de la production ciné-matographique française. A Biarritz, le plafond du million de francs a sou-vent été crevé pour des films d'une durée unyenne de dix minutes. Cer-tains our même coûté 2 millions de francs, telles deux productions de Pro-citel (société dirigée par l'animateur des « Dossiers de l'écran», Alain létôme). Il en va de même pour les Jérôme). Il en va de même pour les vidéos, dont les prix angmentent sensi-

A coté des superproductions, sacri-fiant souvent le message à l'esthétisme, il y a en néaumoins des œuvres répondant mieux à la notion de communication, même si leur présentation man-quait nettement de recherche. C'est le cas d'une vidéo produite par la société Lucie SA, à la demande du SER-NAM (filiale de transport routier de la SNCF). En une vingtaine de minutes, cette vidéo présente une criti-que très sévère de l'entreprise par ses cadres et ses agents, mais aussi par d'anciens clients, expliquant sans amé-nité pourquoi ils ont abandonné le SERNAM.

Un festival « off »

Cette cassette, destinée à usage interne et visionnée par douze mille salariés, traduit la volonté d'une société en graves difficultés financières de curiger ses erreurs. Si les anteurs ont pris le soin de préciser que la cas-sette a été vue par l'ensemble du per-sonnel, ce point est rarement évoqué à Biarrizz où l'on se soucie peu de préciser à qui et par quels moyens seront diffusées les œuvres présentées. Un

ciamées par les entreprises.

La créativité n'a toutefois pas été oubliée, et il est indéniable que ce Festival est aussi, pour nombre de partici-pants, un laboratoire d'idées. Traiter, pants, un laboratoire d'idées. Tranter, par exemple, l'économie de l'énergie sous forme de parabole, comme l'a fait un jeune réalisateur, Didier Pourcel, n'allait pas de soi. Un vidéogramme la Groseille bleue, au titre déjà prometteur, et qui, traversé de poésie et de rêve, n'a pas déçu. Pourtant, le décor, une saile de classe avec son instituteur (Richard Bobringer) et est fiètes (des une salle de classe avec son instituteur (Richard Bohringer) et ses élèves (des enfants de Biarritz), risquait d'enfermer le sujet dans la moralisation. Mais Didier Pourcel a su éviter le piège. Tout comme il est parvenu, grâce à un effort d'imagination, à offirir treize minutes de féerie, en images et en musique, avec Zn, un film commandité par La vieille montagne, entreprise de bâtiment spécialisée dans le trakement du zinc laminé.

Pour ceux qui voulaient sortir du cadre conventionnel, restait donc à inventer un « festival off ». C'est ainsi qu'ont été proposés un match de catch, symbole des affrontements tradition-nels entre producteurs, réalisateurs et commanditaires, ainsi qu'un débat

critère pourtant capital au regard des hormions de « communication» pro-clamées par les entreprises. original organisé par l'association « Savoir au présent », sur le « mécénat symbiotic » : une manière d'établir de artistique et les entreprises en y créant un statut d' « artiste-résident ». Enfin, un statut d' « artiste-résident ». Enfin, un groupement d'intérêt économique de producteurs et de prestataires de télévision (GRIPP-TV) témoigne d'une expérience peu banale, démon-trant, exemples à l'appui, qu'il est pos-sible pour quatorze sociétés de rester concurrentielles tout en mutualisant leurs compétences. Initiative indépen-dante des autres hamilestations qui a quelque peu irrisé les organisateurs du

quelque peu irrité les organisateurs du Festival, Si Biarritz demeure, somme toute, un succès, son président, M. Frois, n'hésite pas pour autant à soulever des questions épineuses. Selon lui, une rea-contre par an ne suffit pas, à elle seule. à favoriser une réelle communication d'entreprise. « Cela ne se fero vérita-blement, dit-il, que lorsque les patrons accepteront que les directrices et directeurs de ce secteur travaillent directement à leurs côtés ». Chose très rare en France, où la majorité de ces spécialistes sont confinés à des postes subalternes.

> ANITA RIND **SE ALAIN WOODROW.**

Cinquième jour de grève au « Midi-Libre »

En raison du conflit qui oppose la direction du journal à la section CGT des ouvriers du Livre, le Midi-CGT des ouvriers du Livre, le Midi-Libre n'a pas paru depuis le jeudi 18 juin. La grêve a été déclenchée au moment même où le quotidien légional organise son 39° Grand cycliste, treisième compétition fran-çaise après le Tour de France et Paris-Nice. Une première tentative de négaciation a écharé le 18 juin, Depuis, les deux parties campent sur leurs positions.

leurs positions.

Les représentants des ouvriers en grève ont diffusé un tract intitulé Midi-Livre. On peut y lire: « La direction du Midi-Libre méprise son airection au Midi-Liore meprise son personnel autant que ses lecteura. Nous disons non à la flexibilité; nous disons non à la précarité et réclamons la prime d'ancienneté qui correspond à la justice sociale ». De son côté, la direction du Midi-Libre a publié, à l'intention de ses lecteure, un communicaté de se

lecteurs, un communiqué dans lequel elle fournit les précisions sui-vantes : « Des ouvriers traveillant trente heures par semaine et payés douze mille francs sur treize mois, bénéficiant de près de sept semaines de congés payés, exigent une amé-lioration salariale de l'ordre de 10 %, sous forme de prime d'ancien-neté. Des privilégiés, bénéfictant de la garantie de l'emploi se plaignent de la précarité de leur situation. de la précurie de leur situation. Des salariés protégés au maximum refusent les aménagements d'horaires liés aux exigences de la fabrication d'un journal de qua-

9-27 JUIN RESERVATION 42 96 82 00

COMPETITION EN

LE PHUN "La Vengeance des Semis"

LA CIGALE du 9 au 21 juin

THEATRE DU BINOME "Le File"

Vêtir ceux qui sont mus, de Luigi Pirandello. Mise en scène de René Loyon (du 14 janvier au 14 février). La Princesse Maleine, de Manrice Maeterlinck. Mise en scène de

Jean-Claude Drouet (du 23 février

PLACE ST-GERMAIN DES PRÉS du 9 œu 11 juin THÉATRE DU ROND-POINT du 12 œu 27 juin K8 THÉÂTRE "Marion"

> THÉÂTRE DE LA BASTILLE du 16 au 27 juin LE BISCUIT QUI CRAQUE "Hamlet, les Adieux au Théâtre

GRANDE HALLE-LA VILLETTE du 10 cu 20 juin BATACLAN du 17 au 27 juin COMPAGNIE DÉCOR "La Version Définitive" THEATRE CHARNIÈRE "Chesterfield"

THÉÂTRE DE LA BASTILLE du 11 au 27 juin COMPAGNIE LABYRINTHES "Nel segno"

THÉÂTRE NATIONAL DE CHAILLOT, SALLE GÉMIER du 23 au 27 juin

Alpha Fnac

STUDIO

France inter

COMPAGNIE 14-18 "Leurre H"

604

M. Claude Puhl à la tête de la FNPF

M. Claude Puhl, directeur géné-M. Claude Full, directeur general du quotidien régional le Républicain lorrain (Metz) et président du Syndicat de la presse quotidienne régionale (SPQR), a été étu, le jeudi 18 juin, président de la Fédération nationale de la presse française (FNPF). M. Puhl succède à M. Maurice Bujon, PDG du Midillibre (Montrellier). libre (Montpellier).

Cette élection ne résout pas les tensions internes de la FNPF. Le Syndicat de la presse périodique parisienne conteste la confiscation de la présidence par les quoridiens régionaux depuis onze ans. De son côté, la Fédération nationale de la presse hebdomadaire et périodique dénonce le manque de dynamisme de la FNPF. M. Publ aura fort à faire pour éviter un éclatement de la

La remise en ordre de la FM

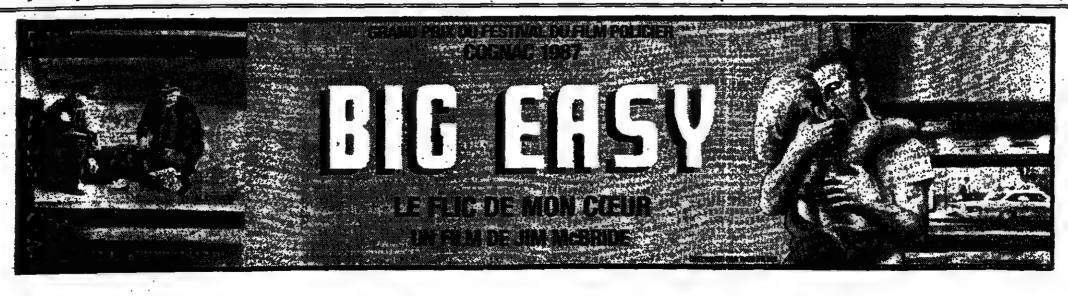
La CNCL publie le plan de fréquences parisien

La Commission nationale de la communication et des libertés avait promis eransparence » at «égalité de traitement » aux 304 candidats à une fréquence en région parisienne. Sur la transparence, la CNCL tient parole en publiant un document de travail sur le « plan de fréquences » qui accompagnera la prochaine redistribution des cartes sur la

La Haute Autorité avait choisi, en 1982, une approche départemen-tale qui s'est révélée insuffisante pour le confort d'écoule et inadaptée aux besoins de radios commerciales. La CNCL retient, elle, une « appro-La CNCL retient, elle, une e approche géographique », qui permet de
dégager 110 fréquences en région
parisienne (contre 102 auparavant): 37 sur Paris et la petite couronne, 28 en grande banlieue et 37
aux confins de la grande couronne,
Sur les 37 fréquences implantées sur
Paris, 13 permettront à leurs titulaires de se faire entendre à plus de
40 kilomètres, grâce à l'utilisation
de puissances allant de 10 à 40 kW.
L'efficacité de ce plan, ramelle la

de puissances allant de 10 à 40 kW.

L'efficacité de ce plan, rappelle la CNCL, dépend « très directement du respect par chaque radio des conditions de son autorisation ». Un vœu et aussi une mise en garde. Les premières réactions montrent que la partie ne sera pas facile. Les grandes stations, alliées pour la circonstance, ont déjà fait savoir qu'elles trouvaient « lnsuffisant » le maximum de 40 kW. Il existe encore une marge, de négociations, puisque le plan de fréquences définitif ne sera publié que în juin et que le renouvellement des autorisations n'interviendra pas avant la n'interviendra pas avant la



LES SPECTACLES

NOUVEAUX

Les jours de première sont indiqué entre parenthèses. LES JEANNE. TMatre Grévia (42-46-84-47), 20 h et 21 h 45. PASSAGERE, Roseau Théâtre (42-72-31-41), 18 h 30.

LE MISANTHROFE, Roseau Tochtro (42-72-41-31), 15 h.

LA PASSION DE JOB, Essaina (42-

L'EPROUVETTE, Potimière (42-61-

PINIE LA COMEDIE, (47-45-64-69).

21 h. HAMLET OU LES ADŒUX AU THEATRE, Bostille, (43-57-42-14).

INVENTAIRE, Centre Pompie (42-77-12-33), 20 h 30. MACBETH, Théâtre de (48-06-71-74), 20 h.

Les salles subventionnées

SALLE FAVART (42-96-06-11), reliche

jusqu'au 23 jain inclus. COMÉDIE-FRANÇAISE, Théâtre de la Porte-Saint-Martin (40-15-00-15), reili-

che.

BEAUBOURG

Cinéma/Vidéo: Cycle du cinéma brésilien, se reporter à la rubrique Cinémas/Cinémathèque; Vidéo-Information : à 16 h : Idomenco, de Mozart: à 19 h : Le balser de Tocca, de D. Schmid; lun.: salle J.-Renoir : Festival de théâtre pour les jeunes : à 14 h 30, « Vendredi ou la Vie sauvage »; 16 k, « Hes inférieures », vidéogramme.

- Iles intérieures -, vidéogramme.
THÉATRE MUSICAL DE PARIS (42-

THEATRE MUSICAL DE PARIS (42-61-19-83), 18 h 30 : l'Œuvre pour piano :

Viado Perlemuter » (Ravel).

CARRÉ SILVIA-MONFORT (45-31-28-34), 20 h : Tango chéri.

MAISON DES CULTURES DU MONDE (45-44-72-30), Afrique-s à Paris, Festival de musiques, dansets, rituels ; 20 h 30 : Mali (Griottes, Tata Bembo Konyané et Oumou Konyané).

(Les jours de relâche sont indiqués entre parenthèses.)

ATALANTE (46-06-11-90), 20 h 30 : Ce qui est resté d'un Rembrandt déchiré en petits carrés bien réguliers, et fontus aux

BASTILLE (43-57-42-14), 21 h : Hamlet

ou les Adieux au théâure. DAUNOU (42-61-69-14), 21 h : Une

grande famille.

ESPACE MARAIS (42-71-10-19),
22 h 30: Théâtre interdit.

FONTAINE (48-74-74-40), 21 h : Au

GRAND EDGAR (43-20-90-09), 20 h 15: Palier de crabes; 22 h : C'est ce soir ou

HUCHETTE (43-26-38-99), 19 h 30:

la Cantatrice chauve; 20 h 30 : la Leçon; 21 h 30 : Sports et divertisse-

LA BRUYERE (48-74-88-21), 21 h :

MONNAIE DE PARIS, 20 h 30 : la

STUDIO DES URSULINES (43-26-19-09), 20 à 45 : Taxi

TH. D'EDGAR (43 - 22 - 11 - 02), 20 h 15 : les Babas cadres.

TH. DU MARAIS (46-66-02-74), 20 h 30 : Neits câlines.

TH. DU ROND-POINT (42-56-60-70). Grande salle, 20 h 30 : Gagaku ; 18 h 30 : L'Ogre de Barbarie.

AU BEC FIN (42-96-29-35), 22 h 15 : Fou comme Fourcade; 20 30 : Le monde du show bizz au pays de Star Trek; 22 h : Banc d'essai des jeunes.

BLANCS-MANTEAUX (48-87-15-84), L

20 b 15 : Areuh = MC2 : 21 h 30 : San-vez les bébes femmes; 23 h 30 : Mais que fait la police? - IL 20 h 15 : les Sacrès

Monstres : 22 h 30 : Last Lunch - Dernie

CAFÉ D'EDGAR (43-20-85-11), L 20 h 15 : Tiens, voilà deux boudins ; 21 h 30 : Mangeuses d'hommes ; 22 h 30 : Ortles de secours. — IL 20 h 15 : Nos

amis les flics; 21 h 30 : le Chrontosome chatouilleux; 22 h 30 : Elles nous veuleux

Les cafés-théâtres

La danse

Le music-hall

Les autres salles

théâtre

Les concerts

Pleyel, 20 h 30 : C. Arrau (plano) (Beetho-

voix).

Studio Regard du Cygne, 20 h 30 :

L. Causse (violon), B. Harid (piano),

J.L. Manca (accordéon) (Paganini,

Kreisler, Saint-Saëns).

Eglise du Saim-Esprit. 20 h 30 : Ensemble Venance Fortunat direction A.M. Des-champs etc. Voci ; Les cœurs d'Isomme F. Legrand, direction F. Legrand.

CAVEAU DE LA HUCHETTE (43-26-65-05), 21 h: J.-L. Parodi Quartet. EXCALIBUR (48-04-74-92), 20 h 30,

Rido de Bayonne.

MECENE (42-77-40-23), 21 h 30, 22 h 30; Tao, V. Bucher Trio.

PETIT JOURNAL MONTPARNASSE

(43-21-56-70), Y. Julien Big Band.

Jazz, pop, rock, folk

PRINTEMPS DU THEATRE A PARIS

Batacian: 21 h: Chesterfield. Théilitre de la Bastille, 20 h: Nel Ségno; 21 h: Los adieux sa théaire. Théiltre du Poili-Rond-Point, 21 h: Marion. FESTIVAL DU MARAIS

Les tribulations d'un Chinois en Chine, TLP Dejazat, 20 h 30 : Veraconstanzo.

DE LA BUTTE MONTMARTRE

PETIT JOURNAL SAINT-MICHEL (43-26-28-59), 21 h, Tin Pan Stompers.

cinéma

Les films unrqués (°) sont interdits aux moins de treixe aux, (°*) aux moins de dix-

La Cinémathèque

CHAILLOT (47-04-24-24)

15 h, Papa longues jambes, de M. Nei-lan; 17. la Vallée France, de B. Schroeder;

CENTRE GEORGES-POMPIDOU Salle Garance (42-78-37-29) Le cinéma brésilien.

Les exclusivités

AFTER HOURS (A., v.o.): Cinoches Saint-Germain. 6* (43-33-10-82). AJANTRIK (ind., v.o.): Républic-Cinéma, 11* (48-05-51-33); b. sp.

(43-59-19-08); Bienvenüe-ontpermasse, I5- (45-44-25-02). Juillet Parmasse, 6* (43-26-58-00).

ARIA (Brit., v.o.) : Ciné-Beaubourg, 3* (42-71-52-36).

ARIZONA JUNIOR (A., v.o.) : Ciné-Beaubourg, 3* (42-71-52-36) ; UGC Odéon, 6* (42-25-10-30) ; Buarritz, 8* (45-62-20-40). - V.f. : UGC Montparnasse, 6* (45-74-94-94) ; UGC Boulevard, 9* (45-74-95-40) ; UGC Gobelins, 12* (43-43-01-59) ; UGC Gobelins, 13* (43-36-23-44) ; Images, 18* (45-22-47-94) ; Secrétans, 19* (42-06-79-79).

ARSOCIATION DE MALFAITEURS

Lumière, 9° (42-46-49-07).

ATTENTION BANDITS (Fr.): Forum Horizon, 1° (45-08-57-57): UGC Danton, 6° (42-25-10-30): Marignan, 8° (43-59-92-82): Paramount Opéra, 9° (47-42-56-31); Nation 12° (43-43-04-67): Fauvette, 13° (43-31-60-74); Mistral, 14° (45-39-52-43); Montparnasse Pathé, 14° (43-20-12-06); Gauzzont Convention, 15° (48-22-42-27): Maillot, 17° (47-48-08-06); Wepler Pathé, 18° (45-22-46-01).

PETIT CASENO (42-78-36-50), 21 h: Les oies sout vaches; 22 h 30 : Nous, on sème. BIRDY (A., v.o.) : Lucernaire, 6 (45-44-Les chansonniers CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (42-78-44-45), 21 h: l'Accroc-habitation.

BUISSON ARDENT (Fr.): 14-Juillet Montparasse, 6 (43-26-58-00). CAFÉ DE LA DANSE (43-57-05-35), 18 h 30 : Drôie d'été à l'Ambessador

LA CHAMBRE DE MARIAGE (Ture, v.o.) : Reflet Logos, % (43-54-\$2-34) ; Studio 43, 9 (47-70-63-40). Hôtel; 20 h; The Magic Life of Stories; 22 h: Composition pour une voix nue. 22 h : Composition pour une voix pue.
THÉATRE DU JARDO: (47-47-77-86),20 h 30 : Promenade au cour des CHRONIQUE DES ÉVÉNEMENTS AMOUREUX (Pol., v.o.) : Cieny Palace, 54 (43-25-19-90).

MAISON DES CULTURES DU MONDE (45-44-41-42), 17 h et

Le Monde sur minitel

CONCOURS GRANDES ÉCOLES

La liste des admissibles à l'ESSEC : le 23 juin

36.15 TAPEZ LEMONDE

Réservation et prix préférentiels avec la Carte Club

En région parisienne

SAINT-DENIS, TGP (42-43-17-17), 20 h 30 : Vandekeybus. VERSAILLES, thistre (39-50-36-22), 2) b: Bártnice 21 b : Bérénice. VILLE-D'AVRAY (47-50-44-28), 21 b :

FESTIVAL

Arènes de Moutmartre, 21 h 30 : Les trains sans gare. Square Willette, 21 h 30 : le Chant des lomures.

LA DAME DE MUSASHINO (Jap., v.o.): Templiers, 3* (42-72-94-56).

DANGEREUSE SOUS TOUS RAP-

DOWN BY LAW (A., v.o.) : Saint-André-des-Arts, 6" (43-26-48-18).

LES ENFANTS DU SILENCE (A., v.o.): St-Germain Huchette, 5 (46-33-63-20); Ambassade, 8 (43-59-19-08). – V.f.: Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31); Montparnos, 14 (43-27-52-37).

L'ÉTÉ EN PENTE DOUCE (Fr.) : Bal-

FIEVEL ET LE NOUVEAU MONDE (A., v.f.) (h. a.p.) : Saint-Ambroise, 11v (47-00-89-16) ; Saint-Lambert, 15 (45-32-91-68).

GOLDEN CHILD (A., v.f.): Rest, 2 (43-

GOOD MORNING BABILONIA (IL-A., v.o.): Forum Arc en Clel, 1= (42-97-53-74); Gaumont Opéra, 2^e (47-42-60-33); 14-Jaillet Odéon, 6^e (43-25-

60-331; 14-Juillet Parnasse, 6-59-831; 14 Juillet Parnasse, 6-(43-26-58-00); Colisée, 8- (43-59-29-46); George V, 8- (45-62-41-46); 14-Juillet Bastille, 11- (43-57-90-81); 14 Juillet Beaugrenelle, 15- (43-75-79-79); Bienvenia Montparnasse, 15-(45-44-25-02).

LE GRAND CHEMIN (Fr.) : Forum

Horizon, 1et (45-08-57-57); Impérial, 2et (47-42-72-52); Ambassade, 8et (43-59-19-08); UGC Gare de Lyon, 12et (43-43-

zac, 8 (45-61-10-60); Parmas (43-20-32-20).

CŒURS CROSÉS (Fr.) : Stadão 43, 9-(47-70-63-40). LA COULEUR DE L'ARGENT (A., v.o.) : Cinoches Saint-Germain, 6º (46-

BEAUBOURG (42-78-35-57)

19 h 15. On marmure dans la ville, de J.-L. Mankiewicz (Vostf).

ANGEL HEART (") (A., v.o.) : Saint-

L'APICULTEUR (Fr.-Gr.) (v.o.) : 14-ARIA (Brit., v.o.) : Ciné-Beaubourg, 3

ASSOCIATION DE MALFAITEURS (Fr.): George-V, 8 (45-62-41-46); Lumière, 9 (42-46-49-07).

AUTOUR DE MINUTT (A. VA.) : Tem-BACKLASH (A., v.o.) : Luxembourg, 6-(46-33-97-77).

BASIL DÉTECTIVE PRIVÉ (A. V.L) : BASIL DETECTIVE PRIVE (A. v.I.):
Napoléon, 17 (42-67-63-42).
BEYOND THERAPY (Brit, v.o.): CinéBeaubourg. 3r (42-71-52-36): UGC
Danton. 6r (42-25-10-30): UGC
Rotonde, 6r (45-74-94-94): UGC Biarritz, 8* (45-62-20-40) : UGC Boulevard, 9* (45-74-95-40) ; Bastille, 11* (43-42-10-80) : 14-Juillet Beaugrenelle, 15* (45-

LES BISOUNOURS Nº 2 (A., v.f.) : Saint-Lambert, 15 (45-32-91-68). BRAZIL (Brit. v.o.): Epér-de-Bois, 5-(43-37-57-47); Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68).

CHAMBRE AVEC VUE (Brit. v.o.) : 14-Juillet Odéon, 6 (43-25-59-83).

CHRONIQUE D'UNE MORT ANNON-CÉE (it.-Fr., vit.): Gaumont Halles, 1= (42-97-49-70); 14-Juillet Odéon, 6 (-3-25-59-83); Marignan, 8 (43-59-92-82), - V.I.; Bretagne, 6 (42-22-57-97); Français, 9 (47-70-33-88). 01-59); Montparnos, 14 (43-27-52-37); Gammont Convention, 15 (48-28-42-27); Madlot, 17 (47-48-06-06). HISTOIRES FANTASTRQUES (A_

HISTOIRES FANTASTIQUES (A., v.a.): Forum Arc en Ciel, 1= (42-97-53-74); St-Germain-Village, 9 (46-33-63-20); George-V, 9= (45-62-41-46); Gaumont Parnasse, 14- (43-20-32-20); v.f.: Prançais, 9- (47-70-33-88); Manéville, 9- (47-70-72-86); Fauvette, 13- (43-31-56-86); Gaumont-Convention, 15- (48-24-42-27); Pathé-Clichy, 18- (45-22-46-01).

28-42-27); PRINCEICHY, 10" (45-24-46-01).
HOTEL DE FRANCE (Fr.): Recine-Odéon, 6" (43-26-19-68).
JEAN DE FLORETTE (Fr.): Templiers, JA JEUNE FILLE XIAO XIAO (Chin., v.o.) : Utopia, 5 (43-26-84-65).

(Sov. v.a.): Cosmos, 6 (45-44-28-80); Triomphe, 9 (45-62-45-76). MACBETH (Fr., v. it.): Vendôme, 2 (47-42-97-52).

MANNEQUIN (A., v.o.): Triomphe, >
(45-62-45-76). MANON DES SOURCES (Fr.) : Élyatos-

MAUVAIS SANG (Fr.) : Epée-de-Bois, 5 (43-37-57-47). MELO (Fr.) : Templiers, 3 (42-72-

14-51].

LA MÉNAGERIE DE VERRE (A., v.o.): Ciné-Beaubourg, 3º (42-71-52-36); UGC Odéon, 6º (42-52-10-30).

UGC Rotonde, 6º (45-74-94-94); Bisrritz, 8º (45-62-20-40). ILA MESSE EST FINIE (It., v.o.): Templiers, 4 (42-72-87-30).

MESSION (A., v.o.): Chârelet-Victoria, 1 (45-08-94-14); Elysées-Lincoin, 3 (43-59-36-14).

35-10-82).

CRIMES DU CŒUR (A., v.o.): Cinoches Saint-Germain, & (46-33-10-82).

CROCODHLE DUNDEE (A., v.o.):

Marignan, & (43-59-92-82). - V.f.:

Français, 9 (47-70-33-88); Bastille, 11(43-42-16-80); Montparnasse-Pathé, 14(43-20-12-06). MY BEAUTIFUL LAUNDRETTE (Brit., v.o.): Cinoches, 6 (46-33-10-82).

NEUF SEMAINES ET DEMIE (Houg., v.o.): Triomphe 8 (45-62-45-76); Cinf-Beaubourg, 3 (42-71-52-36). DANGEREUSE SOUS TOUS RAPPORTS (A., v.o.): Forum Horizon, 1=
(45-08-57-57); Hautzleuille, & (46-3379-38): Marigman, & (43-59-92-82); 14Juillet Bastille, 11* (43-57-90-81); 14Juillet Beaugrenelle, 15* (45-75-79-79).

– V.f.: Impérial, 2* (47-42-72-52); Fanvette, 13* (43-31-56-86); Montparmane
Pathé, 14* (43-20-12-06); Mistral, 14*
(45-39-52-43).

LE DÉCLEN DE L'EMPTRE AMÉRICAIN (Cas.): Studio de la Harpe, \$
(46-34-25-52); UGC Biarritz, 8* (45-6220-40).

NOLA DARLING N'EN FAIT QU'A SA TETE (A., vo.): Républic-Cinéma, 11° (48-05-51-33). LE NOM DE LA ROSE (Fr., v. sugl.): Cluny-Palace, 5° (43-25-19-90); Balzac, 8° (45-61-10-60); v.f.: Lumière, 9° (42-46-49-07); Mostpaross, 14° (43-27-52-37).

PEE-WEE BIG ADVENTURE (A., v.o.): Gaumont-Halles, 1= (42-97-49-70); Saint-Germain-des-Prés, 6- (42-49-70); Saint-Germain-des-Prés, 6 (42-22-87-23); Pablicis Champs-Elysées, 8 (47-20-76-23); 14 Juillet-Bestille, 11 (43-57-90-81); v.e. et v.f.: Escarial, 19 (47-07-28-04); v.f.: Gaumont-Opérs, 2 (47-42-60-33); Rex, 2 (42-36-83-93); Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50); Miramar, 14 (43-20-89-52); Gaumont-Convention, 19 (48-28-42-27); Pathé-Clichy, 18 (45-22-46-01).

Clichy, 18* (45-22-46-01).

LA PETITE BOUTIQUE DES HORREURS (A., v.o.): Forum Horizon, 1*
(45-08-57-57); UGC Montparname, 6*
(45-74-94-94); UGC Odéon, 6* (42-2510-30); UGC Champs-Elysées, 8* (4562-20-40); Kisopanorama, 15* (43-6550-50)); v.f.: Paramount-Opéra, 9*
(47-42-56-31); UGC Gobelins, 13* (4336-23-44); Clichy-Pathé, 18* (45-2246-01).

PIERRE ET DIEMITA (Fa.)

PIERRE ET DJEMILA (Fr.) Forem Orient, 1st (42-33-42-26); Gamman-Opéra, 2st (47-42-60-33). PLATOON (A., v.o.) (*): Forum-Orient, 1° (42-33-42-26); Parnassiens, 14° (43-20-32-20); v.o. et v.f.: George-V, & (45-

62-41-46). QUATRE AVENTURES DE RAI-NETTE ET MIRABELLE (Fr.) : Luxembourg. 6 (46-33-97-77).

QUEST-CE QUE FAI FAIT POUR
MÉRITER CA? (Esp., v.o.): Luxembourg. 6 (46-33-97-77).

LES FILMS NOUVEAUX

ALADDRI. Film inden de B. Corbnoci, v.f.: Rex. 2 (42-36-83-93); UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94); Triomphe, 8 (45-62-94-94); 1710mpne, 8* (83-02-45-76); Paramount-Opéra, 9* (47-42-56-31); UGC Gare de Lyun, 12* (43-43-01-59); Galaxie, 13* (43-86-18-03); UGC Gobelins, 13* (43-36-23-44); Convention St-Charles, 15* (45-79-33-00) ; images, 11 (45-22-

47-94).

FREDDY 3, LES GRIFFES DU CAUCHEMAR (*). Film américain de Chack Russel, v.a.: Forum Horizon, 1st (45-08-57-57): Hautefeuille, 6 (46-33-99-98); Ambassede, 8 (43-59-19-08): George-V. 8 (45-62-41-46): Parnassiens, 1st (43-20-32-20); VF: Bretagne, 6 (42-22-57-97): Maxéville, 9 (47-70-72-86): Français, 9 (47-70-33-88); Fauvetta, 13s (43-31-60-74); Gaumont Alésia, 1st (43-27-84-50); Gaumont Convention, 1st (48-28-42-27); Pathé Clichy, 1st (45-22-46-01); Gaumont Gambetta, 20 (46-36-10-96).

HANOH HILTON, Film américain de

Gambetta, 20 (46-36-10-96).

HANOI HILTON. Film américais de
L. Chetwynd, v.o.: Forum Orient,
1" (42-33-42-26): UGC Danzon, 6'
(42-25-10-30); Normandie, 8' (45-63-16-16): VF: UGC Montparnause, 6' (45-73-94-94); Maxéville, 9' (47-70-72-86); UGC Boulevard, 9' (45-74-95-40): UGC Gare de
Lyon, 12" (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13" (43-36-23-44);
Galaxie, 13" (45-80-18-03);
Convention St-Charles, 15' (45-79-33-00); UGC Convention, 13' (45-74-94).

MON BEL AMOUR, MA DECHI-RURE (*). (Interdit aux moins de 13 ans.) Film français de J. Fin-heiro. Gaumont Halles, 1* (42-97-49-70); Rex. 2* (42-36-83-93); UGC Odéon, 6* (42-25-10-30); Marignan, 8: (43-59-92-82); George-V. 9: (45-62-41-46); %-Lazare Pasquier, 8: (45-87-35-43); Français, 9: (47-70-33-88); UGC Gare de Lyon, 12: (43-43-01-59); Nations, 12 (43-43-04-67); Pan-vette, 13 (43-31-56-86); Mistral, 14 (45-39-52-43); Parmassiens, 14 (43-20-32-20); Montparmasse Pathé, 14 (43-20-12-06); UGC Convention, 15 (45-74-93-40); Pathé Clicky, 18 (45-22-46-01).

POULE ET FRITES. Film françai POULE ET FERTES. Film frunçais de L. Rego. Forum Orient 1= (42-33-42-26) Ambussade, # (43-59-19-08); George-V. # (45-62-41-46); St-Lazare Pasquier, # (43-63-35-43); Maxéville, 9 (47-70-72-86); UGC Boulevard, 9 (45-74-95-40); UGC Gore de Lyon, 12 (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13 (43-36-23-44); Gaumont Alésia, 14 (43-27-84-50); Gaumont Pannasse, 14 (43-35-30-40); Gaumont Convention, 15 (48-28-42-27); Pathé Clicky, 15 (48-28-42-27); Pathé Clicky, 15 (48-28-43-11); Serrétan, 19 (42-06-79-79); Gammont Gambatra, 20 (46-36-10-96). mont Gambetta, 20* (46-36-10-96).

mont Gambetts, 20° (46-36-10-96).

TANDEM. Film français de P. Leconte. Forum Horizon, 1st ((45-98-57-57); Impérial, 2st (43-26-33-93); Hautefenille, 6st (46-33-79-38); Marignan, 8st (43-59-92-82); St. Lazare Pasquier, 8st (43-37-35-43); Nations, 12st (43-43-04-67); Fastens, 13st (43-31-60-74); Montparasse Pathé, 14st (43-20-12-06); Mistral, 14st (45-39-52-43); 14st Juillet Beaugrenelle, 15st (45-75-79-79); Maillot, 17st (47-80-6,96); Pathé Clichy, 18st (45-22-46-01).

TIN MEN. LES FILDES. Film amé-

TIN MEN, LES FILOUS. Film amé-TIN MEN, LES FILOUS. Film américain de B. Levinson. v.o. Gammont Halles, 1st (42-97-49-70); Gammont Copéra, 2st (47-42-60-33); 14-Juillet Océon, 6st (43-25-59-83); Publicis Champs-Elysées, 8st (47-20-76-23); Parnassens, 1st (43-20-30-19); 14-Juillet Beangrenelle, 1st (45-75-79-79); VF; Rox, 2st (43-36-83-93); UGC Gobelius, 13st (43-36-23-44); Gaumont Alfesia, 1st (43-27-52-37); UGC Convention, 1st (43-27-52-37); UGC Convention, 1st (45-74-93-40); Images, 1st (45-22-52-37). RADIO DAYS (A., v.o.): Gammon-Halles, 1st (42-97-49-70); Gammon-Opfra, 2st (47-42-60-33); Action Rive ganche, 5st (43-29-44-40); 14-Iniliet-Oddon, 6st (43-25-59-83); Pagode, 7st (47-05-12-15); Gammont Champs-

(47-05-12-15); Gaumont Champse Hysées, & (43-59-04-67); 14-Juillet Bastille, 11° (43-57-90-81); Gammon-Aléxia, 14° (43-37-84-50); Gammon-Parnasse, 14° (43-35-30-40); 14-Juillet-Beaugreaelle, 15° (45-75-79-79); Maylair, 16° (45-25-27-06); Maillet, 12° (47-48-06-06); v.f.: Nations, 12° (43-43-04-67); UGC Gobelins, 13° (43-36-23-44); Miramer, 14° (43-20-89-52).

REBEL (A, v.L): Hollywood Bd, 9 (47-70-10-41).

LE RETOUR DE JEAN MAURICE (Fr.) Studio 43, 9 (47-70-63-40). ROSA LUXEMBURG (AIL, v.o.) : Cino-

ROSA LUXEMBURG (Afl., v.o.): Claudes, 6* (46-33-10-82).

LA RUE (*) (A., v.o.): Forum Asc. en Ciel, 1** (42-97-53-74); Hastiefeuille, 6* (46-33-72-38); Marignan, 3** (43-59-92-82); Parmaniena, 14** (43-20-30-19); v.f.: Rex. 2** (42-36-43-93); Paramonations, 9** (47-42-56-31); UGC Gare de Lyon, 12** (43-43-01-59); Galaxie, 13** (45-80-18-03); Montparmasse-Pathé, 14** (43-20-12-06); UGC Convention, 15** (45-74-93-40); Pathé-Wepler, 13** (45-22-46-01).

SABINE KLEIST, 7 ANS (AL. RDA. v.o.) : Républic-Cinéma, 11º (48-05-51-33).

STAND BY ME (A., v.o.) ; Studio de la Harpe, 5 (46-34-25-52) ; UGC Biarritz, 8 (45-62-20-40). LA STORIA (IL. v.o.) : Latina, 4 (42-78-STRANGER THAN PARADESE (A., v.o.) Utopia, 5' (43-26-84-65).

SWEET COUNTRY (Grec, v.o.): Mercury, 5' (45-62-96-82).

THAT'S LIFE (A., v.o.) : Templiers, 3- (42-72-94-56) (H. sp.). (4.5-7.2-9-70) (H. Ep.J.

THE AMERICAN WAY (A., v.o.):
Forum-Horizon, 1= (45-08-57-57); Sh-André-des-Aris, & (43-26-48-18); Normandie, 8* (45-63-16-16); v.L.: Rex. 2* (42-36-83-93); UGC Montparname, & (45-74-94-94); UGC Boulevard, 9* (45-74-95-40)

THERESE (Pr.) : UGC-Rotonde, 6 (45-74-94-94).

372 LE MATIN (Fr.): Saint-Michel, 9 (43-26-79-17); Ambassade, 9 (43-59-19-08).

TRUE STORIE (A., v.o.) : Templiers, ≯ TRUE STORIE (A., v.o.): Templicus, 3 (42-72-94-56).

UNE FLAMME DANS MON CCUR (Sois...): Ciné-Beaubourg, 3 (42-71-52-36); St-André-cles-Aria, 6 (43-36-48-18); UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94); Biarritz, 3 (43-62-20-40); Studio 43, 3 (47-70-63-40); Basrille, 11 (43-42-16-80); Socrétans, 19 (42-06-79-79).

79-79).

UN HOMME AMOUREUX (Pr., v.angl.): Gatument Halles, 1° (42-97-49-70); Publicis St-Germain, 6° (42-22-72-80); Pagode, 7° (47-05-12-15); Colisée, 8° (43-59-29-46); v.f.: Gatument Opéra, 2° (47-42-60-33); Miramar, 14° (43-20-89-52); Gaument Alésia, 14° (43-27-84-50); Convention St-Charles, 15° (45-79-33-00).

LA VEUVE NOTRE (A., v.o.): UGC Danton, 6'-(42-25-10-30); UGC Nor-mandie, 8' (45-63-16-16). WELCOME IN VIENNA (Autr., v.o.): Utopia, 5: (43-26-84-65).

Les grandes reprises

LES ANGES DU PÉCHÉ (A. VA) : ARSENIC ET VIEILLES DENTELLES (A., v.n.): Action Ecoles, 5 (43-25-72-07).

72-07).
L'ASSASSIN EARITE AU 21 (Fr.): Champo, 5 (43-54-51-60).
L23 AVENTURITES DE L'ARCHE PERDUE (A. v.o.): George-V, 3 (45-08-57-57): v.f.: UGC Monparasse, 6 (45-74-94-94).

BAMBI (A., v.L) : Napoléon, 17: (42-67-

BEN HUR (A. v.o.) Forum Arc-es-ciel, 1° (42-97-53-74); Publicis-Matignon, 9° (43-59-31-97), à partir du 20; Gammont-Parname, 14° (43-35-30-40); v.f.: Parn-mount Opéra, 9° (47-42-56-31); Pan-vette, 14° (43-31-56-86); Gammont-Aléxie, 14° (43-77-84-50). BLOW UP (Brit., v.o.) ; Champo, 5 (43-

LA COMTESSE AUX PIEDS NUS (A. v.o.): Action Christine, 6 (43-29-11-30). LES 101 DALMATIENS (A.) (v.f.) : Napoléon, 17* (42-67-63-42).

Napoléon, 17 (42-67-63-42).
LES DIEUX SONT TOMBÉS SUR LA
TETE (Bostw., v.o.): George-V, & (45-62-41-46): Parnassiens, 14 (43-20-30-19): v.f.: Lumière, 9 (42-46-49-07).
L'ÉTOFFE DES HÉROS (A., v.o.):
Ranciagh, 16 (42-88-64-44). L'EXTRAVAGANT Mr. DEEDS (A.v.o.): Action Ecoles, 5: (43-25-72-07). EVE (A., v.o.): Action Christine bis, 6: (43-29-11-30); GULDA (A., vo.): Clos Beautour, 3-(42-71-52-56).

HANNAH ET SES SIEUES (A., v.a.) : Epéc de Bois, 5 (43-37-57-47). L'INNOCENT (h., v.o.) : Latine, 4 (42-*7*8-47-86). LAURA (A., v.o.) : Action Christine, 6-(43-29-11-30). LE LOCATAIRE (Fr.) : Utopia, 5 (43-26-84-65).

LUDWIG (VISCONTI) (IL., v.o.) : Com-Beaubourg, 3 (42-71-52-36). H. sp. MIDNIGHT EXPRESS (A., v.o.) (*): Cinoches St-Germain, 6 (43-66-10-82); v.f.: Maxéville, 9 (47-70-72-86). LE MONDE SELCON GARP (A., v.o.): Lucamara, 6 (45-44-57-34).

MARY POPPINS (A., v.L.): Napoléon,
17 (42-67-63-42).

NEW-YORK, NEW-YORK (A., v.a.) : Forum Oriest, 1* (42-33-42-26) ; Bal-zac, 8* (45-61-10-60).

ON NE VIT QUE DEUX POIS (A., v.o.): Forum Orient-Express, 1* (43-33-42-76); George-V, & (45-62-41-46); George-Permesse, 14* (43-35-30-40); v.f.: Convention Saint-Charles, 15* (45-79-33-00).

79-33-00).

PARTITION INACHEVÉE POUR PIANO MÉCANIQUE (Sov., v.a.):
Chuy Palace, 5º (43-25-19-90). H. sp.
PAT AND MIKE (A., v.a.): Action Écoles, 5º (43-25-72-07).

POUR QUI SONNE LE GLAS ? (A., v.a.): Luxembourg, 6' (46-33-97-77).

RECHERCIBE SUSAN DÉSESPÉRÉMENT (A., v.a.): Epite de Bois, 5º (43-37-57-47).

SHANGHAI (ESSTURE (A., v.a.):

37-57-47).

SHANGHAI GESTURE (A., v.e.) :
Action Christise, 6 (43-29-11-30). SHOAH (Fr.), 1= partic, Luxembourg, 6-(46-33-97-77).

TASIO (Esp., v.a.), Latina, 4 (42-87-47-86).

47-86).

TO BE OR NOT TO BE (A., v.a.), (Lubitsch): Parthéon, 5 (43-54-15-04).

UN TRAMWAY NOMME DÉSUR (A., v.a.), Action Rive-Ganche, 5 (43-29-44-40); Elysées-Lincoln, 8 (43-59-36-14); Parassicus, 14 (43-20-32-20).

VOL AU-DESSUS D'UN NID DE COU-VOL AU-DESSUS D'UN NID DE CUU-COU (A., v.o.): Forum Orient-Express, 1" (42-33-42-26): St-Germain Smdio, 5" (46-33-63-20): George-V, 8" (45-62-41-46): Parmassiens, 14" (43-20-30-19). IZ VOLEUR DE BICYCLETTE (ft., v.o.): Reflet Logos, 5" (43-54-42-34). WEST SIDE STORY (A., v.o.): Ensi-

tage, 8 (45-63-16-16). ZELIG (A.), Ranciagh, 16 (42-88-64-44).

Les festivals

W. ALLEN (v.o), St-Lumbert, 15 (45-32-91-68), en alterannes : Brondway Damy Rose ; Prends l'oscille et tiro-toi ; Tombo les filles et trin-toi. CARNÉ, St-Lumbert, 15 (45-32-91-68), en alternance : les Viniteurs du soir ; les Enfants du paradis ; les Portes de la unit.

COMEDIES MUSICALES (v.o.), Mac-Mahon, 17 (43-80-24-81), Gay Divor-

CH.
L. BUNUEL (v.a.), Républic-Cinéma, 11º
(48-05-51-33), 18 h : Tristam; 20 h :
Los Chvidebas.
J.-L. GODARD, Républic-Cinéma, 11º
(48-05-51-33), 18 h : Mascalin, féminin. FESTIVAL INTERNATIONAL DU FILM ET DE LA JEUNESSE, UGC-

Ermitage, 3 (45-63-16-16).
L. JOUVET, Rollet-Médicia, 3 (43-54-42-34), Voipone.

TARKOVSKY, (v.e.), Républic-Cinéme, 11° (48-05-51-33), 21 is 50 : Nosthalgin.

Les séances spéciales

APOCALYPSE NOW (*) (A., v.o.) : Châtelet-Victoria, 1* (45-08-94-14), 21 h 45.

ASCENSEUR POUR L'ECHAFAUL (Fr.): Studio Galande, 5 (43-54-72-71), 18 h.

LE BAISER DE LA FEMIME ARAL-GNÉE (A., v.o.) : St-Ambroise, 11º (47-00-89-16), 17 h 45. L'HISTOIRE DU JAPON RACONTÉE PAR UNE HOTESSE DE BAR (Jep., v.o.) : Templiers, 3º (42-72-94-56), 18 h 15.

L'HISTOIRE OFFICIELLE (Arg., v.a.) : Républic-Cinéma, 11° (48-05-51-33), 14 h.

LES JOURS ET LES NUTTS DE CHINA BLUE (**) (A., v.o.) : Chitolet-Victoria, 1= (45-08-94-14), 19 b 45. ORANGE MÉCANROUE (**) (Brit., v.o.) Châtelet-Victoria, 1= (45-08-94-14), 22 h 05; Studio Galande, 9- (43-

54-72-71), 19 h 40. RAGTIME (A., v.o.) : Châtelet-Victoria, 1= (45-08-94-14), 17 h 20.





Radi

55 males (# # g w h to be a large water to the

me tratage and the TOWNS OF STREET CHEST OF STREET SALES

Angelog 2 mentered E on the second THE STATE OF THE S

An addition to the second seco A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH Comments growing

774.

francisco.

J

1.53 534 10.4

44 6 6 CANADA CAR PER impe de paraco P James 4

the English was support at the Prince Faculanian (M) the ending of the market and white to have a firmer Parent Parent

And the second second second The Principle of the Paris of t 25 Transfer & 300 miles State of the state As year to have a series of the series of th

William to all heart to the fine of the least A light of the second for the second
The same to be seen to A THE ROLL IN COLUMN TWO IS NOT THE The second secon The second secon

dience TV du 21 A LANGUAGE OF A PARTY OF THE PA FOR PLAYABLE

KING AT ₹¥. * ₹**6**.

3. F 45.9 12.4

84, s 群. 52, 8 The state of

The de July Copers on Section



Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément du suancid daté dimanche-hand. Signification des symboles : > Signalé dans «le Monde radio-télévision » © Film à éviter se On peut voir un un Ne pas manquer un un Chef-d'œuvre ou chassique.

Lundi 22 juin

TF1

20.30 L'avenir du fatur : L'houme au complet blunc, si Film angiais d'Alexander Macbendrick (1950). Avec Alec Guinces. Cedi Parker, Joan Greenwood, Michari Gough. Un chimiste parvient à fabriquer un tissu innable et insalissable. Le Cartel du textile s'émeu. Un film d'humour anglois surestiné à l'époque où le geure était la coqueluche de la critique française. 22.20 Débat : L'avenir des matériaux du développement de Pechiney ; Jean Étoureau, professeur à l'autressité de Bordeaux, chrecteur du laboratoire de chimie du solide du CNRS ; Gérard Soula, directeur du département matériaux de Rhône-Pouleux Recherches. 23.35 Joannal. 23.55 Magazine : Première page. De Desis Brunetti. Médias et communication.

28.36 Série : Hêtel de police. L'oconsion. Télétilm de Clande Barrois. Avec Cécile Magnet, Pierre Hatet, Yves Pignot, Pierre-Marie Becourron. L'Impecteur Verzini a l'intention de devenir garagiste. Mais ses débuts dans la profession sont bien compromis... > 21.25 Magneine : Caméra 2. De Michel Housein et Jean-Louis Saporto. Rapatriés : vingt-cinq ans de nostalgie. A l'occasion du premier rassemblement mondial des pieds-noirs, du 25 au 28 juin à Nice, Marcel Martin, journaliste-caméraman à Antenne 2, a rencontré quelques-uns de ces Français d'Algèrie qui ont du quittes leur terre natale et qui tentent aujourd'hui de préserver leur « identité pied-noir ». 22.25 Documentaire : Le coupe rivant. Le chand et le froid. 22.55 Journal.

20.35 Cinéma: Trois militards sans ascenseur. Il Film fran-cais de Roger Pigant (1972). Avec Serge Reggiani, Michel Bouquet, Françoise Rossy, Marcel Bozzuffi, Bernard Fres-sca. Cinq copains de Courbevole, cambrioleurs amateurs, décident de s'emparer d'une collection de bijoux exposée dans une tour de la Défense. Un peu de suspense, benucuap de détails réalistes et psychologiques: 22.10 Journal. 22.35 Documentaire: Dimension 3. Le abinto: 23.30 Pré-lade à la mait. Trois Phantasiesticke, opus 111, de Schu-mann, interprétés par Hélème Boschi, piano.

CANAL PLUS

29.35 Cinéma : Les bidannes au pensionnat, 🗆 Film français de Michel Vocoret (1978). Avec Jean-Marc Thibanit, Jac-

ques Jousiment, Jacques Chazet. 22.05 Flash s'informa-tions. 22.10 Documentaire : Pelé, le rêve d'un enfant. 23.10 Basket professionnel américain. Match des Play off. 8.40 Cinéma : L'inévitable entastrophe. a Film américain d'Irwin Allen (1978). Avec Michael Caine, Katharine Ross, Richard Widmark, Richard Chamberlain. 2.30 Série : Les menatres.

20.30 Téléfilm: Meentre avant le combat. D'après Agatha Christic. 22.25 Série: Mike Hammer. 23.20 Série: Mission impossible. 0.15 Série: Laurel et Hardy. 0.45 Série: Kong-fu. 1.40 Série: Mike Hammer. 2.35 Série:

20.30 Cinéma : Les suspects. BFilm français de Michel Wyn (1974.) Avec Mismy Farmer, Paul Meurisse, Michel Bouquet, Bruno Cramer, Michael Lonsdale. Une Jeune tourisse américaine est trouvée assassinée dans le veil d'Enfer, sux Baux-de-Provence. L'empuète permet, tout en révélant sa personnalité, de découver un'certain nombre de suspects. 22.10 Série : Clair de Ima. Les aventures de Mª Di Pesto. 23.00 Magazine : Club 6. 23.30 Flush d'informations. 23.35 Magazine : Club 6. 23.45 Musique : 6 Nuit. 0.00 Flush d'informations. 0.85 Musique : 6 Nuit. 0.30 Flush d'informations et musique.

FRANCE-CULTURE

28.30 Une rencontre de circonstance, de Jean-Pierre Ostende. 21.30 Musique: Latitudea. Musique tradition-nelle: En traversant le rio Grande. 22.30 La muit sur un pla-tenn. Collection « Terre humaine ».

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Renseignments sur Apollon. Concert (douné le 6 juin 1987, à Bath): Trio pour piano, violon et violoncelle en la majeur Hob. XV/18, de Hayda; Trio pour piano, violon et violoncelle en mi mineur op. 67, de Chostakovitch; Trio pour piano et violoncelle en si bémol majeur op. 97, de Beethoven, par le Beaux-Arts Trio; entracte: Elgar; à 22.00, Le document de référence; à 23.10, Concerto en sol pour piano et orchestre de Ravel; à 23.40, Des Todes Tod, de Hindemith, 24.00 Natts para Elles. Histoire de marins.

Mardi 23 juin

14.50 Série: Beffale Bill. Le remplaçant. 15.28 Ravi de vous voir. Le plus beau jour de ma vie; Le fabricant et sor, produit; Peintures et dessins des écrivains du XIX' siècle; Histoire d'un encuturier; Jeu.; la balanca. 16.00 Flush d'informations. 16.02 Série: La quartième dimension. Coup de trompette. 16.30 Ravi de vous voir (suite). 17.00 Variétés; La chance aux chansons. Emission de Pescal Sevran. Invités: Joël Holmes, Prudy, Stéphane Chonont, Anny Gould, Francesca Solleville, Danièle Rouille. 17.30 La vie des Botes. 18.00 Feuilleton: Huit, ça suffit. 18.25 Mini-journal, pour les jeunes. De Patrics Drevet. 18.45 Jeu: La rome de la fortime. 19.10 Feuilleton: Santa Barbara. 19.40 Cocarleocoboy. 20.00 Journal. 20.30 Thélite: Rolle deuce. Pièce de Jean-Jacques Bricaire et Manries Lasygnet, mise en sobne de Michel Roux. Avec Duniells Darrieux, Michel Roux, Jean-Pierre Darras, Dany Carrel. La vie d'un comple sons histoire, perturbée par une aventure à rebondissements, peu ordinaire. 22.30 Beate: championnat d'Europe de poids mi-lourds, à Paris. Anguin-Blanchard. 23.30 Journal. 23.50 Magazine: C'est à lire. Emission de Luce Perrot. Avec Edgar Faure.

A2

14.40 Femilleton: Rue Carnet. 15.05 Temis: Tournol de Windbielon. 1/64 de finale, messieurs. 18.05 Femilleton: Aline et Cathy. 18.30 Magazine: C'est la vie. Les destinations de vacances des Français: l'Irlande. 18.50 Jen: Des chiffren et des lettres. D'Armand Jammot, présenté par Patrice Laffont. 19.15 Actualités régionales. 19.40 Le nouveau thétre de Bouvard. Invité: Pierre Perret. 20.00 Journal. 20.36 Mardi Cinéma: L'uneour à mort. 20.37 Mardi Cinéma: L'uneour à mort. 20.37 Mardi Cinéma: L'uneour à mort. 20.37 Mardi Cinéma: L'uneour à devie. Un homme meur après un malaise cardiaque, puis revient à la vie. Un amour passionné le lie à sa compagne. Tous deux ont paus. Un couple de pasteurs protestants cherche à les aider mois ne peut leur parler que religion. Réactions de l'amour fou, débat métaphysique, entre athées et croyants, intervention du surnature!, style elliptique, excellente interprétation. metaphysique, eatre athers et croyants, unervenion au sur-naturel, style elliptique, excellente interprétation. 22.05 Les jeux de Mardi Cloéma. Invités : Marie-Christine Barrault, Mario-Josée Nat, Jean Carmet, Jean-Luc Bideau. 23.15 Journal, 23.39 Les essents du rock. Clips inédits ; Rock report : magazine hebdomadaire de l'actualité du rock ; Spécial Simple Minds, avec une interview de Jim Kerr, lea-der du groupe.

14.30 Magazine: Bolte max lettres (rediff.). 15.80 Femiliaton: Un journaliste un peu trop woyant. 15.30 Documentaire: Membles de style. Louis-Philippe et Napoléon III. 16.00 Documentaire: Mer du Nord, mer Buitique. Vers la Nord contemporain. 16.55 Jazz off. Jean-Claude Tasandier. 17.00 Femiliaton: Madame et som fantôme. 17.25 Dessin animé: Lacky Luke. 17.30 Jen: Génies en berbe. 18.00 Dessin animé: Le livre cifeste. 18.20 Femiliaton: Cap danger. 18.57 Juste ciel, peuit boroscope. 19.00 Le 19-20 de l'information. De 19.15 à 19.35, Actualités régionales. 19.55 Dessin animé: Ulyase 31. 20.05 Jenx: Le ciasse. 20.30 D'accord, pas d'accord. P. 20.35 Choima: Il était une fois... la révolution. Il III fimitalien de Sergio Leone (1971). Avec James Cobura, Rod Steiger, Romolo Valli, Maria Monti, Rick Battaglia. En 1913, au Mexique. un « peone » pilleur de diligences et un Steiger, Romoto Vatti, Maria Monti, Rick Batraghi. En 1913, un Mexique, un « peone » pilleur de diligences et un Irlandais, dynamiteur professionnel, s'associent pour atta-quer une banque et sont entraînés, malgré eux, dans le com-bat révolutionnaire des partisans de Pancho Villa. Action picaresque, acteurs qui ne neculeur devant rien, mise en soène efficace dans le spectacle tumultueux. 23.10 Journal. 23.40 Emissions régionnées.

CANAL PLUS

14.96 Chéma: Loose connections. Film anglais de Richard

Byre (1966). Avec Stephen Rea, Lindsay Ducan, Jan
Nikles. 15.35 Documentaire: Le musée sous la mer.

16.05 Chéma: Réaction en chaîne. mFilm australien de lan

Barry (1980). Avec Steve Bisley, Anna-Maria Winchester,

Ross Thompson, Raiph Cotterill. 17.36 Série: Les mons
tres. 18.00 Flash d'informations. 18.05 Jeu: Maxitète.

18.10 Jeu: La gueule de l'emploi. 18.40 Top 58. 19.16

Zénith. 19.50 Flash d'informations. 19.55 Variétés: Frog

Shew. 20.05 Starquiaz. 20.35 Chéma: L'ille. mFilm

franco-canadien de François Leterrier (1986). Avec Bruno

Cremer, Jean-Pierre Castaldi, Gérard Durrien, Serge Dupire.

22.35 Flash d'informations. 22.45 Chéma: James Bond

007 coutre D' No. m Film anglais de Terence Young

(1962). Avec Sean Connery, Ursula Andreas, John Wise
man, Jack Lord (v.o.). 6.25 Chéma: Macadam. m Film

français de Marcel Bistene (1946). Avec Françoise Rosay,

Paul Meurisse, Andrée Clément, Simone Signores.

2.85 Série: Winchester à louer.

14.15 Série: Mike Hammer (rediff.) 15.05 Série: Kungte. 16.00 Série: Jaimie (rediff.). 16.50 Dessin saimé: Les
Schtroumpfa. 17.15 Dessin animé: Robotech. 17.40 Dessin saimé: Cathy, in petite fermière. 18.10 Série: Arsold et
Willy. 18.40 Série: Happy days. 19.10 Série: Arsold et
Willy. 18.40 Série: Happy days. 19.10 Série: Rigide.
20.00 Série: Laurel et Hardy. 20.30 Cinéma: Attention les
dégits. Il Film italien de E.B. Checher (1984). Avec T. Hill,
B. Spencer. Un cascadeur dérien et un musicient de jazz sont
les soules de deux cousins milliardaires. Ils les remplacent,
une semaine au Brésil, où doit être signé un couvru. Encore
une avenure médiocra du tandem ingernal. 22.10 Série:
Mike Hammer. 23.05 Série: Missien impensible.
0.00 Série: Laurel et Hardy, 0.30 Série: Kang-fu.
1.25 Série: Mike Hammer. 2.20 Série: Hôtel.

Mô

14.06 A.M. Magazine. Invité: Le cascadeur Jacky Venon. 15.45 Jen: Mégaventure. La Norvège (2º partie). 16.30 Musique: Laser, 12.00 Série: La petite maison dans in prairie. L'été (1º partie). 18.30 Série: Végas. La mort acudaine. 19.30 Journal. 19.55 Jeu: Six*appel. 20.00 Fenificton: Filies et garçons. 20.30 Cinéma: Peyrol, la soucasier. mFilm italo-englais de Terence Young (1967). Avec Rita Hayworth, Anthony Quim, Rossma Schiaffino, Richard Johnson. En 1797, un corsaire, qui a forcé le blocus anglais à Toulon, rencontre une june fille tranmatisée par les massacres révolutionnaires. Une étrange histoire, peu spectaculaire, virant au mélodrame sentimental. 22.20 Série: Brigade de unit. Le poison. 23.10 Magazine: Club 6. 23.30 Finsh d'informations. 23.35 Magazine;

FRANCE-CULTURE

24.30 Le journel du corps. Revue d'actualité médicale. Dossier : La mer, l'homme et leur santé, la thalassothérapie.
21.30 Les nouveaux mardés de la chanson. Aver Karim Kacel. Z2.30 Nuits magnétiques. Les gens... tout de même ;
Portrait d'une ville : Turin (le partie). 6.10 Du jour au len-

FRANCE-MUSIQUE

PHANCE-MUSICUE

20.30 Concert (donné le 10 juin 1986), Récital Georges
Robert, piano (Trois mazurkas et trois études de Chopin;
préludes de Messiaen, 6º Barcarolle de Fauré; Regard du
Père de Messiaen); récital Georges Robert, orgue (Prélude
et fugue en la majeur BWV 536, Choral BWV 634, Choral
BWV 652, Choral BWV 656 de Bach; 3º Choral en la mineur
de Franck). 22.25 Les sodrées de France-Musique. A 22.30,
Concert de minuit (cycle Arturo Toscanini): Symphonie
nº 94 en sol majeur de Haydn; Les tableaux d'une exposition
de Moussorgali-Ravel; La Mor, de Debussy, par l'Orchestre
symphonique de la NBC: à 24.00, Poissons d'or.

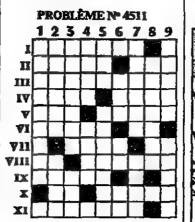
Audience TV du 21 juin 1987 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN) diance instantanée, région parisienne 2 point = 32 000 loyers

HORARE	REGARDÉ LA TV	TF1	A2	FR3	CANAL +	LA 5	M6
	-	7/7	Stade 2	Podius mellos	Formule 1	Miptide	Vegas
19 h 22	37.1	16	9.6	4.1	. 1.6	4.1	1.5
		7/7	Magay	La France	Foopulé 1	İdenyı	.lowest
19 h 45	45.9	15.5	20.1	2.6	2,1	5.7	0.5
		Journal	Journal	Ser. 144	Formula 1	Robotech	Carabine FM
20 h 16	55,7	21.6	18.6	9.8	2.6	3.1	0.5
1.		Le Genderne	L'Embrumé	Sur la piete	Formule 1	Tomirates	Lo fuel
20 h 41	E8-8 -	29.4	:12.4	3.6	3.6	8.2	2.6
		Pub.	Chalcan	Suir 3	Les Dissa	lden	. Le journel
22 h 05	35.7	34.5	3.1	2-8	4-1	11.9	0.5
		Sport	Projection priv.	Tánibras	Idem	Mike Hammer	En atentique
22 h 44	23.5	9.8	3.6	5.7	4.6	9.3	0.5

Echantillos: plus de 200 fopers en île-de-France, dont 153 reçolvent la 5 et 115 reçolvent M 6 dans de bonnes conditions.

Informations «services»

MOTS CROISÉS



HORIZONTALEMENT

L Table susceptible de plaire ceux qui aiment le rêtro. - II. Il n'est pas rare que l'on en retire une n'est pas rare que l'on en retire une coupe. Accompagne parfois le boudin. — III. Extraites du « cassis » on du « citron ». — IV. Elément de la pensée. Pour lui, il est nécessaire de faire tout un plat. — V. Poussait vers la sortie. Il fut un temps où on le considérait comme fou. — VI. Travailler pour du vent. Note. — VII. Sa légèreté a fini par peser lourd dans la halance. Est présent dans toutes les conversations. dans toutes les conversations. -VIII. Est trop faible pour aller par monts et par vaux. Certains en pincent pour eux! - IX. Est tout feut tout flamme. - X. A souvent la têts en bas. Homme de sciences. - XI. Elément d'un pétard.

VERTICALEMENT

 Avec lui, il est facile de passer du coq à l'âne. - 2. Possédé par celui qui a de la défense. Ne saurait mordre. — 3. Ne mélange pas les torchous et les serviettes. Peut servir à bâtir. — 4. Qui n'a donc rien dans le wentre. Donne l'occasion à maintes gens d'enlever le morceau. - 5. Sur le terrain. Leur manteau est mouillé. - 6. Est souvent amené à s'intéresser au sujet. Note. Sont bien ancrés. - 7. Ne sont pas tous majours. Visible sur le pape. – 8. Fabricam de fiûtes. – 9. Appor-tée sur un plateau. Blancs qui ont fini par être marrons.

Solution du problème nº 4510 Horizontalement

I. Discutailleur. — II. Edenté.
Vauriens. — III. Site. Serres. Pas. —
IV. Ho! Emu. Névé. — V. Attiser.
Ermites. — VI. Bendery. Odet. —
VII. Tétées. Si. Est. — VIII. Le.
Ossements. — IX. Lapin. Volée. AI.
— X. Aso. Serin. Atone. — XI. Gère. Cocnage. — XII. Eres. Crème. Ires. — XIII. Tau. Seps. — XIV. Déboisé. Scau. AI — XV. Os. Crète. Sirène.

Verticalement

 Déshabillage. Do. – 2. Idiote.
 Casernes. – 3. Set. T.N.T. Pore. –
 Chémide. Estoc. – 5. Ut. Sétons. Air. - 6. Tessères. Excuse. -7. Ryes. Et. – 8. Ivre. Sévices. – 9. Larmes. Monômes. – 10. Lucur. Sel. Cèpes. – 11. Ers. Moineau. Sal. - 12. Ui. Nid. Tétai. Ur. -Répétées, Ogre. – 14. Navets.
 Anée. An. – 15. Esses. Taie. Soie.

GUY BROUTY.

JOURNAL OFFICIEL Sont publics au Journal officiel du mardi 16 juin 1987 :

DES LOIS

 Nº 87-383 du 15 inin 1987 autorisant la ratification du traité entre la République française et le Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord concernant la construction et l'exploitation par des sociétés privées concessionnaires d'une liaison fixe trans-Manche.

 Nº 87-284 du 15 juin 1987 portant approbation, en tant que besoin, de la concession concernant la conception, le financement, la construction et l'exploitation d'une liaison fixe à travers la Manche, signée le 14 mars 1986.

DES DÉCRETS

 № 87-385 du 12 juin 1987 portant répartition de la dotation glo-bale d'équipement des communes pour l'année 1987.

● Nº 87-386 du 10 juin 1987 portant modification du schéma directeur de la région Ile-de-France en ce qui concerne les dispositions prévues pour le secteur III de la ville nouvelle de Maroc-la-Vallée.

 Nº 87-387 du 12 juin 1987 fixant les seuils de revenus applicables aux locataires de logement appartenant aux catégories II B et II C définies par la loi nº 48-1360 du le septembre 1948.

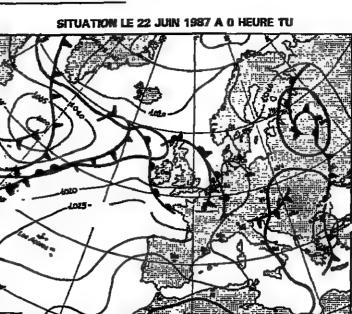
Sont publiés au Journal officiel du mercredi 17 juin 1987 :

UN DÉCRET Nº 87-415 du 15 juin 1987
créant le certificat d'aptitude aux
actions pédagogiques spécialisées
d'adaptation et d'intégration sco-

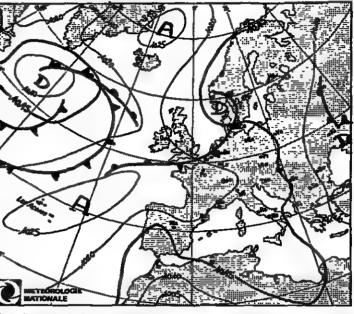
UNE DÉCISION

• Nº 87-39 du 15 juin 1987 fixant les règles générales applica-bles aux services de télévision privés à vocation régionale ou locale dif-fusés par voie hertzienne terrestre.

MÉTÉOROLOGIE







Evolution probable du tempt en France entre le lundi 22 juin à 0 h TU et le mardi 23 juin à 24 h TU.

An oters des prochaines 48 heures, la France bénéficiera d'un champ de pressions relativement élevé qui la protégera du flux perturbé atlantique. Seules les régions s'étendant de la Manche à l'Alsace seront affectées par les perturbations très affaiblies circulant de la Grande-Bretagne à l'Alsace.

Sur les régions océaniques, le Centre, le Massif Central, Rhône-Alpes, la Bourgogne et la Franche-Comaé, il fau-dra attendre la dissipation des bronil-lards matinaux pour retrouver un solell

Au nord de la Seine et en Normandie, des nuages encombreront le ciel; ils pourront même s'accompagner de quel-ques bruines dans le Nord.

bations très affaiblies circulant de la Grande-Bretagne à l'Alsace.

Le plus souvent, on observers une simple aggravation magense. Mais quelques chutes de bruine pourront se produire près de la Manche.

Mardi : le soleil brillera sur la majeure partie da pays. Sur le Midi-Pyrénées, le Languedoc-Roussillon, la Provence-Côte d'Azur et la Corse, le ciel restara blen du matin au soir.



TEMPÉRATURES musicina - minima et temps observé Valours actrimas relevées entre le 22-6-1987 le 21-6 à 6 heures TU et la 22-6-1987 à 6 heures TU														
le 21-6 i	6 h	ure	s TU	et l			_		: TU			_		_
) F	RAN	ICE			TOURS				8	LOS ANGI		21	15	D
AJACCED_			11	D	ROULOUSE		20	13	C	LUTENBO		17	10	1
BIARRITZ			14	~	RODITEAR		31	25	P	MADRID .	*******	32	1.5	Ľ
BORDEAUX			14	P	E	TRAN	IGE	R		MARRAKE			17	7
NOURCES				- 81	ALGER		27	15	N	MEXICO .		27	14	- 4
PREST			9	-	ANSTERDA		18	-	Ä	MILAN		26	16	- 1
CAEN			9	D	ATHENES .			20	ĥ	MONTRÉA	L	27	12	- 1
CHEROURG			10	C	RANGEOK			27	č	MOSCOU .		24	16	-
CLERMONT		18	12	C	BARCELON		25	15	N	NAIROB!		22	14	- (
DUON		19	11	И	ELGRADE			15	Ĉ	NEW-YOR		33	19	1
GRENOW, E.S		21	9	D	BERLIN			-	N	0320		17	21	
CILE		18	9	N	IN LABOUR		12	•	N	PALMA-DE	MAL	25	16	1
LEKOGES		16	11	Č	LE CARE		36	26	D	PÉKIN		30	22	Ĵ
LYON		19	10	C	COPPOBAC		22	11	Č	RIODESA	NEEDO .	25	15	1
MARSHUB!		24	16	D	DAKAR		30	24	P	ROME		23	13	i
NANCY		18	12	C	DELHI		39	31	Ď	SINGAPOL	2	12	26	i
NANCES		18	12	C	DERBA		29	17	Ď	STOCKHOL	M	2.8	7	ì
PARIS-MONTE		22	16 10	D	GENEVE		19	17	č	SYDNEY .		19	16	i
		18 17	13	D	HONGKON		31	28	Ā	TOKYO		23	16	i
PAU PERPEGNAN .	*****	24	17	N	BTANBUL		26	12	Â	TUNES			15	í
PENNES		19	10		FRISALE		26	14	ĥ	VARSOVIE			12	i
STÉTIENNE.		20	12	N	LESSONONE		32	22	D	VENESE		26	16	i
STRANCE		19	12		LOISTRES .		20	11	N	VENE.		11	13	-
	* ****	13	14		י פחווחוו	******	ø.	11	24 1	145146C **		10	п	1
A	В		•		D	N		C		P	T		*	
270130	bren	×	cóur cour		ciel dégagé	mage mage		OER	ge	phuie	tempê	*	nel	æ

★ TU = temps universel, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver.

(Document établi que le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

QUAKER FRAM

PRMATION

DIRECTEUR CHA

With the Control

LE PERS

conce

lerc

Tu dei deidi

Linus dies design

Asset paramet

American

- Consistant

TO A SEC. SEC.

CASE SPECIAL

Transportation

A STATE OF THE PARTY OF

PROMILL YECKER

Des hommes garge

10-2 1200 Profit 200

The Report of the last of the

· "有一个本一是一个

これを安全を受け

The Contract of the Contract o

Contrast # 4

plectent commercial

date Export

11.125



Ceux qui gagnent choisissent Mobil

Jeunes diplômés(es), HEC, ESSEC, ESC, débutants ou première expérience, rejoignez un des tout premiers groupes mondioux et devenez

RESPONSABLES réseaux H/F

Après une formation de 3 mais environ, vous prendrez en charge un secteur de un a trais départ que vous gérerez avec autonomie et ...dys Vos activités seront diverses :

tion d'un réseau de stations-service (en locationnce): animation, promotion des ventes, manage

suivi d'importants revendeurs de produits pétroliers concessionnaires automobiles et agrico a prospection, négociation de contrats, animation pro-motionnelle et publicitaire.

Vous pourrez, ainsi, faire valoir vos résultats concrets et prouver vos qualités de négociateur et de gestion-noire. Vos résultats et votre patentiel vous permettront d'évoluer vers des responsabilités plus ampartantes dans des domaines diversités. Votre réussite dépendra de vos capacités commercia-les, de vos facultes d'adaptotian et de votre mobilité géographique (anglais courant).

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo, s/réf. 26865 à MOBIL OIL FRANCAISE Service Recrutement -Tour Septentrion - 92081 PARIS-LA DEFENSE Cedex 9.





PLACEZ

vous les responsabilités !

Intégré dès votre arrivée au sein de l'une de nos agences, vous apprendrez la réalité du terrain. expérience indispensable à votre cursus. C'est aussi là que vous pourrez faire vos preuves, demontrer vos talents : convaincre, conseiller une clientèle de particuliers, mais

Attention, il vous faudra affûter vos arguments et embrasser toutes les techniques. Vite, vous découvrirez un metier aux multiples facettes et assurerez des contacts à tous les niveaux.

Ecoles de commerce. DESS. IEP. De plus, de réelles perspectives d'évolu-Maîtrises, votre diplôme en poche, à tion vous sont offertes : responsable d'agence, responsable d'un portefeuille d'entreprises, sont des postes que nous vous confions des que vous en avez les

A la BRED, vous forger un bel avenir, c'est possible : à vous de saisir cette opportunité. Nos structures souples, notre progres-

sion constante vous y aideront. Pour placer votre avenir à la BRED, merci d'adresser votre dossier de candidature (CV et photo) sous rél. 8706 ML Direction Commerciale - Simone GREBAN - 18, quai de la Rapée 75012 PARIS.

BRED : la banque de votre avenir.

FUTUR DIRECTEUR DE FILIALE

Le Groupe MILO propose aux entreprises des services diversifiés d'Audit et de Conseil en Ressources Humaines (Diagnostics professionnels, Évaluations de potentiel, Emploi et Reclassement, Recrutement, Communication...).

Le succès rapide de sa démarche l'amène à franchir une nouvelle étape de son plan de développement et à integrer un

Consultant senior en recrutement

Sa mission sera de centraliser et de développer les activités Recrutement du Groupe. Son expérience de l'entreprise et du tissu économique lui permettra d'être rapidement un apporteur d'affaires, un opérationnel et un manager.

Entreprenant et ambitieux, capable de s'intégrer à l'équipe de Direction du Groupe, il travaillera en coordination avec les autres unités de MILO. Sa réussite débouchera sur la création, à court terme. d'une nouvelle filiale, dont il sera dirigeant et actionnaire.

Merci d'adresser votre dossier de candidature. sous réf.2015. (Discrétion absolue assurée). MILO Ressources Humaines 3. Avenue des Ternes - 75017 PARIS



en collecture territoriale.
Adresser candidat, manusc.
avec C.V. détaillé + photo
s/m 8.684 Le Monde Publiché
5, r. de Montressuy, 75007
PARIS, pour le 8 juilles 1967,
délai de rigueur. Pour EXPORT, recherchone
AT 2/ATP INGÉNIEURS

VILLE DE VALENCE (Drôm classée 80 à 150 000 h RECRUTE

la responsabilité de services important financiers, sco-laires, sports, culturels, chargé d'animer et réguler les atthété de services en portant

pour la maintenance de matériele informatiques, ordinament + périphérique + télé-informatique. Portes è pouvoir d'urgence.
Scriro evez réf. et marque de matériel utiliéé. U.C.T.

⊕ PORUER

N°1 des gosembliers du sanitaire (obramique, robinett 1,2 MMF de CA, 2600 personnes, 7 usines crée, pour son siège de Saint Ouen, le poste de

JEUNE RESPONSABLE DU PERSONNEL H/F

Agé d'au moins 26 ans, diplômé d'études supérieures (Bac + 4, maîtrise de droit,

Agé d'au moins 28 ans, diplômé d'études supérieures (Bac + 4, maîtrise de droit, DESS Gestion du Personnel...), vous avez une première expérience de la fonction acquise dens une entreprise industrielle de type PMI.

Collaborateur de notre DAF, vous prenez en charge l'administration du personnel du siège et du réseau de distribution (450 personnes).

Vous étes responsable de l'ensemble des traveux administratifis (pale, formation, relations avec les Organismes Sociaux) puis développerez de poste vers les fonctions de gestion sociale.

Ce poste s'adresse à un candidat motivé et ambitieux, capable de construire apidement son opse dans un contexte évolutif.

solidement son poste dans un contexte évolutif. Etre à l'alse face à l'informatique est une nécessité, la meîtrise de l'angleis est

SODERHU 22, rue Suint Aug 75002 PARIS

Filiale d'un Important groupe français, notre société a pour vocation de fabriquer et commercialiser des biens d'equipement auro-industriels mettant en jeu de multiples techniques ; nous recherchons

Ingénieurs d'affaires

SUD-OUEST CENTRE-OUEST

De l'analyse du besoin à l'installation du produit, vous négocierez au plus haut niveau la réalisation d'équipements lourds dans le domaine agro-industriel. Ingenieur de formation, votre expérience d'au moins 5 ans a confirme votre parlaite connaissance du tissu industriei du Sud-Ouest

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous réf. F/MO/261 à :

Organisation et Publicité

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

JURISTE D'AFFAIRES 370 000 F +

Le contexte : un prestigieux groupe français, au fort développement, Le contexte : un presigneux groupe u ançais, au fort developpement.

Le poste : mener à bien sur le plan juridique les opérations structurelles de notre Groupe (acquisitions, cessions, fusions, apports partiels
d'actifs etc...). C'est dire à quel point votre solide expérience de ce
type d'opérations faisant appel essentiellement au des sociétés

mais évalement à des patiens d'appareixes et financières et f mais également à des notions financières et fiscales, nous intéresse. A 30 ans environ, vous avez une formation juridique solide, si possible internationale. Cette formation a déjà été investie au sein d'un cabinet juridique ou de groupes importants... Dans l'un ou l'autre cas, votre expérience a aiguisé vos qualités de contacts, et vous donne la carrure pour bien nous représenter au plus haut niveau de négociation. Anglais courant indispensable.

Adressez votre dossier de candidature sous référence 170 E à HB, 66 avenue Victor Hugo, 75116 PARIS.

CONSULTANTS avec 5 années d'expérience dont

Vous avez environ 30 ans et vous êtes devenu

- en gestion du personnel : système d'évaluation et
- systèmes de rémunération, réf. M 120 A; - en Qualité Totale et qualité, réf. M 120 B;

- en communication, ref. M 120 C. Une bonne connaissance des fonctions de l'entreprise

set nécessaire. Vous avez une expérience d'animation de stages auprès de l'encadrement.

Vous êtes diplômés de l'enseignement supérieur : Écoles d'Ingénieurs ou de Cestion — Maîtrige en communication. Rémunération motivante.

SM Société Roger Millot Conseil en Organisation

2, square Copernie 78150 LE CHESNAY Tél. : (1) 39-54-23-84 adresser C.V., photo, prét. sous réf. É 120 à Corinne MARCHAIS

Important Groupe d'Assurances de l'Est de la France

recherche
pour poste à pourvoir à STRASBOURG

UN INGÉNIEUR INFORMATICIEN

UN CHEF DE PROJET

Plusieurs années d'expérience sont souhaitées dans la conduite de projets importants de gestion de même qu'une très bonne maîtrise des problèmes liés à la gestion

Merci d'adresse votre candidatore (lettre + CV + photo + prétentions) sous nº 8.682 M LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy. Paris 7º.

Devenez rapidement

DIRECTEUR D'AGENCE

Dans un premier temps, vous assisterez un groupe d'agences dans leur orga-nisation et leur développement et contribuenez à la définition et à la réalisation des objectifs commerciaux de l'entreprise.

De formation supérieure, vous justifiez d'une expérience bancaire assortie de diplômes professionnels (ITB ou CESB...). Votre volonté, votre dynamisme et vos aptitudes relationnelles vous permettront d'évoluer rapidement vers la direction d'une agence.

Adresser candidature manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions au Service du Personnel de la CRCANT de l'ORDE 52, Bd du 1= Chasseurs - BP 60 - 61002 ALENÇON Cedex





upe immobilier de Fromotion et de Géro 1350 personnes - 2 milliards de CA

Nous créons, dans le cadre de notre développement, un poste de

3hm CYCLE - DEBUTANT

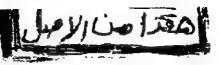
Intégré à notre service juridique, vous participerez aux diverses missions de celui-ci (assurances, contentieux...) pour évoluer ensuite vers une fonc-tion plus spécialisée de Conseil auprès de nos différents services et de la Direction (études, assistance juridique). Des qualités de contact, d'expression écrite et verbale vous seront indis-

pensables. Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. sous référence NL/CJ à notre siège :



159, rue Nationale

The second second second David Ch







BE LES LABOR LANGE BERTHAM

Military 13 - April 1915

VSABLE DU

.

May may a long

QUAKER FRANCE MARSEILLE

Fibale d'un important groupe américain en France, milliard de C.A. sur les marchés porteurs de l'alimentation animale et des céréales pour petits déjeuners, recherche

RESPONSABLE FORMATION

Vous animez et gérez la formation dans le cadre d'une politique active (2,5 à 3 % de la masse sala-riale) en liaison avec les différents établissements.

Dans le cadre du Projet d'Entreprise, vous mettez en place et développez des moyens de communica-tion et d'information efficaces.

De formation supérieure, vous êtes un professionnel de la formation, ayant plusieurs années d'expé-rience en milieu industriel de préférence.

L'anglais est indispensable. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) à : QUAKER FRANCE - Yvon ODIC

40. bd de Dunkerque - 13002 MARSEILLE.

GRANDE STATION TUURISTIQUE ET THERMALE BENOMMEE ET CLIENTELE INTERNATIONALE

DIRECTEUR (H. ou F.)

FONCTIONS

- Participation à la définition de la politique touristique de la station et réalisation.
 Gestion d'un Office de Tourisme 4 étoiles à but industrial et commercial (loi 1964) et Palais des Commercial
- Congrès.

 Création, promotion, commercialisation produits et événements touristiques.

 Promotion de la station et organization de congrès.

- Formation : 4 smées d'études supérieures.
 Langue : auglaise parlée et écrite conramment.
 Bonnes connaissances d'une deuxième langue si possi-
- érience 2 à 3 années en gestion, marketing, publi-
- Qualités de communication, d'imagination, d'organi-

Envoyer C.V. + photo + prétentions sous nº 8677 LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montiessuy, Paris-7-

PRODUITS FRAIS

Un chef de service contrôle qualité confirmé et évolutif

Un três important groupe alimentaire français, parmi les premiers mondiaux, recherche le responsable contrôle-qualité d'une de ses usines.

Il s'agit d'un poste de large responsabilité impliquant l'initiation et l'animation de toutes actions, procédures, innovations, visant à assurer et à développer. la qualité et concernant les produits, les emballages, les procédés de fabrication et de conditionnement.

Ces responsabilités incluent la direction du laboratoire de contrôle. Ce poste del conviendrait à un ingénieur agro-alimentoire (ENSAIA apprécié) ayant 5 ans d'expérience professionnelle dans le domaine de la qualité au dans un service production dans le secteur des produits frois.

Réelles perspectives d'évolution dans le groupe dans des fanctions similaires ou

dans la production. Poste : ville province Ecrire sous réf. UF 503 AM

Installer une chaîne de fabrication automatisée

Etudier et réaliser 60 millions d'investissement

Une société française, CA 1,3 milliard - 3 usines en França, filiale d'un groupe inter-national premier mondial, initie un plan ambitieux de développement. Pour participer à ce grand projet et y jouer un rôle moteur, nous recherchons un ingénieur ECP, AM ou grande école équivalente, débutant ou ayant une première expérience travaux neufs ou production, acquise dans un domaine de labrication

en moyenne et grande série. Il mènera les projets complétement, sur le plan technique et économique : études, réalisations, contacts fournisseurs. Connaissance de l'anglais néasssaire. La réussite dans ce poste lui permettra d'accéder à des responsabilités impor

Premier poste : région nord

Ecrire sous réf. OZ 498 AM

71 rue d'Auteuil 75016 Paris

Ingénieur développement

Une carrière évolutive dans le premier groupe verrier mondial

PPC BOUSSOIS débutant ou ayant 1 à 2 ans d'expérience.

BOUSSOIS fitiale de PPG, renforce ses services de développement et offre un poste formateur et évo-lutif à un jeune ingénieur ECP, AM, IDN, INSA...

Pour une gamme de produits de pointe, il assumera des responsabilités complètes :

 développement des produits et des procédés de fabrication,
 contocts dients et fournisseurs. a assistance technique à la fabrication.

Ces fonctions impliquent la mise en œuvre de connaissances techniques dans les domaines variés : matériaux, mécanique, électronique. Elles s'exerceront sur différents sites de la société.

Réelles possibilités d'évolution pour un condidat dynamique, créatif et de bon

nnaissance de l'anglais nécessaire. Posta: Boussois.

Ecrire sous référ. NY 497 AM. Discrétion absolue

Ingénieur confirmé pour diriger un secteur de fabrication

Une société française, CA 1,3 milliard, filiale d'un groupe international premier mondial ; recherche un Ingénieur confirmé pour lui confier la direction d'un secteur de labrication, au sein de sa plus importante usine.

Il s'agit d'un secteur doté de moyens modernes et automatisés, fonctionnant en continu avec un effectif de 170 personnes. Responsable de la production en quantité, qualité, coût, il sero particulièrement axé sur l'amélioration de la productivité

et le développement de la "qualité totale." Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé grande école, ayant 5 ans d'expérience en production, animateur et organisateur, dont le potentiel lui permettra l'accession rapide à des responsabilités encore plus importantes. Connaissance de l'anglais nécessaire.

Posta ville nord France Ordre de grandeur de rémunération : 300,000 F+

Ecrire sous ráf. PA 499 AM Discrition absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



La Banque de France

LE PERSONNEL D'ENCADREMENT de ses comptoirs de la région parisienne et de province par la voie du

concours de rédacteur ouvert aux titulaires d'un diplôme national sanctionnant un

1er cycle d'études supérieures

ou du diplôme d'une école de niveau au moins équivalent.

· - - Date des épreuves écrites : Samedi 28 Novembre et Dimanche 29 Novembre 1987.

Inscriptions reçues du 7 Septembre au 7 Octobre 1987.

Aucun dossier ne sera adressé par vole postale après le 2 Octobre 1987.

Ce concours s'adresse aux candidats (femmes ou hommes libérés ou non des obligations militaires), de nationalité française, âgés de moins de 28 ans (sous réserve de prorogations prévues par les dispositions réglementaires) au 1er Janvier 1987.

du Recrutement et des Concours - 39, rue Crobt-des-Petits-Champs - 75049 PARIS CEDEX 01 Téléphone 42 92 40 17 Documentation et renseignaments à la Banque de France - Direction Générale du Personnel - Service

PROMILL TECHNOLOGIE

DREUX (28)

Des housses paquaces pour diversifier et conquerk de nouveaux marchés en FRANCE et à l'EXPORT. Notre PMi (210 pers. 100 MF CA dont 25 % à l'export) s'est taitiée une solide notoriété en France et au plan international par la maîtrise de compé-

Directour commercial France Export

Il sauca définir avec le Comité de Direction, une politique et stratègie commerm asura, commit avec et comme ce precaor, une poneque et strange commerciales offeneves et anticipetrices, et les défendrs sur le terrain avec son équipe vers des marchés tels que Agro-alimentaire humain. Chimie marérale, Pharméce et a. 35 ans environ, diplômé de formation supérieure commerciale ou lingéneur, parfadement bitingue Anglais et/ou Allemand, vous bénéficlez d'une expanence de 5 ans minimum de Diraction Technico-Commerciale ou des Ventes de transe of équipements, individuels ou de liches tarbinologiques.

réf. 9100 PRM

Ingénieur technico commercial 320 000 + France export

Votre mission sera de prospecter et de vendre notre savoir faire dans l'agro-alimentaire, les industries de la Chimie minérale. Phermacie etc... 28 ans minimum, doté d'une formation d'ingénieur des industries Agroelimentaires ou chimie, parlaitement bringue Anglas st/ou Allemand, vous bénéficiez d'une expérience d'environ 5 ans en tant qu'Ingénieur d'affaires ou dans la vente de biens d'équipements ou lignes technologiques acquise dans l'Ingériarie ou Sie de construction de matériels destinés à tabriquer.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé avec photo et salaire actuel sous référence choise à noire Conseil 58 avenue de Wagram - 75017 Paris - 17 rue Courmeaux - 51054 Pinims cedex - Consultez nos annoices aur Minisel :

rattachée à un des premiers groupes français, dont la vocation est de développer une activité d'ensemblier, capable de réaliser "clef en main" tous matériels et équipements électroniques.

Nous sommes une importante société industrielle,

Nos moyens industriels sont modernes, nos équipes techniques sont performantes projets ambitieux, nous crèons trois postes d'ingénieurs technico-commerciaux qui seront capables de développer un chiffre d'affaires important, de négocier à un niveau élevé, de fidéliser la clientèle.

Ingénieur technico-commercial

tôlerie fine pour l'électronique

300.000 F+ Excellent professionnel de la tôlerie fine et disposant d'une solide expérience commerciale, il sera à même, outre ses fonctions commerciales, d'apporter l'appui de ses compétences techniques à l'équipe commerciale et de jouer un role d'interface entre les clients et nos services techniques.

réf. GR 490 CM

Ingénieurs technico-commerciaux

ensembles électroniques

ESE ISEP, ISEN... ils auront une solide expérience commerciale et des compétences techniques leur permettant de s'adapter à des matériels électroniques.

Deux postes sont à pourvoir : Région Rhônes-Alpes

ref. HS 491 CM

Ces trais postes impliquent dynamisme, initiative, qualités marquées de négaciateur.

Ecrire en précisant la référence Discrétion absolue.

Membre de Syntec

23 MÉDECINS

CABINET D'AUDIT

BORDEAUX RÉVISEUR

Ecoécience 2 ans minimum en névi Adresser CV + photo + prétentions à GDV, 180, rue Judalqua, 33000 Bord

223-2 MORENO CONSULTANTS REIMS-PARIS-LYON

de biens d'équipements industriels ou de lignes technologiques.



DIRECTEUR COMMERCIAL (H.F.)

Notre public — 1 million 800 mille lycéens de 14 à 18 ans — peut trouver à travers les rubriques du Journal, des réponses à ses attentes : Culture, Actualités, fiches pédagogiques,

Depuis sa création il y a 6 ans, notre magazine connaît une croissance constante et nous poursuivons une stratégie de diversification sur notre marché. Nous recherchons celui ou celle qui assurera le développement commercial de Phosphore et de ses produits dérivés (télématique, audiovisuel, etc.) : élaboration de la politique commerciale du Département, mise en œuvre des opérations promotionnelles, analyse des résultats.

Vous avez environ 32 ans, et après une formation commerciale supérieure, vous avez acquis une expérience confirmée en marketing et gestion. Notre Groupe — 24 publications, 1 milliard C.A. — vous offrira des perspectives d'évolution

à la mesure de votre potentiel.

Merci d'adresser votre lettre de candidature + C.V. sous réf. MLA/449 à :

BAYARD PRESSE Direction des Affaires Sociales 3, rue Bayard 75008 PARIS



OU Tère EXPERIENCE Jeunes diplômés, découvrez avec nous l'action commerciale, la gestion et le management

Avec plusieurs sociétés en France, Belgique et Espagne, notre Groupe d'assurances représente plus de 2.000 personnes et 1,3 militards de francs d'encaissement annuel. Notre dimension Européenne nous amene à préparer activement des aujourd'hui 1992, en renforcant nos atouts : Lufle humaine de l'entreprise, caractère mutualiste et force de nos produits, travail marketing de tous nos marchés,

Pour nos antennes régionales de STRASBOURG, COLMAR, LILLE, LYON, NICE, MARSEILLE, MONTPELLIER, BORDEAUX, NANTES, ROUEN et PARIS, nous recherchons de jeunes diplômes (Écoles de commerce, Universités, DUT ou équivalent). Très proche de la Direction Commerciale, vous animerez nos agents et courtiers : analyse du compte d'exploitation, définition des

mise en application sur le terrain. Engagement personnel, capacité à entraîner les hommes, rigueur, mobilité géographique et goût des chiffres vous permettront d'être le fer de lance de notre Groupe dans les régions. Les entretiens auront lieu dans les antennes régionales.

objectifs de croissance, construction du Plan d'action commerciale grâce à l'approche marche (forces, faiblesses, concurrence, etc...) et

nplet (lettre, CV et photo) sous référence 5199 M à notre Cabinet BERN 4 Quai Kléher - 67056 STRASBOURG CEDEX, qui vous garantit confidentialité et réponse



Bernard Julhiet Psycom ALSACE

Membre de Syntec

ÉCOLE D'INGÉNIEURS PROFESSEURS

MERINANENTS ET VACATAIRES : électronique, Tálécom, informa-tique, marthématiques, pour enseignement et récherche. INGÉNIEURS ou LINIVERSIT. Existe swae CV et photo et hil. au 60-72-70-61. Engetel. 80, av. de Valore. 77210 AVON.

de séjours linguistiques Angletarra juillet ou auût, Tél. : 45-00-13-41

ARSLATT

(Association pour le veloppement de la Recher dens l'Industria Luitière)

ADJOINT

AU DIRECTEUR

IL AURA POUR MISSION DE PARTICIPER :

la définit. des programmes de recherche en licition avec les beschen des adhérente;
 à la réalisation de ces progr, suprès de ces labor, sesculés;
 au transfert des résultats des recherches de ces laboratoires, vers les sites industriels.

La personne recherchée dis ters d'une formation scientifi tupérieure et d'une solide e de l'industrie latélieu

Le poste set à pouvoir à PARIS Prière d'adresser condidature avec précentions de assigné à : ARELATT 27, r. de la Processon, 76015 Paris

RÉGIE DE QUARTIER DE LA PIERRE-COLLINET, 77100 MEAUX

SON RESPONSABLE

pour l'encedrement et le ges-tion d'une structure d'entre-tion, membrance bêtiment en environnement dans le cadre d'un projet de développement social d'une cité HLM.

Social de la Plerre-Collinet, bût. Acacia, 77 100 MEAUX

Organisme Parisaire Régio RHONE-ALPES

SON DIRECTEUR

DANS LA MONÉTIQUE

des automates bancaires. Forts d'une technologie éprouvée, nous apportons de réelles solutions techniques et commerciales qui contribuent à la banque de demain. Pour assister l'équipe de direc-

AU CÔTÉ DU P. D.G. :

Principalement chargé de l'ansemble des relations avec notre maison-mère, vous développeres l'implantation de ses activités en France. En tant qu'adjoint de notre PDG, vous seres chargé de certains dossiers relatifs à l'action d'une direction générale et

A 30 ans environ, diplômé de l'enseignement supériour, voire expérience professionnelle de type commercial/marketing... s'est déroulée dans les secteurs péri-informatique/bureautique, ou bien vous a permis de rencontrer le milieu bancaire, ou encore mieux, les deux. Vos fréquentes relations avec l'étranger et votre développement chez nous vous imposent de parier couran Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite,

CV, photo) sous référence M31.125, à l'attention de H. CARON, qui traitera ce dossier en toute confidentialité. Coopers & Lybrand associés DIVISION RESSOURCES HUMAINES

UN DÉVELOPPEUR

56, RUE DÉ PONTHIEU - 75008 PARIS

everite

ingénieur traveux publics chef de produits

665 MF de CA, filiale du Groupe Saint-Gobain, nous fabriquons et commercialisons des produits en fibres ciment desinés au batiment. Pour notre département " canalisations", nous recherchons le responsable de l'ensemble des produits qui, dans le cadre d'une

stratégie commerciale privilégiant le développement et l'innovation, sera homme d'action et de gestion. Pivot de notre politique produits, votre mission est très complète vous assurez l'interface entre commercial et production, organisez la promotion de nos produits (documentation, publicité, argumentaires de vente...) et les faites évoluer. Vous êtes aussi "l'ambassadeur" de notre société auprès des organismes officiels et collectivités locales. Ingénieur diplômé, une expérience très opérationnelle de 3 à 5 ans dans les TP BE, chantiers, ou la conduite d'affaires... vous a permis de blen connaître les problèmes du terrain. Vous avez décidé de franchir maintenant une nouvelle étape dans laquelle vous vous voyez agir plus en stratège; nous vous offrons reellement cette opportunité si pragmatisme et sens de la communication sont quelques unes de vos qualités.

Merci de nous adresser lettre, CV. photo s/réf. B 1164 M 79-83, rue Baudin -92300 LEVALLOIS-PERRET. Nous vous assurons



Membre de Systec

La différence entre avoir un plan de carrière et avoir un idéal.



L'idéal pour nous, c'est privilégier l'individu. C'est pour cela que nous avons, avec l'Apple II, inventé l'ordinateur personnel, puis appris l'homme à Macintosh. 250000 utilisateurs en France partagent déjà cene conviction avec nous.

Pour continuer à nous développer, nous recherchons pour le département des Ventes des Ingénieurs Commerciaux, des Ingénieurs Technico-Commerciaux et des Directeurs Régionaux et pour le département Marketing des Ingénieurs Support et Développement.

(L'idéa) est nécessaire et pas tout à fait suffisant : Il faut aussi une expérience d'au moins trois ans dans le milieu de l'informatique et une connaissance technique approfondie de cet environnement : logiciels standards, rélécommunications, réseaux et même systèmes d'exploitation MS/DOS).

Ils trouveront chez Apple France un CA de plus de 1 milliard de francs, un réseau de 400 concessionnaires, une communauté de 500 développeurs de logiciels, des postes à pourvoir dans nos agences régionales de Paris, Lyon, Metz, Toulouse, et dans les régions Ouest et Nord.

Ils participeront aux résultats de la société par le biais des systèmes de rémunération et d'intéressement Mais ce que nous leur offrons surtout, ce sont des possibilités de développement individuel dont autonomie, flexibilité et innovation sont les mots-clés.

Si vous faites partie de ceux qui savent qu'entre un plan de carrière et une conviction, il ne faut pas hésiter, écrivez à Pierre Grellier, Directeur des Ressources Humaines. Apple Computer France Z.A. de Courtabœuf Avenue de l'Océanie - B.P 131 91944 Les Ulis Cedex.

Age minimum: 35 ans. Exp. d'entreprise souhsitable. Très bonnes quelités de lanèger, gestion, comprabilités, informatique.

Adr. candidature sys in 1"/7/87 à: A.P.E.C.





Spécialiste du service aux Collectivités Locales, nous sommes le leader mondial de la distribution de l'eau en milieu rural.

ABIDJAN: **UN CHALLENGE SOCIAL**

Notre associé à Abidjan (1700 personnes) est une des premières entreprises de Côte d'Ivoire.

Votre mission : Conseiller auprès de sa Direction Générale pendant maxi 18 mois, vous établirez un audit social de l'entreprise. Vous proposerez une politique de gestion de personnel/relations humaines innovante et motivante.

Vous mettrez en place les outils.

Votre profil : la quarantaine, homme de personnel depuis environ 10 ans, disposant d'une expérience dans une entreprise d'un millier de personnes, habitué aux relations de haut niveau.

A votre retour, votre réussite dans cette mission vous permettre d'intégrer le Groupe BOUYGUES. Adresser votre CV + lettre manuscrate + photo + prétentions à SAUR DRH - 50/56, rue de la Procession, 75/37 PARIS Cedex 15.

FUTUR DIRECTEUR DE PRODUCTION



LES FORGES DE COURCELLES : Groupe métallurgique indépendant IC.A. 250 MF, 500 pers., 2 établissements, 14,000 tonnes de pièces fabriquées par ent, notes commes l'un des leaders de autre profession, reconnus pour la qualité de nos productions et notre avance technologique : recherche et

la qualité de nos productions et notre avance technologique : récherche et développement, automatisation RCAD, FAO, GPAOI, carcles de qualité.

Dans le cadre de l'évolution de nos structures de direction, nous retirerchons autourd'hui le futur successeur de l'actuel Directeur de Production de notre principal établissement. 1370 pars. I situé en Haute-Marne, Ingénieur de formation (AEM, ENSI,...) avec angleis nécessaire, votre expérience opérationnelle en production de 5 a 10 ans léventuellement un peu plusi en PME mécanique/métallurgie... vous à parmis de révêler votre sens du comment dement et votre capacité d'animation. Vous êtes ouvert aux nouvelles techniques de fabrication et prêt à vous investir dans de nouveux projets de développement. don et prét à vous investir deus de nouveaux projets de développement : commende numéri-que, GPAO,... vous souhaitez contribuer sur le terrain à l'optimisation de nos ressources que, GPAU,... Vous soumenez commoner sur le servem à l'opomisation de nos ressources burnaines et techniques par une approche participative dans un esprit de concertation et de coopération. Nous vous proposons dans un premier temps de prendre en main nos services techniques (Méthodes, Ordomanosment, Outillage) soit 100 pers., pois dans un deoxième temps de diriger on sus nos ateliers de fabrication (200 pers.), pois dans un deoxième temps de diriger on sus nos ateliers de fabrication (200 pers.). Vous prendres enfin dans un traisième temps la direction complète de la Production

Si votre projet s'accorde evec le notre et que vous souhaitez saisir cetta véritable apportunité, merci d'écrire s/réf. 759/M evec C.V. détaillé, photo et salaire actuel à notre Cousseil PELISSIER, SUILLON & ASSOCIES, 93, rue Jouffroy 75017 PARIS.

PELISSIER, GUILLON ... & ASSOCIES



Directeur co

Commence in the Commence of 90° 25° 25° 2 ° 26° DOTE MALL AND IN

STAFFALL OF JAKES

Fair de pointe liment le Manne

THE REPORT OF THE PARTY AND er er bi arcart an gjørden. Section of the section of

The second of th A STATE OF THE PROPERTY OF THE PARTY AND ADDRESS OF THE PARTY ADDRESS OF THE PARTY AND ADDRESS OF THE PARTY ADDRESS OF THE PARTY ADDRESS OF THE PARTY ADDRESS OF THE PARTY ADDRESS OF THE PARTY ADDRESS OF THE PARTY ADDRESS OF THE PARTY AND ADDRESS OF THE PARTY AND ADDRESS OF THE PARTY AND ADDRESS OF THE PARTY AND ADDRESS OF THE PARTY ADDRESS OF THE PARTY ADDRESS OF THE PARTY ADDRESS OF THE PARTY ADDRESS OF THE PARTY ADDRESS OF THE PARTY ADDRESS States on your die processing. De transport of the participation of the Contraction lant day a to transfer upon good prof Constant of the Constant of th Total Service Statement of the

The board of the section with Service and California City & SOCIÉTÉ C

The same of the same Section of a section of The second second The state of the s

THE RESERVE SHOWN there are the transfer and the second AND AND THE WAR THE PARTY OF THE PARTY OF THE

Party and the second Comments of the Comments of th And to develop the bearing

Constant succession of speciments CALL TO SECURITY SECTIONS THE PART WHEN THE

48.381.68 . 4.58. 20.282V

ETIQLE

Manage Can State of the Control of t

A MAIN.

C/2 3 3



Chef de marché Grande diffusion

REVIDORS

REVIDORS

forcer ses positions et connaît une forte croissance par an. Son image de marque est très forte.

Elle recherche le gestionnaire de tous ses produits commercialisés dans le circuit grand public de la moirié du chiffre d'affaires). Rapos la circuit grand public des grands, il prendra en charge l'ensemble des éléments du marketings études de marchés, définition de nouveaux produits, pesse par la charge pressure produits. kering, il prendra en charge l'ensemble des éléments du marketing; études de marchés, définition de nouveaux produits, tests, packaging, prix, actions publipromotionnelles et comptes d'exploitation. Il participera à la raison du plan
marketing et à sa mise en œuvre. Très proche du terrain et de la fosce de vente, il
coordonnera les actions marketing-vente. Ce poste s'adresse à un(e) jeune
diplômé(e) de l'enseignement commercial supérieur. Agé(e) d'au moins 25 ans,
il(elle) disposera d'une expérience d'au moins 2 ans acquise en tant qu'assistant ou
chef de produit junior, au sein d'une société pratiquate en tant qu'assistant ou
des marchés de grande diffusion. Un premier contact avec la vente est un atour. Le
poste est basé à Valence. Ecrire à B. COULANGE en précisant la référence
A/S8204M. (PA Minisel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

3, rue des Genviers - 92521 NEUILLY Codex - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Totslouse



Directeur commercial / marketing

- Diplôme d'une grande école de commerce, vous avez à 30/36 ans une solide expérience de la gestion d'un centre de profit, acquise de préfé-rence dans le secteur de l'habillement et du sport.
 Vous êtes très dynamique et avez un seus aigü du contact.
 Vous êtes billingue anglais. (la connaissance d'une langue acandinave serait un plus).

- Responsable de la politique marketing, commerciale et administrative sur la France et pays limitrophes, vons contribuez activement sur nouveaux développemente de notre société, dans un domaine passionnant.

 Des déplacements fréquents France et étranger sont à prévoir.
- Pour ce poste basé à Marne-le-Vallée, nous vous offrons un fixe (e

rci d'adresser CV, photo et rémandamies extrede à MERCURI URVAL. 14 bis, rue Duru, 75008 Paris, sous réf. 51.901 LM

Mercuri Urval

Le responsable du service « Promotion et maîtrise de la qualité » de notre Direction Technique (3 500 p.) recherche pour le seconder

Sa mission:

- l'étude des méthodes de travail et la recherche des points de contrôle en amont de nos prestations; la mise au point et la gestion des indicateurs sur le fonctionnement
- · la formation du personnel aux techniques modernes de gestion de la
- le suivi des relations avec nos clients internes en vue de veiller à notre image de marque.

De formation supérieure (BAC + 4/5) - avec option « Qualité » yous avez si possible une première expérience dans ce domaine et possèdez une bonne connaissance de l'informatique. Créatif rigoureux doté d'una bonne aisance relationnelle, vous êfes

motive par un domaine où beaucoup reste à faire et soucieux d'évoluer dans un secteur économique en pleine mutation. Alors merci d'adresser C.V. + prét., s/rét. CUA/LM, à Anne LAHAYE -Service Recrutement - 7, rue Caumartin - 75009 PARIS.

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

recherche

Nous sommes membre de l'un des plus puissants réseaux internationaux de

Nous cherchons à nous adjoindre un CORSULTANT JUNIOR, pessionné par la recherche de cadres, décidé à faire ses armes en clientèle et à qui nous souhaitons déléguer rapidement la maîtrise complète de ses interventions, par voie d'annonces ou d'approche directe.

La quatité de nos prestations implique l'étude approfondie du poste, l'analyse per-tinente et objective de la fonction, son environnement et son évolution. Votre objectif sera dans tous les cas d'obtenir la meilleure adéquation hommefonction, et de vous assurer de la bonne intégration de votre candidat dans

Pour ce faire, vous avez une solide culture générale, une première expérience, de préférence acquise en Cabinet et blen évidemment un sens commercial qui permet de développer du business.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération souhaitée, sous réf. 10.465-M, à I.C.A., 3 rue d'Hauteville. 75010 Paris qui transmettra, (en mentionnant le nom des cabinets auxquels vous ne souhaitez pas que votre candidature soit communiquée).

CADRES

Dynamiser la production, mobiliser les énergies

GERNALS DANONE

24 usines en France et à l'étranger. C'est en construisant une entreprise de qualité que l'on devient leader et qu'on le reste : chaque jour un million de consourmateurs à satisfaire.

Vous attachez comme nous une grande importance à la motivation des hommes dans la poursuite d'objectifs de qualité et de productivité d'autant plus exigeants que notre métier est celui des produits laitiers frais.

Au sein de 3 de nos usines (Normandie -Nord Région Parisienne), dans un contexte hautement technologique, nous vous proposons de prandre la responsabilité opérationnelle de plusieuns figues de produits avec une centaine de personnes dont vous deviez accroître chaque jour la compétence et l'adhésion, et des équipements rendus toujours plus performants grâce à des investissements importants. Vous serez directement rattaché au Chef des

Vous étes un ingénieur généraliste ou agro-alimentaire ou vous avez acquis une première expérience. A ces postes où vous serez un élément moteur de la vie de l'usine, nous serons particulièrement attentifs à vos qualités d'anima-teur qui vous ouvriront à terme d'autres opportradités dans le Groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous ref. C45M en pré-cisent votre rémunération actuelle à B5N, Service Recrute-ment Cadres, 7 nie de Téhéran, 75361 Paris Cadre 08,

LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

SON DIRECTEUR

Age minimum : 35 ans Exp. d'entreprise souheitable Très bonnes qualités de manager, gestion, comptabilité, informatique.

UN PRÉPARATEUR

Nuus sommes un grand groupe international, spécialisé dans la 1 vente des équipements pour l'IMPRESSION, Implantés dans feutel'Europe, mus réalisons un CA de millions de dollars.

Nous recherchons pour la France et les pays francophones un

RECTEUR DES VENTES

De formation école de Commerce ou école d'Ingénieur, bilingue anglais, vous avez acquis et réussi une expérience de quelques années dans la vente d'équipe-Ce poste, basé à Paris ou dans ses environs, comporte de nombreux déplace-

ments (environ 80 % du temps). La voiture est évidemment fournie. Autonomie et capacité de communication sont les qualités essentielles qui vous permettront de mener à bien cette mission et d'évoluer au sein du groupe.

Si ce poste vous intéresse, appelez "Contact-Téléphone" au 16 (1) 42 61 82 81 (du lundi au vendredi de 8 h 30 à 18 h 30, 10 h à 13 le samedi) ou adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et pretentions) sous la référence 7091 à Organisation et Publicité 2, rue Marengo - 75001 Paris, qui transmettra.

Contact-téléphone (1) 42 61 82 81

JEUNE ASSISTANT EN ORGANISATION HE

dans voe charge d'agents de change

qui comprend une centaine de personnes et qui fait partie des charges parisiennes les plus performantes, à la pointe de l'évolution de la profession. Nous créons la fonction que nous voulons vous confier.

Rattaché au Responsable Organisation et Informatique, vous acquérez, auprès de chaque département, une expérience opérationnelle vous permettant d'analyser les procédures existantes en vue de les améliorer, créant ainsi les conditions favorables à l'extension de notre système de gestion automatisée. Vous faites une synthèse des informations recueilles et vous la présentez aux responsables concernés ainsi qu'à la Direction. Les décisions arrêtées avec votre participation, vous assistaz les différentes unités pour la mise en place de la nouvelle organisation. La compétence acquise au cours de cette mission favorise votre évolution au sein de la charge.

Vous êtes âgé de 24 ans minimum, diplômé d'une Ecole de Commerce ou équivalent et vous pouvez SELECTION vous prévaloir d'une première expérience en gestion ou en organisation.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M/4048-1, à notre conseil, Hélène REFREGIER, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION 66, rue de Ponthieu 75008 PARIS.

« Post doctoral » (USA, D, CH...) !.. synthèse organique et « drug design »...

Ne le répétez pas !... Mais si notre Groupe Pharmaceutique français (650 M de F, 850 p) a pu connaître, ces demières années, une telle expansion, c'est sans doute que notre Direction de la Recherche (100 p) a bien travaillé !... Mais ça ne lui suffit pas !... Alors nous disons « banco » pour la création d'un poste de Responsable de

Programmes de recherches

en Synthèse Organique, dont les projets seront orientés vers nos spécialités, à dominantes : GASTRO-ENTEROLOGIQUES, ANTI-ALLERGIQUES, ANTI-INFLAMMATOIRES. Bien entendu, VOUS ETES déjà de NOTRE INDUSTRIE depuis au moins 3 ans et souhaîtez rejoindre une équipe qui « TROUVE »... Votre parcours ? Doctorat en Chimie, puis stage post-doctoral à l'étranger (USA, D, CH...) chez un Patron reconnu de la Synthèse Organique, qui a su vous initier au » Drug Design ». Prochaîne étape ? Nous rencontrer. A bientôt !

René DAGIRAL, notre Consail, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/PP/LM.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

FISIP

La sociélé FRANCAISE DE SOINS ET PARFUMS (SIGNAL, GIBBS, REXONA, AXE, TIMOTEL...) du Groupe UNILEVER recherche un

Ingénieur bureau d'études

Participez à la création d'une usine ultra-moderne.

Vous prendrez en charge, au sein de la cellule engineering, différents projets et en superviserez la realisation. Vous interviendrez en outre en tant que conseiller en matière de maintenance de ces installations:

Diplômé d'une école d'ingénieurs généraliste (Centrale, ENSAM, IDN, INSA...) et muni d'une expérience d'au moins trois ans dans le bureau d'études, vous ajoutez à cela des qualités d'écoute et de dialogue, ainsi qu'une bonne maîtrise de l'anglais. Vos possibilités d'évolution sont à la mesure d'un grand Groupe International.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous ref. 12/87 M à UNILEVER FRANCE SERVICES .Recrutement des Cattres - 8 avenue Delcassé - 75384 PARIS Cedex 08.

UNILEVER UNE DIMENSION INDUSTRIELLE A L'ECHELLE HUMAINE.





La Banque de France

LE PERSONNEL DE DIRECTION de ses services centraux et de ses comptoirs par la voie du concours d'adjoint de direction ouvert aux titulaires d'un diplôme national sanctionnant un

2ème cycle d'études supérieures ou du diplôme d'une grande école

Date des épreuves écrites : Samedi 26 et Dimanche 27 Septembre 1987. Inscriptions reçues du 22 Juin au 3 Août 1987.

Aucun dossier d'inscription ne sera adressé par voie postale après le 30 Juillet 1987.

Ce concours s'adresse aux candidats (femmes ou hommes libérés ou non des obligations militaires) de nationalité française, âgés de moins de 27 ans (sous réserve de prorogations prévues par les dispositions réglementaires) au 1er Janvier 1987.

Les candidats seront atfectés soit dans les services centraux parisiens, soit dans les comptoirs de Documentation et renseignements à la Banque de France

Direction Générale du Personnel - Service du Recrutement et des Concours 39, rue Croix-des-Petits-Champs - 75049 PARIS CEDEX 01 - Tél. : 42 92 40 17

COFFRA (Compagnie Fiduciaire Franço-Allemande), jeune et dynamique cabinet d'audit et de conseil.

Très spécialisés dens una mientale de sociétés fillales de firmes allemandes. ambition de devenir leader dans notre

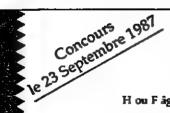
Pour faire face à notre rapide expansion, nous techarchous des

HEC, ESSEC, ESC PARIS-PROVINCE, SCIENCES POL

Après une période de formation, l'audit contractuel et le commissariet aux comptes constitueront l'essentiel de votre mission très evolutive. Vous avez une formation Grandes Ecoles ou similaire (HEC, ESSEC, ESC Paris-

La pratique de l'aliemand est impérative. La connaissance de l'informatique sera un atout apprécié. Ce poste est basé à Paris (quelques déplacements sont à prévoir).

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la référence AD, à COFFRA - 155, boulevard Haussmann - 75008 PARIS.



DIPLÔMÉS DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR

(X, HEC, ESSEC, ESCP, IEP, ou équivalent)

H ou F âgés de 20 ans et de moins de 25 ans au 1-1-1987 + temps éventuel des O.M.

Inspecteurs

Renseignements et inscriptions (clôture des inscriptions le 5 Septembre 1987) Ecrire sous référence concours de l'Inspection au SERVICE DU RECRUTEMENT, 7, rue de Caumartin - 75009 PARIS.

> SOCIÉTÉ GÉNÉRALE reast wo as apparations

Homme de terrain et manager au carrefour de toutes les fonctions



1e groupe industrie! Danois, leader européen sur son marché, recherche un

Responsable de la gestion de production et de la logistique

pour son usine de BESANÇON : unité performante par ses investissements matériels et la qualité de ses produits, son développement actuel est egalement le résultat d'un souci aigu du service clientèle. Interface entre le service commercial et la production, vous dépendrez du directeur usine. Chef de Service, vous aurez en charge :

- an niveau de l'usine: " la responsabilité des plannings de production et des stocks,
 - * la gestion des méthodes de production, " l'étude de la politique logistique et son application,
- 1'étude de l'informatisation au niveau de la gestion de production.
 an niveau du Groupe : "l'apport de toutes propositions rationnelles et cohérentes dans le cadre de votre experience- à l'élaboration des projets du groupe et la prise de responsabilités de certains de ces projets.

En correspondance frequente avec vos homologues du groupe, il est impératuf que vous parliez couramment l'anglais et éventuellement l'allemand.

Vous ètes issu d'une école ingenieur et avez des connaissances importantes en gestion. Vous avez à la fois des qualité de fermeté et de négociation. Vous cherchez un style de management moderne, efficace, et convivial. Envoyez sous référence 8753 : lettre manuscrite + CV + photo à :



Marcel Raguenet 26. avenue de Montrapon 25000 BESANÇON.

Cabinet d'Etudes de Ressources Humaines

INGÉMIEURS-TECHNICO-CCIAUX

débutants ou quelques années d'expérience.
Fermation ingénieur (ESME, INSA...) ou école de commerce (SSME, INSA...). Consissance du monde e MS DOS a appréciés.
Menci d'arv. CV., photo et prét. :
M.I.D., M. Lemanna. 95, bd Richard-Lasolt, 750 11 Paris.

DE MAINTENANCE

UN TECHNICIEN

s/cartes électroniques.
Niveau BTS, dégagé O.M.
Débutant ou qualques années
d'expérience.
Merai d'enveyer CV, phota et
prét. à M.I.D., M. Forissier, 96, bd Richard-Landir, Paris 11°.

ORGANISME DE FORMATION LINGUISTIQUE RESPONSABLE DE **CENTRE PARIS 9**

encadement.
Envoyer lettre manuscrite, CV, prét., r^ 9807 PARFRANCE,
4, rue Robert-Esterne,
75008 PARIS q.tr.

E.C.E. rech. professeur d'ac-tion commerciale, commerce international, spécialiste BTS, Adresser CV à :

Organisme professionnel Strasbourg

SECRETAIRE GENERAL

Cet organisme opère sous forme d'association et recherche un permanent pour animer une structure de 6 personnes dans une fonction de secrétaire général.

Il analyse les situations d'ordre juridique posées à l'organisme et instruit les dossiers contentieux. Il assure la gestion interne de l'organisme : personnel, informatisation, comptabilité. Il est amené à représenter la pro-fession vis à vis de l'extérieur (clients, instances publiques et associa-

Nous souhaitoris rencontrer un(e) titulaire d'un diplôme d'études supérieures de droit privé, âgé(e) d'au moins 30 ans, ayant acquis une expérience de type juriste d'entreprise ou de secrétariat général. Une expérieure rience en cabinet d'avocat ou étude de notaire serait appréciée. L'évolution de la profession et de l'organisme contere à ce poste un

intérêt réel pour une personne très autonome dont on attendra à la fois fermeté et ouverture vis à vis des questions à traiter. Merci d'adresser lettre manuscrita, CV, photo et rémunération actue sous la référence M 30/2253 A à :

> EGOR REGION EST 18, rue Auguste Larney - 67000 STRASBOURG

PARES HORIOGAUX LYON MANTES STRASBIRING TOULIDUSE

BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

UN MASTERE EN UN AN

Notre objectif : former les tuturs codrec et dirigeants des plus grandes un respensa-cux fonctions du monagement des technologies de l'Information. Sanctionnée par un diplôme de hauf niveau (Mastère spécialisé, habilité par la Conférence des Grandes Ecoles), cette formation intéresse des

DIPLOMES GRANDES ECOLES : X, CENTRALE, SUPELEC, MINES, HEC, ESSEC, OU UNIVERSITAIRES DE MEME NIVEAU.

Dans un environnement géographique exceptionnel (Sophio Antipolis, la première l'echnopole de France à 15 km de Nibe), un contexte intellectuel particulièrement stimulant, les spontes de l'informatique les préparent aux fonctions de Chef de Projet en conception, mise en piace et gestion des Systèmes d'information au plus hout niveau. Les candidats sélectionnés - les plus britiants évidemment - bénéficie nort d'une Bousse d'Etudes de 60.00 F, et d'une allocation mensuelle de 5.00 F (affertes par BULL, BANK XEROX, SOPRA, SEMA-MERRA...).
Mais c'est avant fout le départ d'une grande cantière que nous leur proposons. Meulites demander un dostier de conditablers et d'information au CERAM, Département informatique, BP 20, Soptia Antipolis, 06661 VALBONNE-CEDEX. Tétéphone : 93 95 45 73.



SOFHIE STITE POLIS

Jeune Chef de Produit Edition

Nous sommes une des plus prestigieuses malsons d'éditi première dans notre spécialité.

Notre département "livres de médecine" recherche son chef de produit, Sa mission consiste à promouvoir ces livres destinés à l'enseignement supérieur, il sera responsable de la progression du chiffre d'affaires de son secteur. Il gère et étofie les fichiers ; il propose des actions pro publicité, VPC, PLV en librairies...).

De brancier si possible scientifique, vons avez une praelle (2 à 4 aus) acquise de préférence dans la VPC. ssance du milieu éditorial est un asout suppli

Au-delà de l'expérience, ce qui compte c'est votre per intelligence, adaptabilité, imagination, embition... La rémunération varie de 140 à 160,000 F per au.

Merci d'adresser votre candidature à notre Conseil Roland CHABRIER s/réf.M. 170

34. Bd Haussmann 75009 Paris

IMPORTANTE ENTREPRISE DE DISTRIBUTION en forte expansion (C.A. 500 M.F.) située en BOURGOGNE-SUD recherche son

RESPONSABLE DE LA LOGISTIQUE

Poste devant déboucher à court terme sur la

DIRECTION GENERALE DE L'ENTREPRISE

Conviendrait à Diplôme de l'enseignement supérieur : un diplôme d'Ingé-

nieur Généraliste (Arts et Métiers...) nous paraît de bonne convenance. - Possédant l'expérience d'un vecu au quotidien d'une Direction Logistique and the state of t

 Capable de faire évoluer et d'animer, vers un meilleur service aux cliente et une plus forte compétitivité, des flux dont les caractéristiques sont :

350 000 M² traités annuellement, ● 42 000 M² d'entrepôts, ● 50 semi-remorques

- Disposant d'une personnalité de premier plan, véritable Professionnel, c'est un homme de Méthode et de Communication qui s'imposera par ses compétences et les resultats qu'il apportera à une équipe très performante.

- Susceptible de s'imposer rapidement au poste de DIRECTEUR GENERAL DE L'ENTREPRISE.

Une rémunération importante est prévue. Le recrutement sera instruit dans la plus totale discretion.

Ecrire sous Nº 8659 M, Le Monde publicité, 5, Rue de Monttessuy - 75007 PARIS

Recorn developper

with PMG TANKS # NO.

te productions in

lablissement fine adhérent au MA The second of the parties.

SON RESPONS COMMERCIA

> AND A S. See Assert County of the last TO SECURE STATE OF THE PARTY OF The self-statement Property

Un cabinet de recruteme prend

son essor

Ca Cyrell III SALO: EL INSTALLE S SENT STOREGUE SAN AND CISCHAMP TISTIA

45 53 45.54

ALES SOUTH

S. Francisco

Market State of the State of th

京 Property (All Control of the Con

By the state of the state of

 $\frac{d^{\frac{1}{2}(p)}}{d^{\frac{1}{2}(p)}} = \frac{1}{2^{p}} \qquad \qquad \qquad p \in \mathbb{R}^{p+1}.$

William Co Market Commence

100 Miles 2000 1

The second secon

The second secon

* 2 1 1 1 1 1 1 1

A control of the cont

Service was a read or and a

the second and the se

- BOOK MATION

Produit Edition

AND THE RESERVED

a magazina sa dina di garan di di di di di di di





Réorganiser, développer, conquérir

Très important laboratoire photographique (150 personnes, 36 MF de CA) nous sommes n° 1 sur le marché de la photographie scolaire. Basés à 180 Kms au Nord de Paris, nous recherchons pour procéder à la réorganisation de notre entreprise et développer de nouveaux marchés

Directeur général 450 KF +

A 35/40 ans environ, de formation supérieure, vous avez une expérience réussie en PME/PML Bon gestionnaire laumain et technique, vous maitrises bien l'outil

Mais, plus que vos antécédents, nous privilègierons chez-vous vos capacités d'organisateur, de manager et votre goût du challenge.

Pour relever le défi et réussir ensemble, nous vous offrons une réelle notoriété basés sur la qualité de nos prestations, un marché porteur en évolution, un outil de production fiable et performant, une grande autonomie d'action et aussi de solides possibilités de diversification.

Rencontrons-nous rapidement.

Prenez contact avec notre Conseil : MERCURI URVAL,
14 bis, rue Daru, 78008 Paris en précisant la réf. 45889 M

Mercuri Urval

Pour faire face à son développement GRAND RÉGIONAL, leader dans se branche, recherche

Journalistes

Après une expérience d'au moins 5 ans, dans un quotidien de préférence, vous souhaitez poursuivre votre évolution au connaître et d'informer, disponible : sein d'un Grand Journal Régional et participer activement à son élaboration

d'un solide esprit d'équipe, avide de . dentiellement votre candidature.

Merci d'adresser votre dossier sous le nº 7 052 LE MONDE PUBLICITÉ 5, RUE DE MONTTESSUY, PARIS 7-.

RESPONSABLE

RECRUTEMENT

Vous étes un jeune candidat (ticence ou maîtrise de psychologie) bénéficiant de 5 à 4 ans d'expérience dans la fonction personnel et/ou une première approche concrète du recrutement des commerciaux.

Avec un grand seus des relations entre cadres et l'esprit d'équipe qui vous anime, vous participerez au sein d'un groupe puissant, de dimension nationale à notre effort de recrutement. Directement rattaché au Responsable Becrutement et Relations Humaines vous développers dans les régions qui vous seront abribuées, le politique de recrutement le plus sdaptée sur exigences régionales. Basé à LYON ou MARGHULE, de fréquents déplacements sont à

prévoir.

Merci d'adresser votre candidature (lettre + C.V. + photo + prétentions) sous réf. AB/M à Jean-François DUFORT - Secteur Masson Individuelle - MAISON FAMILIALE COESTRUCTEUR -

15, rue de Marignan - 75008 PARIS.

MAISON FAMILIALE

Etablissement financier adhérent au MATIF

recherche d'urgence

SON RESPONSABLE COMMERCIAL

formation Grandes Ecoles + maîtrise des produits MATIF at options.

Adresser C.V., photo et prétentions sous nº 8676 M LE MONDE PUBLICITÉ. 5, rue de Monttessuy, Paris-7.



VEAUX BUREAUX : S.A.I. - 123, RUE 3 DE LONGCHAMP - 75116 PARIS -

TEL : (1) 45.53.45.54.

ENSEIGNANTS INGÉNIEURS ÉTUDIANTS HAUT NIVEAU

Prière adr. CV avt le 10 sept. à : M. LE PROFESSEUR N.H. CHAU Directorar de l'U.E.R. de gastion 176231 PARIS Cedex 05 SYNDICAT D'AGGLOMÉRATION NOUVELLE DE LA RÉGION PARSIENNE

EN ATTACHÉ

COMMUNAL

Berire sous le n° 8872 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montressuy, Paris-7*.

5, roy de Monttessur, Paris-P.

Metter-vous sur la Sgne
Agents commerciaux
Noss vous offront formation
Schillarrain
Possible de promotion
Rémanération motivante
(possis, 30 000 F. mensues).
Notoriéré d'une entreprise
de + de 30 ens.
vous : 25/35 ans t
volture, záiéphone,
appérience de la vente
particuler sur RV.
Dépen
Démarrage immédiet.
PEGEPA 27015NX. Déper
prévoir stage 24/6 et 25/6.
Téléphoner pour RV le
22/6/87 au 42-61-14-68.

RESPONSABLE DE CENTRE PARIS 9

Expérience commerciale, admi-nistrative et ancadrement. Envoyer lettre macuacrite. CV. prist., nº 9807 PARFRANCE. 4, nos Biobert-Estienne, 75008 Paris q.tr.

Sur la Côte d'Azur : un domaine porteur...

un groupe qui gagne...

Nous sommes une filiale importante (330 M de F dont 55 % à l'export, 500 p) de l'un des tout premiers Groupes industriels français et occupons une position de leader sur nos marchés. Notre domaine ? Les Bio-industries. Après une période de croissance externe, nous

Directeur du personnel

de corrextes sociaux diversifiés.

Vous êtes un PROFESSIONNEL COMPLET de la fonction, prancien du droit social quand il le faut... Mais vous préférez prévanir que guilrir... Homme de dialogue et fin négociateur, votre maturité et votre acquis professionnels, en milieu industriel, vous désignant tout naturallement pour exercer cette fonction si attachante et si prégnante aussi... Une porte d'entrée dans un groupe qui sait s'attacher les services des meilleurs

René DAGRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/DI/LM.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

GRANDE SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION Leader en France dans son métier. nous recherchons

NOS DEUX AMBASSADEURS A L'ÉTRANGER

Votre mission :

transferer notre savoir-faire transferer notre savoir-faire favoriser la distribution de nos produits concevoir et organiser nos structures sur

place-Vous êtes :

- mobile et dispondie - issu d'une grande école de commerce - enrichi d'une expérience de 4 à 5 ans dans mobile et disponible

l'organisation d'entreprise. De plus vous parlez Anglais- Espagnot

Nous vous proposons:

- une formation approfondie de 3 mois

- un salaire motivant

- une evolution de carrière liée à vos perfor-

Je vous remercie d'adresser lettre manuscrite + C.V. + prétentions sous la réf. MGC à :

Madeleine GHERTMAN

49, rue Jesnne d'Arc - 94160 SAINT-MANDÉ



pour consolider la percée de son secteur simulation aux U.S.A., recherche

2 INGENIEURS

DIPLOMES GRANDES ECOLES

lis participeront, dans des fonctions différentes, au développement de cette activité et assureront l'interface technique auprès d'organismes amé-

Après un séjour d'environ 6 mois au siège en France, ces postes, de 1er ordre pour des candi-dets dynamiques et ambitieux sont basés aux U.S.A.

Nous souhaitons, des **ELECTRONICIENS CONFIRMES**

La connaissance de la langué est impérative. Un premier séjour aux U.S.A. sereit apprécié.

Envoyer C.V., photo et prétentions à G.D.I. - B.P. 38 - 92151 SURESNES Cedex

IMPORTANT ÉTABLISSEMENT DE FORMATION CONTINUE DE GESTION ET DE MANAGEMENT DE LA RÉCION PARISIENNE

1) Le responsable de ses activités formation - grandes entreprises

ntion et suiri de dontiers intra-entreprises de hant nivom, programmes et séminire, etc. Age : serviron 35 ans.
Formation superiouse de gestion requise (2º cycle). Expérience du secteur indispensable.

2) Un chargé de mission

responsable de la commercialisation et de la gestion de programmes de formation dans les entreprises. Age : environ 30 ans. Formation supérieure de gestion requise (2º cycle). Expérience du secteur soulmitable.

Voyages à envisages.

3) Un jeune chargé de mission

tion supérieure de gestion et conna en micro-informatique requises.

Envoyer votre candidature en précisant le poste recherché (1, 2, 3) sous nº 8683 : Le Monde Publicité, 5, rue de Monttessuy, Paris-7-.

THERMICIEN CONFIRME:

Très importante société de GESTION PATRIMONIALE, filiale d'un puissant Groupe immobilier, recherche pour l'une de ses directions opérationnelles, implantée à PARIS, un THERMICIEN CONFIRME.

Diplômé d'une École d'ingénieurs ou équivalent, il aura la responsabilité de la mise en place d'une gestion dynamique des contrats d'exploitation (chauffage, ascenseurs...) et de leur suivi sur un parc locatif d'environ 18.000 logements. lapportera son assistance au personnel de terrain, chargé des contacts avec les

Une expérience de plusieurs années dans un poste d'études thermiques est indis-

Adressez C.V., photo et prétentions sous référence 7240 à Organisation et Publicité - 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

Conseil

Formation

Communication

LYON

une formation universitaire ou grande école (BAC + 4), une expérience de 5 à 10 ans de l'entreprise à des reveaux de responsabilité, plus de 30 ans, un profil de généraliste.

Vous souhaitez élargir le champ de vos actions. Nous vous proposons de vous joindre à notre équipe (10 pars.), créée il y a

CONSULTANT FORMATEUR Nos références sont nationales et nous faisons partie d'un groupe de

Votre activité vous permettre de vous exprimer de façon autonome, dans des domaines tels que : la conception et l'enimetion d'actions de formation en entreprise, le conseil auprès des directions. Vous participerez à la définition des prientations et au développement

> Merci d'adresser votre CV + tettre manuscrite à : FaraL 132, COURS CHARLEMAGNE

Assistante de Direction

PARIS 86me

Nous sommes une Société Internationale de Conseil et l'un de nos consultants recherche son ASSISTANTE.

Outre les fonctions classiques de secrétoriat, vous suivrez avec lui les différentes missions et saurez assurer, quand nécessaire, les contacts avec

De formation BTS, ayant au moins une première expérience réussie dans une fonction similaire, vous avez une parfaite maîtrise de la sténo doctylo française et anglaise (frappe sur visiotex). Vous parlez très couramment

Vos qualités d'adaptation, votre autonomie et votre sens des contacts vous permettront d'être tout de suite opérationnelle.

Merci d'écrire sous référence 655/M à A.L. CONSEIL, 102, bd. Malesherbes 75017 PARIS, chargé de cette mission.

A.I. conseil

Institution Financière en rapide expansion, située à Paris, travaillant de concert avec des Agents de Change, recherche (e)

responsable du service valeurs mobilières

Pour s'occuper de la comptabilité des titres et espèces, virement aux clients, établissement des avis relevés et documents fiscaux, ce poste conviendrait à une personne ayant des connaissances de la Bourse (INDISPENSABLE). Niveau de formation : BAC C plus ESC ou IUT, ou expérience équiva-

Merci d'envoyer votre C.V., photo, salaire actuel, sous réf. 3753-M à Mamrégies qui transmettra.

Mamregies 3 RUE D'HAUTEVILLE - 75010 PARIS



ETATS-UNIS

JOIN A FRENCH GROUP IN ITS STRUGGLE FOR **NORTH & SOUTH AMERICA**

Travailler aux Etats-Unis, c'est le rêve de beaucoup de jeunes français. Mais vous n'êtes pas très nombreux à déjà bien connaître la mentalité du business américain, à avoir la vitalité, la mobilité et le savoir faire qui nous sont nécessaires pour gagner des parts de marchés sur le terrain même de nos principaux concurrents (secteur aéronautique).

Basé dans le 1/4 sud-est des Etats-Unis. vous aurez la responsabilité de l'ensemble de nos ventes sur le continent américain.

Un diplôme d'E.S.C., une première expérience commerciale réussie, la parfatte mat-trise de l'anglais et un pragmatisme à toute épreuve vous permettront d'affronter ce marché difficile avec l'enthousiasme de votre jeunesse (28/30 ans environ).

Les consultants de A.I.R. étudieront le dos-sier de candidature (CV + lettre + photo + prét. salaire) que vous leur ferez parventr, 93, rue du Fg St Honoré, 75008 Paris, sous ref. M/624.

UN DES PREMIERS GROUPES PRIVES FRANÇAIS D'ASSURANCE COLLECTIVE ET INDIVIDUELLE recherche dans le cadre de son développement

SUP DE CO 3 ANS D'EXPÉRIENCE pour ses postes de

PICARDIE - POITOU-CHARENTES -AUVERGNE

Postes basés à Amiens, Politiers et Clermont-Ferrand.

Ces cadres auront la responsabilité des objectifs de communication et de vente de leur secteur pour toutes les actions et pour tous les produits diffusés par le groupe. Ils auront à animer et diriger une équipe composée à la fois d'inspecteurs et d'agents itinérants ainsi que d'agents sédentaires dans des bureaux locaux.

> Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 7251 à : Organisation et Publicité - 2, rue Marengo - 75001 Paris, qui transmettra.

LA CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL DU LOIRET.

première banque de son département (850 p. dont 370 au siège à Orléans, 100 points

un jeune organisateur, H/F

Au sein d'une équipe pluridisciplinaire, venez participer à l'amélioration des performances

de nos agences et des services centraux : création de circuits, procédures, conception de

nouveaux moyens (informatique, bureautique), mise en place de méthodes de travail plus

adaptées, etc., en liaison notamment avec les services marketing, communication,

Jeune diplômé, vous avez 3 à 4 ans d'expérience en organisation dans la banque,

l'assurance, la distribution... ou en cabinet de conseil et souhaitez construire votre

L'INSPECTION

Tout un monde d'opportunités

ESCP,... vous avez le goût des travaux d'analyse et de synthèse. Votre personnalité et votre sens des contacts vous permettent d'assumer des fonctions qui vous mettront en relation avec des responsables de tous niveaux. Vous êtes disponible pour des déplacements en France et à l'étranger d'une durée de 1 à 3 mois.

vous acquérerez les connaissances en technique bancaire et l'expérience nécessaire pour vous voir confier la direction des Service recrutement, carrières, missions. A ce stade, vous participerez à l'information de la Direction Générale sur la gestion et le fonctionnement,

X. Centrale, Mines, IEP, HEC, ESSEC, dans tous les domaines, des unités du Siège comme des Succursales ou Filiales de la

L'Inspection Générale est une voie privilégiée que vous propose la Banque Indosuez pour vous préparer à l'exercice de responsabilités dans les multiples domaines d'activité que peut offrir une grande Banque Internationale. Merci d'adresser votre dossier de candida-Intrégré(e) dans des équipes d'inspection, ture (lettre manuscrite + CV + photo) sous référence AG15 Banque Indosuez

9. rue Louis Murat

75371 Paris Cédex 08

BANQUE INDOSUEZ=

Organisme de formation de l'industrie pharmaceutique

JEUNE CADRE

ayent le sens de la négociation et du contact, diplômé de l'enseignement supérieur. For-metion pharmaceutique appré-ciée. Admeser CV., photo, prét. en précisent sur votre enve-loppe la réf. M/21625 BLEU

Filiale française du leader mondial du Contrôle des échanges internationaux, nous recherchons le

DIRECTEUR ADJOINT

MEMBRE DE SYNTEC

carrière avec nous (votre réussite à ce poste en est la condition).

de la division qui organise et effectue les contrôles en France des biens exportés vers plus de 20 pays. Le titulaire du poste dirigera un département de 50 personnes comprenant des analystes de prix, des agents administratifs changés du traitement des dossiers. De formation supérieure commerciale ou technique il sera à la fois un animateur et un négociateur qui aura une très bonne expérience du commerce international. Ce poste implique une pratique courante de l'anglais.



de vente), accueille

informatique et les agences.

Merci d'écrire à notre consultante,

Mme M.C. TESSIER, (réf. 5062 LM).

La discrition est assurée à ceux qui voudront blen envoyer CV et prétentions quant sur l'enveloppe le N° 9809 à PARTRANCE ANHORNCES 4 rue Robest. 75008 Paris qui transmettre

Responsable de dientele EXPORT division AUTOMOBILE

Rejaignez la Direction Commerciale Automobile de Saint-Gobain Vitrage en qualité de responsable de clientèle. Vous prendrez en charge la responsabilité complète de marches d'exportation Européens pour différentes lignes de produits verriers destinés à l'automobil

Basé à Thourotte (Oise), vous assurerez de fréquents déplacements à l'étranger (50 % du temps) ce qui suppose une parfaite maîtrise de l'anglais et une bonne connaissance de l'espagnol.

Diolômés d'école supérieure de commerce, vous avez déja acquis une première expérience dans la vente de biens industriels. Si vous avez de la trempe, ce poste vous permettra d'apprendre nos produits et d'accèder rapidement à d'autres responsabilités.

Envoyer lettre manuscrite et CV sous référence 15 M a Madame TRIDON -Direction du Personnel



Saint Gobain Vitrage Cédex 27 92096 Paris la Défense

JEUNES SUP DE CO, FAITES VOS PREUVES DANS UN SECTEUR EN PLEINE MUTATION: LA DIVISION TELECOMMUNICATION DE JEUMONT SCHNEIDER.

Nous concevons et fabriquons des matériels performants de communication Nous recherchons pour tonitier notre filière «petits systèmes et terminaux» un.

JEUNE CADRE MARKETING (sup de Co débutant)

Vous serez directement responsable de l'activité marketing de la tigne de produits : définition des spécifications fonctionnelles, études de marché, concur-

Vous réaliserez les supports documentaires et concevrez une promotion complete pour les utilisateurs et installateurs. En relation avec nos services commerciaux, vous formerez et animerez notre

éculos de vendeurs. Enfin, vous analyserez les résultats de ces actions et vous en contrôlerez les

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions à JEUMONT SCHNEIDER Service du Personnel - 6, rue de Gueugnon 71304 MONTCEAU LES MINES Cedex.

GATT/GENÈVE **ÉCONOMISTES**

commerciales municipals de la commerciale de l'un de la commerciale d'un description de la commerciale de la commerciale de la commerciale de la commerciale de la commerciale de l'activités du GATT dans les domaines des affaires juridiques, des droits de douare, du développement, de la coopération bacturique, du commercia des services, des recherces et des l'activités de l'activ

Ces postes conviendraient à de jeunes hommes ou ammes titulaires d'un diplôme universitaire en sciences économiques (un diplôme de droit est exigé pour l'un de cas postes), possédant plusieurs années d'expérience dans les dontaines susmentionnés et ayent une connais-sance pleinement satisfaisante de l'anglais ou du français, avec aptitude à rédiger avec précision et rapidité dans l'une de ces deux langues et bonne connaissance pratique de l'autre. La connaissance d'autres langues, en particu-ller l'espagnol, constituerait un avantage.

Les traitements et autres émoluments sont établis d'après le barème actuel de l'Organisation des Nations-enies, le niveau auquel les candidats sont engagés étant déterminé en fonction de leurs qualifications et expé-

Les candidats dont la formation et les qualifications répondent aux conditions requises ci-dessus sont invités à adresser un curriculum vitte ou à demander par écrit

Chef du personnel - GATT 154, rue de Lausanne - 1211 Genève 21 Date limite pour le dépât des candidatures : 7 soût 1987.

CHERCHE

CONSULTANT(E) EN RECRUTEMENT DE CADRES

Pour assurer la mise en place et développement de l' Recrutement eu sein d'un Cabinet Conveil de Direction. Le candidat(e) devra justifier :

Une formation supériture
 Une expérience de trois ans mérimum en Cabinet.

Earire evec CV et prétent, sous nº 3680 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, Paris 7-.

chargé d'affaires "bâtiment"

Filiale d'un prestigieux groupe industriel français, rious sommes l'une des toutes premières sociétés du BTP. Dans le cadre du développement de nos activités régionales, nous souhaitons irrégrer un Chargé d'Affaires à notre équipe cerverit sur le Limetale.

ALEXANDRE TIC S.A.

10. RUE ROYALE 75008 PARIS LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES

Sous l'autorité du Directeur Commercial de notre l'itale, vous aurez pour mission de développer nos activités "billiment" sur la Haute-Vienne, la Creuse et la

Correza.

De formation supérieure, êgé d'environ 30-35 ens, rompulau montage d'affaires dans notre domaine, vous savez analyser un marché et définir une strategie commerciale. Vous êtes convaincu qu'entretenir des relations de qualité avec les donneurs d'ordre locaux est primordial. Si vous les conneissez déjà, votre

candidature n'en sera que plus appréciée. Vous serez basé sur la région. Une rémunération comprenent un libre et un intéessement motivera un candidat de valeur. Pour un premier contact merci d'adresser votre dossier de candidature en préci-

Paris

j.l parichon

38 rue de Lisbonne - 75008 Paris - Tél. 45.63.03.10

Consultants en ressources humaines

La recherche de cadres et de dirigeants par approche directe et annonce, le conseil en structure et stratégie sociale.

 Notre approche : La gestion dynamique des Ressources Humaines, la mise en cohérence des Organisations avec les objectifs de l'Entreprise.

Développer votre clientèle, vendre vos idées et votre savoir faire, élargir votre champ d'action, Professionnel confirmé des Ressources Humaines issu de

l'Entreprise ou du Conseil, vous êtes créatif, vous avez le sens des affaires, venez rejoindre notre équipe pluridisciplinaire

Patrick de BEJARRY vous remercie de lui adresser votre candidature sous réf. 5208 M et vous garantit une totale discrétion. 135 avenue de Wagram 75017 Paris. Tél. 42.27.96.49.

PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL ...

المنطقة والمراجع المراجر . It was also

WEND BY

Service of Wash

WLA BANQUE.

INE WISSION C

AND THE PROPERTY OF THE PARTY O

FORTANT CROSSIPE SUPANCES WUTUFLLES TO THE REAL PROPERTY.

476166 are a promotive we The second secon

一个4个四个大学 Print . Ve Tools

lanisme de forme Blessionnelle et co en entreprises Fire bette 🌬

PRINCIPAL SETTING AT DEPARTMENT RESPONSABLE COL

A TOWARD OPE MAN ilian ing katalogan, dalah k**asaloga di** galace: 2 ans q seriastic magnific

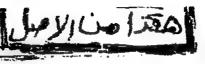
220 300 Fram & feel aport e incie muites de segundo dame VIAL - Tel. : 45-25

Bullet 43 Printemps do a mogosin du même in Wind acoust of the second of t Quiecrulement des cod in expérience lui voir indicate delicated the ons ses propres bures

Bordei Conselle 15 Bonjevald Hansan Silos soils

18:42 87 74 92

BE FROM THE STATE OF



CADRES

KONTRON
INSTRUMENTS

DE LA BANQUE... AUX BANQUES, UNE MISSION COMMERCIALE.

Filiale française de PARGESA BRUXELLES. LAMBERT, notre basque est active tant dans le domaine des financements que dans relui des affaires financières et des marchés. Les opportunités d'affaires à découvrir, monier et syndiquer avec des banques françaises et étrangères sont nom-breuses. Ce rôle est imparti à notre Direction des Relations Bancaires.

Votre action s'intègre dans in double mission de cette Direction ; - Un rôle commercial, afin de promouvoir l'ensemble des produits et services de la BGP auprès d'une clientèle de banques.

- Un rôle fonctionnel, notamment pour l'analyse et le survi des risques sur contreparties bancaires, la gestion de comptes de correspondants et la recherche de ressources.

A 28 ans environ, diplômé de l'enseignement supérieur, vous exercez depuis 3 ou 4 ans en milieu bancaire, une fonction proche de celle décrite. Une expérience de clientèle non-résidente serait appréciée. Vous parlez couramment l'anglais, et la pratique de l'allemand sera un atout majeur. Bien évidemment, vous aimez voyager.



LA VILLE DE METZ (Moselle)

SECRETAIRE GÉNÉRAL

(Ville de 80000 à 150000 habitants)

tion ou détachement

Les candidats titulaires d'un diplôme universitaire

du 3º cycle on d'une grande école devront justifier

d'une expérience réussie de 2 à 3 ans en qualité de membre d'une direction d'administration ou

Sachant communiquer, ils aeront en outre très dynamiques et ouverts à toutes les méthodes nou-

velles de gestion.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. et d'une photo d'identité, devront être envoyées à Monsieur le Sénateur-Maire.

de la Ville de Metz

BP 1025, 57036 METZ CEDEX 1 AVANT LE 10 JUILLET 1987.

· Expérience professionnelle dans la vente

de produits financiers ou d'assurance vie

Après une période de formation au cours de

laquelle il aura éventuellement participé à celle de jeunes agents. Il intègrera une région

Merci d'adresser CV, photo et prétentions sous référence 67130 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 PARIS qui transmettra.

Organisme de formation

professionnelle et conseil en entreprises

> recherche POUR UN DÉPARTEMENT D'OUTRE-MER

UN RESPONSABLE CHARGÉ

de développer un rôle de représentation auprès des différentes institutions, diriger l'équipe en place, assurer le suivi et la coordination des actions péda-gogiques, ainsi que la gestion du centre de FORMA-TION: études supérieures, anglais souhaité.

Expérience : 5 ans d'activité professionnelle

Salaire : 180 à 228 006 F/an + indemnités de transport + indemnités de logement.

Madame VIAL — Tél. : 45-23-59-59.

Durant 13 Printemps, dans

ie magasin du même nom, -

Mireille Bordet s'est occupée

du recrutement des cadres.

Son expérience lui vaut de

dans ses propres bureaux.

Mireitle Bordet Conseils.

122 Boulevard Haussmann,

s'installer aujourd'hul

75008 Paris

Tél: 43 87 74 92

IMPORTANT GROUPE. D'ASSURANCES MUTUELLES

Bac + 2 minimum.

recherche pour la province :

souhaitée. Disponibilité géographique.

en, tzunt gultaspecteur vie.

d'entreprise.

Par concours sur titres, recrutement direct, muta-

Merci de nous écrire (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions) sous référence DRB 212, à la Direction des Relations Sociales - BGP, 26 rue de la j Baume - 75008 PARIS.

BANQUE DE GESTION PRIVEE-SIB

VENDRE LA HAUTE TECHNOLOGIE MEDICALE C'EST DEMARRER FORT!

KONTRON INSTRUMENTS, filiale d'un groupe multinational, fabrique et commercialise du matériel de haute technologie, notamment dans les domaines de l'ima-gerie médicale, des soins intensits, de la cardiologie et de l'analyse biologique. Pour conforter sa position clé, elle recherche des

JEUNES DIPLOMES

(PHARMACIENS, SCIENTIFIQUES, COMMERCIAUX)

Débutants ou possédant une première expérience, vous recevrez durant deux mois une formation complémentaire à nos produits. Vous serez ensuite amenés à négocier avec des interlocuteurs de haut niveau : médecins spécialistes, Directions hospitalières, ingénieurs biomédicaux.

Démarter votre carrière dans le secteur des "Sciences de la vie", c'est démarter

Notre expansion sur ce marché dynamique nous permet de garantir de réelles perspectives d'évolution aux ingénieurs technico-commerciaux performants-Merci de faire parvenir votre dossier de candidature sous la référence M39/080 BJ à notre Conseil :

PARIS BORDEAUX LYDIN INANTES STRASBOURG TOULDUSE — BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA

EGOR BIOMEDICAL

8, rue de Berri - 75008 PARIS

Nous sommes spécialisés dans le traiten

de l'information financière minitons renforcer notre potentiel EN RECRUTANT UN(E)

CHARGÉ D'ÉTUDES FINANCIÈRES

Débutant ou syant quelques amées d'expérience profes-sionnelle, vous souhaitez participer activement au dévelop-pement des marchés financiers.

Votre mission consisters, en liaison étroite avec les interve-nants sur le marché, à étadier, définir et mettre en place les nouveaux ontils d'analyse et de modélisation qu'atten-dent nos ciients : Banques, Compagnies d'Assurances,

Ce poste très formateur représente, pour un esprit créatif, rigoureux et pragmatique, une excellente opportunité de

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions à : DAFSA, ref. M 0 1 125, rue Montauertre, 75002 PARIS.

Pour un meilleur service à ses adhérents, FRANCE-LOISIRS

remorce sa structure de vente par correspondance et par afléphone de voyages et locations de vacances et créé le poste de

CHEF DE SERVICE RELATIONS CLIENTS

LA MISSION COMPORTE 3 AXES: animation de l'équipe réservation (8 personnes) : • organisation du travail • formation aux procédures de réservation

- formation aux procédures de réservation
- développement de la vente par téléphone
- rationalisation des tâches et optimisation du service an client par l'utilisation performante de
l'outil informatique.
Ce poste conviendralt à un diplômé de l'enseignement supérieur (école de commerce, IESTO...)
motivé par le secteur des loisirs. Lors d'une première expérience (de 3 à 5 ans. de préférence en
Vente par Correspondance), il aura fait preuve de
ses qualifiés d'organisateur et d'animateur d'une
équipe.

équipe. Adresser lettre, CV, photo et prétentions à Danielle LECHARPENTER - B.P. 6, 75725 PARIS cedex 15.

Nous sommes une organisation de courtage d'assurance de tout premier plan

Au sein de l'équipe commerciale, pour participer à l'élaboration et à la réalisation du plan marketing, nous recharchons un

COMMERCIAL **CHARGÉ DE CLIENTÈLE**

diptômé d'études supérieures, âgé de 30 ans environ.

Dynamismo, sens des contacts et de la inégociation à un haut niveau, ainsi que la capacité d'autonomie et de traveil en groupe, Vous êtres de formation supérieure à dominante

Vous justifiez d'une expérience réussie de 3 à 5 ans dans le domaine banceire ou de l'assurance des ris-ques d'antraprises (en compagnié ou en courtage).

Vous bénéficierez d'une rémunération motivante (200 000 F +) et de réelles perspectives d'évolution liées à le volonté de développement de notre groupe.

er lettre menuscrite et C.V. + photo au journel sous le nº 8678 LE MONDE PUBLICITÉ, 5, me de Monttessuy, 75007 Paris.

Le département de l'Oise

recrute par voie de détachement

UN DIRECTEUR DES SERVICES FINANCIERS

A BEAUVAIS

Peuvent faire acte de candidature : fonctionnaires territoriaux (DSA ou équivalent) ou promouvables à ce grade; directeurs de préfecture ou attachés principaux promouvables à ce grade ; fonctionnaires de l'Etat de niveau équivalent.

Candidature + C.V. détaillé à adresser d'urgence à : M. le Président du conseil général de l'Oise

Direction du personnel et de la formation Bureau concours, 1, place de la Préfecture BP 241, 60009 BEAUVAIS CEDEX.

SOCIETE DE COMMISSAIRES AUX COMPTES PARIS 7e

recharche pour faire face au développement de ses activités

CHEFS DE MISSION **AUDITEURS CONFIRMES**

Ces postes conviendraient à des candidats diplômés de l'enseignement supérieur ayan acquis une expérience de l'Audit en cabinet Les candidats retenus interviendront auprès de sociétés appartenant à des secteurs d'activités variées et auront de réelles possibilités de promotion et d'exercice de responsabilités.

Merci d'adresser lettre manuscrite et prétentions COGERCO-FLIPO 72, rue de Bellechasse 75007 Paris

BREVATOME

INGENIEUR

ELECTRONIQUE ET PHYSIQUE

débutant ou quelques années d'expérience ou diplômé du CEIPI pour poste

AGENCE CONSEIL

EN RELATIONS PUBLIQUES

UN CONSULTANT

Letter manuscrise, photo et CV IG CONSEIL

SS, rue de la Fédécation, 75015 PARIS

INGENIEUR BREVETS Ecrire : 25, rue de Ponthieu - 75008 Paris

Caméras continentales Société de production Antiovisaelle et Caéma

CADRE

PERFORMANT

Motivent et expérimenté pour créer, développer et diriger ser-vise de production industrielle et institutionnelle. Il s'agit de démarcher industries et institu-tions en vue de décrecher des budges audiovieuels. Gros salaire possible : fixe + pourossage sur les budgets

5, rue Eginhard 75004 PARIS

CENTRE DE GESTION ET D'ÉCONOMIE RURALE 800 adhérents - 100 miariés

SON RESPONSABLE DU SERVICE JURIDIQUE

domaines auvents:

- droit civil et organis;
sociétaire en agriculture;
- droit rural;
- fiscultei agricole;
- contentieux fiscal,

Ecrire sous le n° 8679 M LE MONDE PUBLICITÉ 6, rue de Monttassuy, Paris-7-Société PARIS 8º recherche

DOCUMENTALISTE

- Actif, intéresséle) par l'écono-mia internetionale : Bilingue (ou presque) PRAN-CAIS-ANGLAIS : Conssissant Finformatique documentaire : Capable nos assiement de classes, ficher, retrouver un document Main aunel de rédiger, et même de faire un peu de

Merci, d'adresser lettre manus-crite CV, photo, précenzions en précisent sur votre sirvaloppe le réf. M 20075 BLEU Publiché, 17, r. Label, 94307 VINCENNES Canada des brammaties.

PARC DES EXPOSITIONS DE CHARTRES

DIRECTEUR (TRICE)

Expérience exigée dans gestion de parc, de foires, salons ou expaces polyvalents. Poste à créer, motivant et d'avenir pour lancer un équipement moderne.

Ecrire: S.A.R.L. ECOGES 19, avenue des Sablons – 28000 CHARTRES

De formation supérieure, à jastifie d'une expérience rémais de 3 à 5 ans dans une agence ou en service intégré UN PREPARATEUR

MISSIONS de tenue RECHERCHE

assistant confirmé, NKA ou 3. Envoyer CV et prétentions à ; TAFFOUREAU, 7. r. du Pôle-Nord, 75016 PARIS



TEXAS INSTRUMENTS DIVISION INFORMATIQUE

RESPONSABLE SERVICE CLIENTELE

Notre Service Clientèle représente la qualité du service TEXAS INSTRUMENTS France. Il n'a qu'un objectif : améliorer sans cesse la satisfaction du client. Reportant au Directeur du Marketing et des Opérations, vous encadrez une équipe de 3 personnes. Vous êtes chargé du bon fonctionnement et de l'optimisation du service clientèle de notre Division Informatique (lignes de produits Informatique et Automatismes).

Vous assurez l'interface entre les clients et la force de vente d'une part et notre service de transit européen (Pays-Bas) et nos services de Gestion/Comptabilité d'autre part. Vous intervenez depuis la prise de commande jusqu'à la livraison des produits et la coordination des installations. Gestion optimale des carnets de commandes, respect des ergagements (tant en termes de délais que de qualité), contrôle des coults, sont autant d'éléments que vous saurez malrisez. De formation Ecole d'Ingénieurs ou de Commerce, vous possédez 3 à 5 ans d'expérieure. Votre sens du contact, votre dynamisme et votre capacité de prise de décision capide faciliteront votre veussite dans ce poste réellement évolutif. Pour ce poste basé à Vélizy, la maîtrise de l'anglais est indispensable.

Thierry VINCENT vous prie de lui adresser votre candidature en précisant la rél. D.S il 1 0687/1M, à : TEXAS INSTRUMENTS FRANCE, 8/10 avenue Mozane Saulaier, 78141 Vélizy-Villacoubley Cedex.



 $\tau_{j,\tau}z$

THE PARTY OF LANDING

美

森超表为等的表示

- 141 - Mg _

A Section . か養化 はいしょ

Water than the

Window & Court of The Court

But the form of the street

Printer and the second

The state of the second state of

Company of the same

THE PARTY

the second second The second day of the

推出怎么

The second secon Land the second second

incs

er con a sura

MAQUE DE DEPOTS PA

NSTITUTION DE MEN

chef de Comptal

57.5



lettre ouverte à un Homme de Banque Structure de conseil,

suivant un certain nombre d'axes majeurs qui ont pour noms : gestion stratégique, technologies d'information et systèmes opérationnels. Nos clients sont autant industriels de toutes tailles, qu'organismes publics et privés. Aujourd'hui, la qualité de nos interventions nous attire les demandes des secteurs en pleine mutation. C'est ainsi, qu'entre d'hui, la qualité de nos interventions nous attire les demandes des secteurs en pleine mutation. C'est ainsi, qu'entre autres, banques et assurances, se tournent de plus en plus vers nous, aussi bien pour des préoccupations d'ordre stratégique que pour la conception et la mise en place de systèmes d'information. Pour faire face à cette croissance, nous cherchons à nous adjoindre vos compétences. Vous-même, avez été impliqué dans le monde de la finance, tant en opérationnel qu'en fonctionnel, et en avez dégagé un "bagage" que vous vous sentez en mesure d'exploiter de manière différente. Nous avons développé de notre côté un certain nombre de produits, méthodes et schémas de réflexion que, dans tous les cas, nous faisons suivre de conseils concrets et réalistes. Notre équipe de consultants est jeune, brillante et nous lui devons notre essor. Pour la rejoindre, nous vous voyons à la trentaine, quelques prestigieux diplômes en poche, avec une expérience riche de la connaissance des milieux concernés. Votre passage en banque, assurance, ... ou dans le conseil a développé votre professionnalisme. Si de plus, vous êtes mobile d'esprit et disponible, et s'il vous semble que de nos deux expériences un réel effet de synergie puisse se dégager, nous serons heureux d'étudier votre candidanne. Nous vous heureux d'étudier votre candidature. Nous vous

neureux d'étudier votre candidature. Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre, C.V., photo, prétentions), s/réf. 10.460-M à H. CARON, 56, rue de Ponthieu, 75008 Paris.

DIVISION DES RESSOURCES HUMAINES



GROUPE D'ETABLISSEVIENTS FINANCIERS SITUE EN BANLIEUE EST DE PARIS. nous recherchous pour notre Direction Marketing et Déseloppement

DEUX RESPONSABLES PRODUITS

- Votre formation Ecole Supérieure de Commerce toption Marketing ou Marketing financiers.
- voter expérience professionnelle de 3 à 5 ans des produits financement des équipements de PME/PMI au niveau commercial et concentuel.
- voire esprit de synthèse et de créativité allié à une indispensable curiosité professionnelle.
- Cons nermettront de prendre en charge, sur un crêneau
- d'équipements déterminés: • le suivi et la création de produits financiers et prestations mis ou à metter à disposition de notre réseau commercial France. l'optimisation du positionnement de ces produits et prestations
- Pour ces postes, nous vous remercions d'adresser CV, lettre manuscrite, photo, prétentions à Média System (réf. 10990). 2 rue de la Tour-des-Dames 75009 PARIS, qui transmettra.

ALLEZ-Y EN NEW MAN!

ALLEMAGNE

DÜSSELDORE

RESPONSABLE ADMINISTRATIF et COMPTABLE

JACQUES JAUNET S.A., leader européen du sportsweer recherche pour sa filiale commerciale située à Dusseldori (20 personnes - C.A. 50 000 000 FT), un Responsa-ble de la gestion administrative et comptable. Place sous l'autonte hierarchique des Dirigio de la gestion administrative et comptable. Place sous l'autorite nieractinique des Dirigioants de la filiale et dependant fonctionnellement des Directions budget et comp-tabliné du siege, ce Cadre aura la responsabilite de la tienue de la comptabilité generale et analytique, de l'elaboration et suivir du budget, de la supervision de la comptabilité cients et du contentieux. Age d'environ 30 ans, le candidat devra justifier d'une forma-tion superieure (type ESC + DECS ou équivalent) et parter couramment l'alternand (et anglais si possible). Il devra avoir une bonne maîtrise des lectriques financières et comptablet, et de solutes conservances finances que procedent extraces des comptables et de solides connaissances liscales, une première expenence de la tonc-tion acquisé en entrepnse ou par le biais d'un cabinet d'audit anglo-saxon, un bon sens de l'organisation et une automé naturelle.

Si cette proposition vous interesse, nous vous demandons d'adresser votre candida-ture sous reference 87:1LC à JACOUES JAUNET S.A. - Direction du Personnel 51, avenue Maréchai Leclerc - B P. 946 - 49309 CHOLET

RESPONSABLE DU SERVICE

PERSONNEL

♠ L'Informatique : un haut niveau de compétence.

Nous avons une opportunité rare à vous proposer.

De formation supérieure en Gestion de Personnel, vous avez 30/35 ans environ, et une large experience de la Fonction Personnel. Vous avez un sans aigu des relations humaines et une réelle pratique de la gestion administrative du personnel.

En collaboration avec les Directions Fonctionnelles vous participez à la mise en place d'une fonction capitale de l'entreprise (Recrutement, Information, Formation, Audit Social et Gestion Previsionnelle en seront les aspects nobles, administration courante

Vous repondez à 85 % de l'annonce o-dessus ? Nous sommes prêts à vous recevoir.

Envoyez votre dossier de candidature (C.V. + photo), s/ref, 87/06/DAF/LM, à M. J.-P. BLANCHET - Sté STIME - 69-71. bd Galliéns - 92130 ISSY-LES-MOULINEAUX.

● L'Entreprise : un cadre fortement évolutif.

• La Distribution : un métier jeune.

Vous vous sentez à la hauteur du défi ?

et paie, les bases indispensables).

Bank Marketing Consultants

BMC

CONSULTANT MARKETING

BANCAIRE/ASSURANCE

(HEC, Sciences Po. Sup. de Co ou équivalent), Vous parlez.

Vous avez une (ou plusieurs) expérience(s) de produits

et/ou de Services grand public sur les plens marketing et

communication. Vous avez écalement la pratique des contacts

au plus haut niveau avec des Directions commerciales, techni-

ques, et Organisations de banques et d'assurances.

Adressez votre CV avec photo et lettre menuscrite à

actuelle est d'au moins 360 000 F/an.

Le poste est à pourvoir à Paris.

ement l'anglais ou l'allemand. Votre rémunération

2, rus René-Besia, 75016 PARIS

Information et publicité RÉGIE PUBLICITAIRE AUDIOVESUELLE

C.A. 1,8 milliard F.F. GROUPE HAVAS

recherche

AUDITEUR INTERNE

esponsable du suivi des filiales étrangères pour assurer es missions de contrôle dans les filiales du Groupe, (Allemagne, Belgique, Luxembourg, Portugal, Suisse).

Le candidat devra être diplôme d'une Ecole de commerce et avoir acquis 2 ans d'expérience en cabinet. Déplacements de courte durée (25 % du temps environ), La taille et l'expansion du Groupe permettent d'assurer des perspectives d'évolution à un candidat de valeur.

> Merci d'adresser C.V. et prétentions à : MARIE-LAURE RATHERY I.P. - 31, rue du Colisée, 75008 PARIS

Un contrôle de gestion étoffé et opérationnel

Un groupe français de tout premier plan, parmi les leaders mondiaux dans son domaine, recherche le Contrôleur de Gestion d'une de ses usines (300 personnes).

Rattaché au Directeur de l'Usine et membre de l'équipe de Direction, il assu-

de dialogue et de rigueur. Réclies perspectives d'évolution dans le groupe.

Poste province Nord Ordre de grandeur de rémunération : 300.000 F/an

Ecrire sous réf. 6100 M à RESSOURCES CONSEIL - 1, rue Falguière 75015 Paris qui transmettra.

Lotus

Nous sommes le l'Aute française du groupe U.S. LOTUS DEVELOPMENT, 1600 personnes, plus de 2 milliards de fix de C.A. dans le monde. Nous développons et commercialisons les logiciels d'eside à la décision 1.2.3.; SYMPHONY, FREELANCE; HAL et MANUSCRIPT.

ACCOUNTING MANAGER

Ou elle animera une équipe de 3 personnes et prendre en charge.
 les systèmes comptables informatisés,
 le comptabilité générale, les comptabilité tien, le Reporting mensuel

e la gestion de la trésorate et le crédit dients.

Vous avez 27-32 ans, une formation type Sup de Co et use expédence de quelques amées en entreprise dans un environmentaint Anglossicon. Un passage en cabinet d'audit setait également apprécié.

Vous êtes un bom utilisateur de l'outil informatique et votre anglais est plutôt «Fluent».

Ce poste offre à un candidat motivé une opportunité unique de camière dans un groupe

Lieu de traveil : Saniteue Quest de Paris: Adresser rapidement une lettre mercestia, CV, photo et rémunération actuelle sous réf. ME/03 à notre conseil

Patrick BRUNETEAU International Management

8. rue Georges-Ville, 75116 PARIS.

Important cabinet de conseil recherche pour mission de haut niveau

CONTROLLER

Pendant 2 ans, au sein d'un projet financé et encadré par les grands organis-mes internationaux qui consiste à optimiser la production agricole, ce colla-borateur rattaché au Directeur Général, sera responsable du budget, du plan de trésorerie, de la comptabilité analytique, des systèmes d'informations

Diplôme d'une Grande Ecole de Commerce/Gestion (DECS apprécié), le candidat âgé de 35/40 ans a une expérience réussie de la fonction en entreprise ou en cabinet, qu'il a en outre exercée en Afrèque.

En plus des connaissances techniques liées à sa fonction, il est doté d'une personnaliné affirmée et d'un sens politique développé. C'est un homme de dialogue. Après cette mission ponctuelle, des perspectives d'évolution intéressantes sont offertes au sein de ce cabinet en France ou à l'étranger. Rémunération très áttractive.

Merci d'adresser lettre man., CV, photo et rémunération actuelle s/réf. 5216 à l'agence DESSEIN, 15 rue du Louvre 7500! PARIS, qui transmettra.

jeune HEC, ESSEC, ESCP ou équivalent ;

RESORERIE DIMENSION INTERNATIONALE

Société de négoce international (CA sur Paris 4 mois de F), implan-tée dans plusieurs capitales européennes et aux USA, filiale d'un des principaux groupe alimentaire français recherche un jeune diplômé

grande école de commerce. Après une période d'intégration dans notre société et de formation à nos clifférentes activités, vous rejoignez l'équipe de notre Direction Financière et serez affecté à la Trésorerie Internationale. et serez anecia o la maitrise de l'anglais, requière une grande capacité Cette mission, outre la maîtrise de l'anglais, requière une grande capacité

relationnelle et le goût des chiffres. Bien sur, la réussite à ce poste vous ouvrira de larges possibilités d'évolution dans notre société ou dans le Groupe.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétentions (en précisant sur l'enveloppe la réf. 19998) à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettre.

Marsellle Les Mousquetaires de la Distribution La Filiale Informatique du Groupement SITERMARCHÉ recherche un CONTROLEUR

> Vous avez une formation supérieure (HEC ou équivalent) et une première expérience du

cernière. C'est l'opportunité que vous ofire notre société (CA 700 MF) un des leaders de la restauration collective en France, filiale en constant développement d'un groupe international dans le secteur des services.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo s/réd. 417/87 à M.T. DUNIAU

DE GESTION

contrôle de gestion ou de l'audit. Vous souhaitez donner un nouvel élan à votre

Rattaché au Vice-Président, vous êtes chargé de

l'analyse des résultats, de la gestion des comptes clients, de l'amélioration du système d'infor-mation ainsi que de différentes missions telles qu'assister la direction générale dans le rachet et l'intégration de nouvelles filiales.

HEROVATION CONSULTANTS
INNOVATION 34, cours Gould - 13288 MARSHILLE
| CHIVIANIS Codex 06.

dans société de développement rural en Afrique de l'Ouest un. A Charle Charles Towns All the same of th TOTAL TAME TO THE COME AND ADDRESS. transfer out on the state of the

> Marie and the property of the same of the en Gratie a in the getale tab bepriet mitte Street to the second second Section in the same desired The transfer of the second of the second

Alle de la como de carrier de

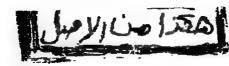
Manager to the PERSON OF THE P Allegan The same of the sa Authority of mile of his thomas the to come a many on the second day. of thereter being manager, the Bosquet TSUGT PARCE

ssistant Controleur de Ge The same of the sa STATE OF THE PARTY

Controller de Controller The same of the same of Standard Combinations and Control of Control of Control of the State o

The second of the second the start

LICHAU SA - Most referen





e de gestion

St. Salver of Section 2

Manager St. Co. St. Co Marie Caraca Car Meaning to the Party of

per the second of the second was made a second of the graft the country

the second second second

RESERVE

and the same of th

Erationnel

pour assurer au sein d'une équipe la gestion et le développement: d'une clientaire d'entreprises industriettes et commerciales.

Diplôme d'Ecudes Supérieures Du C.E.S.B., requis. Ce poste qui offre de réalles responsabilibés et de bonnes perspectives d'évolution, requiert dyna-misme et aptitudes commerciales; Une expérience de 3 ans minimum dans une fonction

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions s/néf 1125 M à LTA - Antenne St Lazare 29, rue de l'Arcade 75008 Paris - qui pranse

INSTITUTION DE RETRAITE

Chef de Comptabilité

Minimum 35 ans.
DECS + experience en cabinet d'expartise comp-table, banque ou assurance. Lieu de travail ; Val de Loire

Envoyer C.V. + lettre manuscrite et prétents sous réf. 11694 M à BLEU Conseil - 8P 65 94303 VINCENNES CEDEX qui transmettre

Chef du service titres

Banque

Une importante banque française, jouissant d'une notoriété de premier plan, recherche son futur chef du service tirres. Basé à Paris et placé sous l'autorité de la direction financière et de la trésorerie, il prendra en charge l'encadrement de l'ensemble du service (40 personnes environ) et supervisera les différentes sections (bourse française, bourse étrangère, caisse tirres, coupons...). Organisateur, il participera de manière active à la mise en place d'un nouvel environnement informatique. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 30 aus minimum, de préférence diplômé de l'euseignement aupérieur, actuellement responsable ou adjoint d'un service tirres ou à défaut organisateur dans un cabinet conseil et avant une connaissance des valeurs teur dans un cabinet conseil et ayant une commissance des valeurs mobilières. La pratique du travail en milieu informansé est nécessaire. La connaissance de l'anglais professionnel constituerait un atout sup-plémentaire. La rémonération et le profit du poste très fortement évo-lutif seront fonction de l'expérience du candidat retenu. Ecrire à H. CELERIER en poscisant la référence A/R9290M. (PA Minitel 36.14

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE 3, rue des Graviers - 92521 NEUTLLY Ceder - Tél. 47.47.11.84

Abr - Life - Lyon - Nantes - Pacis - Strasbourg - Toulouse

Responsable section coupons

Banque - 150.000 F+

Une importante banque française, jouissant d'une notoriété de premier plan, recherche un responsable section coupons. Basé à Paris, il assurera le fonctionnement de l'ensemble de la section (valeurs françaises et étrangères, opérations domiciliées on nou...). Il établira, si nécessaire, les relations avec les chefs de file ou les autres banques de la place. Ce poste ne peut convenir qu'à un cantidat agé d'au moins 28 avec de la place. ans, de bon niveau général, ayant une expérience de 3 à 4 ans mininum de l'activité coupons et une bonne connaissance de la fiscalité sur valeurs mobilières. Il s'adresse soit à un responsable de section coupons, soit à un employé souhairant évoluer. La rémunération de l'ordre de 150.000 francs sera fonction de l'expérience. Ecrire à H. CELERIER, en précisant la référence A/R9289M ainsi que vos rému-nérations et classifications actuelles (et éventuellement le nom des banques auprès desquelles vous ne souhaitez pas être mis en contact). (PA Minitel 36,14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° LEN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47,11.84 Aix - Liffe - Lyon - Nantes - Paris - Stratbourg - Toulouse

UNE NOUVELLE STRUCTURE... UN NOUVEAU CHALLENGE... UNE NOUVELLE EVOLUTION

CONTROLEUR DE GESTION

Sony crée ce nouveau poste au œur d'une activité en plein développement : la vente de composants, semi-conducteurs, systèmes magnétiques et matériels périphériques. A 30 ans environ, diplômé d'une Grande Ecole

de Commerce (option comptabilité ou contrôle de gestion), votre expérience de la fonction d'environ 3 ans, si possible en multinationale et votre connaissance de la comptabilité angiosaxonne vous donnent aujourd'hui les moyens de prendre des responsabilités plus larges et d'exprimer votre talent et votre potentiel. Par-faitement bilingue anglais, vous êtes à la fois homme de communication et professionnel de l'administration et de la gestion. Au sein d'une

recrutoos

petite structure vous aurez en charge la comptabilité et le contrôle crédit, la gestion de la trésorerie, le suivi de l'activité import-export et la mise en place de l'outil informatique corres-pondant, cela dans un contexte européen. Ce poste constitue un nouveau challenge pour vous comme pour nous ! Votre réussite contri-buera largement à l'évolution de ce nouveau département et par la même à votre propre

Merci d'écrire, sous réf. 226/CG à Eric Bastard, SONY France, Direction des Relations Humaines, 19/21 rue Madame de Sanzillon,



Nous sommes une très importante société - elle-même filiale d'un des tout premiers groupes industriels français, leader mondial dans sa spécialité -, contrôlant plusieurs dieaines de filiales en Françe et à l'étranger. La direction financière de cet ensemble, très décentralisé, met en œuvre des procédures complexes de prévision, de contrôle de gestion et de reporting. Pour améliorer leur efficacité, nous

TRESORIER FRANCS

Sous l'annorité de notre Trésorier, vous aurez à concevoir une politique de trésorerie dynamique, Vous serez pleinement responsable de son application, en relation directe avec les banquiers. Vous définirez et mettrez en place un outil de gestion efficace (trésorerie au jour le jour, prévisions. analyse et contrôle des frais financiers), sous la forme d'un système informatisé très opérationnel. Analyste fin des fluctuations du marché monétaire, votre sens des responsabilités vous permettra de vous

impliquer complètement au sein de notre service. À 30 ans environ, diplômé de l'Enseignement Supérieur (ESSEC; SUP de CO; IEP; ECO-Fi...), vous avez an moins 3 ans d'expérience de la trésorerie, acquise de prélérence au sein d'une importante société industrielle (ou, éventuellement, dans la Banque).

Vous trouverez, au sein de notre groupe, des conditions de travail agréables (proche bankeue Ouest de Paris), un complément de formation de haut niveau, de réelles possibilités d'évolution de carrière.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous réf. 6060 M à notre conseil SERIFO 47 bls, zvenue Bosquet 75007 PARIS.

ssistant : Contrôleur de Gestion Responsable Marketing Financier

MARSEILLE Important Groupe Financier et immobilier (350 personnes), dynamique et à fort développement sur

la région Provence - Alpes - Côte d'Azur, recrute 2 Jetmes Diplômés H ou F d'une grande Ecole de Gestion (ou Bar + 4 minimum), confirmés éventuellement par une première expérience et familiarisés à un environnement micro-informatique.

Aneletant Contrôlear de Gestion, vous exercerez vos compétences dans le domaine de l'élaboration des budgets annuels, des plans à moyen terme, du suivibudgétaire, de l'analyse et de l'étude financière des projets.

Responsable Marketing Financier, vous exercerez vos compétences dans la définition et la mise en place des stratégies de marketing at d'approvisionnement liées à notre branche financière (commercialisation des logements locatifs et des prêts immobiliers).

Vos qualités relationnelles secont particulièrement appréciées.

Merci d'adresser voire candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) qui sera transmise par PIERRE LICHAU S.A. - sous référence MO 236 - 3, avenue de la Corse - 13007 MARSEILLE

Banque française de premier plan

Paris - Un des tout premiers groupes bancaires internationaux recherche pour sa direction des marchés un spécialiste marché primaire euro-émissions, des chargés d'affaires responsables de zones géographiques, un spécialiste trésoverie francs et un gestionnaire O.P.C.V.M.

Spécialiste marché primaire euro-émissions

Il interviendra sur le marché primaire des émissions d'actions et d'obligations internationales et participera au suivi complet de ce marché (analyse et évaluation de nouvelles émissions, syndications, grey market, tra-ding...). Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 30 aus minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (type I.E.P., gestion...) ayant de préférence une formation d'analyste financier complétée par une expérience des marchés de valeurs mobilières acquise au sein d'une banque ou chez un agent de change. Une bonne maîtrise de la langue anglaise est indispensable. Il alliera des qualités d'analyse rigoureuse à un réel seus de la négociation. La rémunération sera fonction du calibre du candidat retenn. Merci de préciser vos prétentions - Réf. A/R9285M.

Chargés d'affaires Europe/Amériques 210/270.000 F

Ils seront chargés de suivre une zone géographique spécifique (Scandinavie, Pays de l'Est, Amériques etc...). Placés sous l'autorité immédiate des responsables de ces régions, et après une formation de plusieurs mois, ils auront pour mission de proposer à une clientéle diversifiée (états, emprunteurs publics, grandes entreprises), des moutages financiers les plus variés (émissions euro-obligataires, euro-notes, programme d'euro-commercial paper...) ainsi que tous les nouveaux instruments de couverture de risques de taux et de change (swaps, futures, options...) Ces postes impliquant de fréquents déplacements dans les pays concernés, ne peuvent convenir qu'à des candidats âgés de 30 ans minimum, diplômés de l'enseignement supérieur (type ESC, gestion...) justifiant d'une expérience de l'ordre de 5 années acquise au sein du département grandes entreprises d'une banque ou dans un service financier d'une multinationale. La pratique courante de l'anglais est indispensable. Dotés d'un bon sens de la négociation, ils auront un réel souci des résultats. La rémunération, fonction de l'expérience acquise, pourra atteindre 270.000 francs - Réf. A/R9286M.

Spécialiste trésorerie francs

180/220,000 F

Orientation clientèle moyennes et grandes entreprises - Il sura pour mission d'assurer la gestion des produits de trésorerie les plus divers (certificats de dépôts, papier commercial, FCP...) pour le compte d'une clientèle de moyennes et grandes entreprises. A ce titre, et dans le cadre de performances garanties, il prendra les décisions d'investissement nécessaires afin d'optimiser les rendements. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 27 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur ou justifiant d'un niveau équivalent, ayant acquis une première expérience de marché (3 ans minimum) soit dans une ban-que soit au sein de la trésorerie d'une grande entreprise. Il devra impérativement posséder un bon niveau général de lengue anglaise. Ce poste impliquant à la fois une fonction de cotation et des relations avec la clien-tèle, ne peut convenir qu'à une personnalité rigoureuse - Réf. A/R9287M.

Jeune gestionnaire O.P.C.V.M. obligataire 150/190.000 F

Il aura pour mission d'assurer la gestion de divers F.C.P. et SICAV obligataires (françaises et étrangères). A ce tirre, il sera chargé du suivi et de l'analyse des marchés d'obligations (comptant, Matif...) et participera, à l'élaboration des informations destinées à la clientèle institutionnelle de l'établissement. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 25 ans environ, diplômé de l'enseignement supérieur (économie, ESC...) justifiant de préférence d'une première expérience de la fonction acquise, soit au sein d'une banque soit chez un agent de change et possédant une bonne connaissance de la langue anglaise. La rémunération, fonction de l'expérience acquise, pourra atteindre 190.000 francs - Ref. A/R9288M.

Ecrire à M. de SOUZA en puécisant la référence choisie. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rae des Graviers - 92521 NEUILLY Codex - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Names - Patis - Strasbourg - Toulouse

CABINET D'EXPERTISE

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION recherche

CONTROLEUR DE GESTION

Débutant ou courts expérience.
Formation exigée : diplômé d'une grande école de commerce.
Poste basé à Paris.

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions au Directeur du Contrôle de Gestion du Groupe SNC CULIF et Compagnie

4. rue de Soissons - 75019 PARIS



Ils auront pour mission de gérer les portefeuil-

les obligataires domestiques des investisseurs institutionnels de l'établissement soit directe ment, soit par l'intermédiaire de SICAV.

Pour ces postes nous souhaitons rencontrer deux diplomés de l'enseignement supérieur (3° cycle en économie ou en maths, Sup de

Co) fortement motivés par l'intervention sur



RADER

A la table de négociations, il effectuera pour le compte de l'ensemble des gérants de porte-feuilles de l'établissement, les différentes tran-

Pour ce poste nous souhaitons rencontrer un jeune diplôme (3º cycle en économie ou en mathematiques) d'un dynamisme incontestable, possedant un jugement rapide, sur et

Banque, filiale de grand groupe, nous recherchons pour deux de nos agences situées dans de grandes métropoles régionales

Gestionnaires de patrimoine confirmés

Diplômés d'enseignement supérieur, vous justifiez de 5 à 10 ans d'expérience en ce domaine. Vous appréciez les contacts commerciaux à tous niveaux.

Vous souhaitez suivre et développer un portefeuille de particuliers, d'entreprises et d'institutionnels.

Vous maîtrisez bien les outils de gestion de trésorerie et les nouveaux produits de marchés.

Vous trouverez dans nos structures motivation et responsabilité accrues. Merci d'envoyer CV, photo et prétentions sous référence 2475 M à :

JOEREF - 108, rue Saint-Honoré, qui transmettra en toute confidentialité.



Identifier, analyser et optimiser : trois missions pour notre audit

Jeune diplômé, vous avez découvert l'audit durant vos stages et souhaitez aujourd'hui y consacrer votre début de carriere.

après des études supérieures de gestion, vous possédez déjà une première expérience significative de l'audit, acquise dans une

entreprise de taille internationale ou dans un cabinet d'audit. Alors rejoignez a Evry notre Direction Financière 1 Chargé d'effectuer les verifications des activités opérationnelles, vous aurez à apprecier la fiabilité des systèmes d'information audités. Vous saurez évaluer l'efficacité de nos systèmes de contrôle interne et determiner notre degré de conformite par rapport aux règles du Groupe : à vous ensuite de proposer les améliorations nécessaires, tant en terme de fonctionnement que de coût. Ce poste très formateur vous permettra d'acquerir une connaissance en profondeur de notre société. Au vu de vos résultats, nous saurons vous donner ensuite les moyens de progresser. Nous vous remercions de faire

part de vos motivations, sous référence :AI/MO 87 à :

Bernard FRANCT - NBF BP 93 - 91003 EVRY Codex.





BANQUE WORMS

Une carrière Bancaire pour de jeunes diplômés comptables

C'est l'opportunité que nous offrons aujourd'hui à deux jeunes diplômés DECS

Vous êtes depuis 2 ans ou plus dans la banque, un cabinet d'expertise ou d'audit et cette premiere experience vous a renforcé dans votre determination de faire une carrière comptable Piotre Direction de la Comptabilité Generale vous propose de rejoindre ses equipes pour vous y confier des travaux d'analyse et d'élaboration

A vecinous, vous terez la banque de demain et y prendrez rapidement des responsabilités de specialiste.

Nous attendons de vous un esprit vil et inventil, un tempérament entreprenant, de larges capacites relationnelles.

Merci de transmettre votre dossier de candidature (avec photo et pretentions) sous réference FWO/6 M à notre Conseil INFRAPLAN 83 Bd Rasparl - 75006 PARIS.

Paris/Barcelone

Mathématiques et gestion



IMPORTANT GROUPE FINANCIER PRIVÉ (2500 personnes), spécialisé dans le financement des particuiers et des entreprises, nous accupons l'un des tout premiers rangs dans notre activité. SOVAC | Nous recherchons pour notre Groupe ANALYSE STATISTIQUE DU RISQUE BANCAIRE un(e)

Jeune diplômé

Au sein d'une petite équipe, après formation à nos outils et méthodes, vous serez chargé de mener des études d'évaluation statistique et mathématique du risque, dans des domaines très variés relevant des financements Entreprise, Automobile, Immobilier... La grande diversite des études que vous ourez à traiter vous aménera à être en contact avec de nombreux services et utilisateurs. Outre l'aspect purement technique, ces fonctions impliquent donc de réelles capacités relationnelles.

Vous avez une formation de base mathématiques et statistiques complétee par un DESS ou un 3^{mc} cycle de gestion. De larges perspectives d'evolution dans le groupe seront proposees à des candidats de valeur.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 7062 M à notre Conseil SENANQUE - 62 Avenue de Wagram - 75017 Paris. È



Crédit W Mutuel

Dans le cadre du développement de notre Société, les ASSURANCES DU CRÉDIT MUTUEL

RECHERCHE - DÉVELOPPEMENT

Chef de produit épargne-retraite (H./F.)

gui aura pour mission d'analyser, en liaison avec la structure commerciale, les besolos de la clientèle, d'élaborer les nouveaux produits en Epargne-Retraite, de les mettre en place et de préparer les actions commerciales adéquates.

Jeune diplômé d'une École Supérieure de Commerce — Marketing, il pourra metire en œuvre son esprit d'analyse, ses capacités de créativité et d'impovation, ainsi que ses aptitudes à animer un groupe de travail.

Chargé d'étude (H./F.) 87/5

Il concevra et exploitera ensuite des systèmes de simulation de rés interface entre les services opérationnels et la structure i Cette fonction conviendralt à un jeune E.S.C. ou Maîtrise de gestion, possédant de bo bases en informatique. Imaginatif, rigoireux, organist, il saura aussi faire montre de qu de communication et d'un bon esprit de synthèse.

ous témoigner votre intérêt en adressant un dossier complet (lettre + CV + photo + prétentions) sous réf. au CRÉDIT MUTUEL - DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES B.P. 412 - 67002 STRASBOURG Cedez.

ETABLISSEMENT FINANCIER

Un (e) opérateur (trice) sur le marché financier

Référence OP 6

Un (e) assistant (e) débutant (e) des opérateurs de marché

Diplômé(e) de l'enseignement scientifique ou économique (BAC + 4 minimum), vous prendrez, au terme d'une période de formation, la responsabilité du suivi des transactions et des opérations financières jusqu'à leur-traisement par les services

Le (la) candidat(e) devra faire preuve de ses qualités d'organisateur(trice) et voir le gout pour des travaux nécessitant une grande précision.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en indiquent la réf. du poste au MONDE PUBLICITÉ, sous 1º 8.685 M - 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS (Tout dossier incomplet sera retourné.)

SOCIETE D'EQUIPEMENTS **POUR L'INDUSTRIE LOURDE** Leader mondial - CA: 600 MF dont 80 % à l'exportation



recherche son Responsable du Service Juridique assurant un'rôle permanent de conseil et de preste-taire de services pour l'énsemble de l'entreprise, en France et à l'étranger, notamment au regard : des contrats commerciaux
 Droit et vie des sociétés pré-contentieux et contentieux

âgé de 30 ans environ, Juriste de formation, le candidet idéel a une maîtrise perfaite de l'anglais (négociations et rédaction) et une expérience acquise dans un environnement international. Le poste est basé dans la proche banileue de Paris.

Envoyer CV + niveau actuel de rémunération sous réf. 27003 à Contesse Publiché 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui tr.

MARSETILE

FINANCEMENT DES CONTRATS INTERNATIONAUX SUIVI DES ENGAGEMENTS FINANCIERS DU GROUPE

HEC, ESSEC, SUP DE CO PARIS,

Comes réclieure 95% de son C.A. à l'étranger, pour assurer la gestion financière des contrats (douses financières, coulions sur marché, financement), souhaite rencontrer un jeune diplome d'études supérieures qui, après une première expérience de 2 aus dons une banque au un service Tresorenie, disser Sonner une nouvelle évolution à so corrière. En relation étroite pracle Trésorier, vous surrez ago-lement les engagements financiers du groupe et

esurerez certaines aparations de trésorarie.

OU FORMATION SPÉCIALISÉE EN FINANCES.

Leader mondial des transaux sous-morins, la Corneix opière essentiellement pour les grands groupes petroliers et assure des missions dans les océans et ...

Pour ce poste très évaluil, vous devez moitriser particitement l'anglois, évaluer les contocts et être disponible pour des déplacéments à Paris et québulées à l'annuel de la control de l'étanger. Pour un premier control, adresses votre donner à : Monsieur Yves Visial COMEX. 36, Bd clas Clusions. 13009 Moracille.

comex Ox

LEADER MONDIAL DES TRAVAUX SOUS-MARINS

DELEVERONE

THE PROPERTY AND Contract of the second

Can to the town town to the same

August 1997 The Real States States Allere to the court of the same

Exploitant b des grandes Paris, Service

The state of the s ACCUMANTAGE OF PROPERTY AND AC Personal arrange State of the Personal Property of the Personal Propert

SEMA-SEE

1011 45/50mg \$100 ft The state of the s

The second of th And the second second second Employ Labrance - St. mile Mutuel .

Souther William

WALLEST CONTRACT

We were the state of the

VI FINANCIER

leur strices

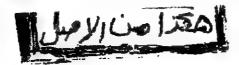
financier

e debutante

s de marché

asta sa satis

comert







Avec nous, développez le dynamisme de notre réseau

Vous avez un esprit viil et inventui, un tempérament entreprenant, le goût des contacts commerciaux et de la mobilisé Vous avez complété votre formation supérieurs par une expérience de 3 ans minimum dans la prospection et le suivi de clientele.

Rejoignez les équipes de nos métropoles régionales comme

Chargé de dientèle entreprise

Gestionnaire de patrimoine

à des fonctions de junior, d'exploitant confirmé ou d'adjoint au Directeur responsable de la prospection et du suivi d'une chemèle de particuliers. Réf. FWO/786 Nous sommes Siliale de PU, A.P., l'un des premiers groupes mondiaux d'assurance, et nous développons une triple activité de barque commerciale,

Avec nous, au sein d'une structure légère, vous ferez la Banque de demain et y prendrez des responsabilités importantes de généraliste ou de spécie-Marci d'adresser rapidement voltre dossier de candidature en précisant la référence à notre Conseil - INFRAPLAN - 83, bd Raspail 75006 PARIS.

INFRAPLAN



Leader dans sa specialité jeune contrôleur

de gestion "BBZ"

Directement rattaché au Président Directeur Général, ce poste très opérationnel dolt evoluer-rapidement vers'une Direction Gestion/Productivi Le candidat d'un niveau grande école de gestion, MAGE ou DECS, + une expérience pratique significative, devra assimiler assez vite puis conduire l'application d'un nouveau type de management par objectifs (BBZ) actuel-

Pour réussir, il doit avoir le goût du terrain et témoigner de qualités réelles d'initiative, d'autonomie, de rigueur et de dialogue. De bonnes connaissances en informatique et en utilisation de logicles micro sont indispensables. Le poste est basé à Paris mais nécessits de fréquents déplacements à notre Unité industrielle et Administrative d'Eure & Loir.

Ecrire sous référence 0687 à Monsieur DANNENBERGER, CEPIAD, 135 Avenue

NOUS sommes un CABINET D'AUDIT INTERNATIONAL

en pleine expansion. NOUS recherchons des candidats à fort

Motivés et prêts à prendre rapidement des responsabilités
Souhaitant travailler au sein d'une équipe de professionnels

• Une formation continue tant en France que dans notre école.

• Une promotion rapide allant de pair avec une rémunération

Nous étudierons avec soin votre candidature que vous adresserez

Exploitant bancaire auprès

Paris. Une banque parisienne, filiale d'un des premiers Groupes bancaires français, recherche un(e) exploitant(e) "grandes entrepri-ses". Il aura la responsabilité, avec une large autonomie, de développer et gèrer un portefeuille d'entreprises dont le chiffre d'affaires est supérieur à 300 MF.

Agé de 30 ans environ, de formation supérieure, il bénéficie d'une expérience de 3 à 5 ans dans la fonction d'exploitant. Une première approche des grandes entreprises serait un atout appréciable. Habile négociateur, il a le goût des contacts et de la démarche commerciale.

Merci d'adresser C.V., lettre manua, et photo en précisant vos prétentions, sous la réf. G026/M à Danièle FOSSAT, SEMA-SELECTION, 16, rue Barbès 92126 MONTROUGE CEDEX.

SEMA-SELECTION Paris - Lille - Lyon - Massaille - Toulo

SSII, nº 1 sur le marché national de l'informatique financière, recherche à Paris-Ouest, son :

du secrétariat des sociétés du groupe comprenant 120 personnes.

des grandes entreprises

à : Isabelle Roux, FAE, 68, Bld de Courcelles, 75017 Paris.

· Maîtrisant la langue anglaise:

NOUS ieur offrons:

en Angleterre.

SOCIÉTÉ SECTEUR BANQUE/BOURSE

ASSISTANT (E)

pour sa Direction de l'Administration

Se mission : Analyses statistiques.

Participation aux études prospec-tives, gestion du personnel et études financières. Gestion administrative des locaux. Gestion et suivi de la documentation

Son profil : Jeune diplômé (e) de l'enseignement supérieur ayant des aptitudes à l'uti-lisation de l'informatique.

Adresser dossier complet à : SICOVAM Bervice du Personnel 52, Avenue des Champs-Elysées 75364 PARIS CEDEX 08

JEUNES DIPLOMES DE L'ENSEIGNEMENT COMMERCIAL SUPERIEUR Banque de taille moyenne specialisée dans les crédits commerciaux à **DEVENEZ AUDITEURS** long et moyen terme,

recherche pour PARIS,

COLLABORATEUR

De formation bancaire ou école commerciale, Expérience 2 ans minimum dans un poste similaire. Le candidat sera chargé du suivi des prescripteurs et de l'analyse des qualités commerciales et d'adaptabilité.

Veuillez adresser C.V., photo et prétentions s/réf. 10103 à PIERRE LICHAUS.A. 10. rue de Louvois 75002 PARIS qui transmettra.

Important Groupe de Distribution

Responsables **Administratifs**

supervision de la comptablité générale (trêsorerie, déclarations sociales et fiscales) contrôle de gestion (budgets, tableaux de bord,

comprabilité analytique). Profit:

environ 30 ans DECS ou école supérieure de commerce expérience minimum de 5 ans dans poste similaire capable d'encadrer une équipe de 10 personnes. Notre développement permet à des personnes de yaleur d'évoluer au sein du groupe.

Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. 3379 à Lévi Tournay Asscorn 31, Ed Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 - qui transmettra.

Société industrielle (94) filiale d'un groupe pétrolier (C.A. 142 MF - 360 personnes)

recherche CADRE DEBUTANT

POUR GESTION DE TRESORERIE ET PARTICIPATION AU CONTROLE DE GESTION.

Ecole de Commerce (options finances. compta) ou D.E.C.S. ou Maîtrise Dauphine. Enwayer C.V. + lettre + prétentions à Mr THIEFFRY, Ste SETV B.P. 41 -

ZA.C. de l'Epi d'Or-94BOO VILLEJUIF.

Société de Financement

Directeur des Opérations

avantages expatriation

Rattache au Directeur Général, il dirige un service de plusieurs dizaines de personnes, réparties entre le siège à Madrid et des succursales en province. Il a la responsabilité des activités de financement de la société tant sur les aspects nerciaux que financiers : promotion des ventes, lancement de nouveaux

produits, évaluation du risque, recouvrement des créances,... Le poste conviendrait à un candidat âgé de 35 à 45 ans, de formation supérieure, possédant une bonne connaissance des fonctions commerciales et des opérations de financement, ayant un réel tempérament d'animateur. Il devra être bilingue français-espagnol et avoir une bonne connaissance de l'anglais. Des possibilités d'évolution au sein du Groupe sont envisageables pour des candidats à fort potentiel.

Contacter Jérôme Laucrenon su (1) 40.70.00.36 ou adresser un CV + n^a de tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 av. George V - 75008 Paris, sous réf. 923 JLM

Michael Page Finance

Spécialiste en recrutement financier
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

BMG/ARIOLA FRANCE SA

Filiale d'édition et de production musicale du groupe Multimedia Bertelsmann AG, recherche son :

Crédit Manager

Paris Sud

Dépendant directement du Directeur financier du groupe, il sura la responsabilité du contrôle du crédit clients (3 personnes) sur l'activité disques et vidéo, représentant la gestion d'un CA de 370 MF. Vous avez une première expérience réussie à un poste similaire, vous parlez l'anglais et possédez de bonnes qualités de contact.

Contacter Ivan Pacaud au (1) 40.70.00.36 ou envoyer un CV + n° de tél + rém. actuelle à Michael Page Finance, 19 av. George V. 75008 Paris, sous réf. 910 IPM.

Michael Page Finance

Spécialiste en recrutement financier
Paris-Londres, Bruxelles, New-York, Sydney

Une multinationale britannique recherche pour sa division française en pleine croissance (CA FF 60 M) un:

Contrôleur **Financier**

Paris Outre la responsabilité d'une petite équipe comptable à Paris, la personne sélectionnée supervisera la comptabilité analytique de l'usine en Bretagne et travaillera en étroite collaboration avec les départements de ventes et de marketing pour effectuer les plans et les analyses financières.

Le candidat ideal aura une formation grande école de commerce, une expérience d'un moins cinq ans en audit et contrôle financier dans un contexte anglo-saxon, ainsi qu'un anglais courant, Avec un chiffre d'affaires prévu de FF 200 M pour 1991 et de nombreuses

opérations à travers le monde, les perspectives d'évolution sont excellentes Contacter Ivor N Alex an (1) 40.70.00.36 ou adresser un CV + n° de tél + rémunération actuelle à Michael Page Flanace, 19 avenus George V, 75008

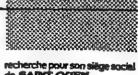
Paris, sous réf. LAM/1247.



Michael Page Finance

Spécialiste en recratement financier Paris. Londres. Bruxelles. New-York. Sydney





& SAINT OCEN

RESPONSABLE des services comptable et administratif

En liaison avec les services fonctionnels du Groupe, vous prendrez en charge :

— la gestion comptable et budgétaire,

les relations avec les banques, les auditeurs, etc...

 Télaboration des rapports de gestion,
 les services administratifs, -- In gestion du personnel

Pretique courante de l'anglais et expérience dans un groupe multinational

Age souhaité : 30 - 35 ans.

Adresser c.v. et photo à l'attention de Madame Roche, MOTEURS PERIONS S.A., 9 aversue Michelet, 93583 SAINT OUEN CEDEX.

Le titulaire sera chargé :

man a supple for the company of the control of the company of the

Le candidat devea être imaginatif et posséder un très grand sens pratique.

JURISTE D'ENTREPRISE Création de poste HF

de l'élaboration des compats commerciaux,
 de la réalisation d'études dans le domaine de la gestion du personnel,
 de l'assistance auprès de la direction pour toutes questions ponctuelles d'ordre juridique et fiscal.

Ce poste pariculierement autonome, devia évoluer en fonction des capacités du candidat ves la création d'un service juridique.

Il suppose une expérience de 3 à 5 ans dans un posse identique ou dans un cabinet de conseils et son bonne connaissance du droit des affaires.

Merci d'adresser C.V. et prétenitons à : FIDAL 11E-DIS-FRANCE Endyne LAVIALLE - 47, nue de Villiers - 92208 NEUILLY-SUR-SEINE



LE CREDIT AGRICOLE MUTUEL DU MIDI A MONTPELLIER



missions aur le terrain pour rationaliser, dynamiser, innover... Vous participerez aux projets informatiques, bureautiques.

formation supérieure : Ecole d'Ingénieur ou Ecole Supérieure de Commerce
• Intérét marqué pour le fonctionnement des Entreprises

curiosité intellectuelle et goût de l'innovation
 première expérience professionnelle apprécié



KESPONSABLE H/F DES ETUDES MARKETING

Sous la responsabilité du Chef de Département, vous réaliserez dans le cadre de la politique de développement de notre Caisse Régionale - à laquelle vous serez associé - des études ayant trait au marché, à la clientèle et aux résultats de l'Entreprise.

Profil :

• formation : Ecole Supérieure de Commerce
• qualités rélationnelles indispensables
• aptitude à utiliser des outils informatiques (micro-ordinateur)
• connaissance de l'activité bancaire appréciée.

Merci d'adresser lettre manuscrite avec c.v., photo et prétentions en précisant le poste qui vous intéresse à la Caisse Régionale de CREDIT AGRICOLE DU MIDI, Service Gestion du Personnel, B.P. 4,

Structuration des Prix de Revient Usines, bien sûr... mais aussi Maîtrise des Coûts d'Approvisionnement...

Appartenant à une branche très importante (2 Milliards de F, 1 100 p) de l'un des tout premiers Groupes Industriels français, apparentée à la Chimie, notre croissance rapide nous incite à disposer, à présent, d'un

Contrôle de gestion 500.000 F+

qui nous permette de passer de la connaissance des coûts directs à la maîtrise des indirects, d'appréhender de façon satisfaisante nos coûts d'approvisionnement (nous importons et exportons dans le monde entier), et d'affiner jusqu'au niveau de l'atalier, nos paramètres de gestion. Ceci dans un contexte de G.P.A.O. et avec pour objectif l'inventaire permanent. Rattaché à un Contrôleur de Gestion central au niveau de la branche, vous accomplirez votre mission, en toute autonomie, sur deux

sites industriels (500 p), localisés dans le Midi. ESC + DECS, vous souhaitez relever le uéfi d'un projet ambitieux et rejoindre un Groupe qui gagne I A bientôt ! Rané DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/CG/LM.



Raymond Poulain Consultants

74, rue de la Fédération - 75015 PARIS. / Algorythme - Route des Lucioles - 96560 SOPHA-ANTIPOLIS.

Une grande Banque française recherche un

ATTACHE DE DIRECTION

Nancy

Nous sommes une banque de premier plan à vocation internationale et recherchons un ATTACHE DE DIRECTION pour notre AGENCE NANCEENNE, particulièrement bien implantée dans sa région.

Il participera activement au développement commercial de son fonds de commerce constitué exclusivement d'ENTREPRISES NATIONALES ET INTERNATIONALES, à l'analyse et au suivi des dossiers ainsi qu'à la gestion des risques et au montage d'opérations de financement.

Nous souhaiterions rencontrer des diplômés de l'enseignement supérieur dotés d'un tempérament commercial et justifiant de 2 à 3 années d'expérience en exploitation bancaire. La connaissance de l'anglais ou de l'allemand est indispensable.

Notre Etablissement, les conditions et les perspectives réelles d'évolution de camère sont de nature à intéresser les candidats de qualité. Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 37/2164 B à :

EGOR BANQUES & SERVICES 19, rue de Berri - 75008 PARIS

PARIS BORBEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULDUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

COMPAGNIE GENERALE DE BANQUE **CITIBAN(**

Recherche pour son siège à Paris

Organisateur

rattaché au responsable du Département Organisation

Missions: Assister le responsable du Département Organisation dans les études organisationnelles répondant aux objectifs stratégiques de la Direction du CREDIT IMMOBILIER. Auditer les méthodes administratives actuelles et proposer des procédures correctrices qui întégrent les normes du groupe. Après un diagnostic de structure, concevoir et développer les différentes étapes d'une nouvelle organisation fonctionnelle. Constituer l'interface permanente entre l'équipe d'Exploitation Informatique et les services utilisateurs et animer les groupes de travail concernés.

Profil: Agé d'au moins 25 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, la candidat possédera une expérience confirmée en Organisation, acquise continuet possedera une experience continues en organisation, acquise, soit dans un cabinet anglo-saxon soit en milieu bancaire. Maitrisent t'envi-ronnement informatique et faisant preuve d'une excellente capacité de synthèse, le candidat aura un goût prononcé pour l'analyse et un sens aigu de la communication. Une bonne pratique de l'anglais est vivement sou-

Merci d'adresser votre dossier complet (CV, photo, lettre) en précisant le référence B/5924M à la Direction des Relations Humaines - COMPAGNIE

GENERALE DE BANQUE CITIBANK - B.P. 704 - 75821 PARIS Cedex 17.

Directeur de la Comptabilité

Cette société du secteur tertiaire (CA 2 milliards de Francs) en constant développement, appartient à un groupe d'origine Suisse, leader dans son activité. Elle cherche, pour son siège parisien un cadre de haut niveau pour lui confier la responsabilité des services comptables (une trentaine de personnes au total).

Il prendra en charge d'une part, tous les aspects de la comptabilité générale en s'assurant de la fiabilité des résultats, la fiscalité, la transmission des informations comptables à la société-mère, les relations avec les auditeurs et commissaires aux comptes, et d'autre part le développement d'outils comptables performants (analytique, budgétaire...). Ce poste s'adresse à un cadre expérimenté, 40 ans environ, de formation supérieure (Grande Ecole de Gestion + DECS + Certificats d'Expertise Comptable). Son expérience d'un poste similaire aura été acquise dans l'industrie ou les services. Ses qualités

d'animateur et de manager seront des atouts indispensables pour réussir dans ce Merci d'adresser lettre de candidature, CV, photo et prétentions sous la référence

113 rue de l'Université 75007



Rigueur et créativité : un jeune directeur financier.

Nous sommes un groupe de sociétés spécialisées dans les affaires immobilibres, filiales d'une grande banque française, situées à Paris centre. Notre palette d'activités est large ; opérations de promotion, prise de participation, investissements locatifs, crédit-bail, crédits-acquéreurs, SCPL... En fait, nous sommes là où «il se passe quelque chose». Nous avons des ambitions et des projets.

Si vous êtes dans la phase ascendante de votre parcours, et que vous avez le sens des affaires, vous trouverez dans ce contexte évolutif matière à exercer votre créativité. Animateur d'une équipe de 25 personnes, dont 2 chefs comptables, vous prendrez en charge la supervision de la comptabilité, la gestion active de la trésorerie, la mise en œuvre d'un nouveau système informatique, la mise en place d'outils de gestion et de tableaux de bord.

8 à 10 années d'expérience diversifiée, jointe à une solide formation du type grande école de gestion, vous ont donné le professionnalisme qui nous paraît nécessaire pour réussir dans cette mission. Mais rien ne se fera sans votre capacité relationnelle, votre esprit d'équipe, et vos talents d'animateur. Notre conseil Sirca traitera confidentiellement votre candidature. Merci de lui écrire sous référence 719 571 M, 64, rue La Boëtie - 75008 Paris, en precisant votre rémunération actuelle.



Membre de Syntec

M 66706 NM à TEG

Notre projet, nos politiques privilégient l'impovation technologique, a qualité totale et les hommes et les femmes, acteurs de notre réussité « Le Défi Coopératif dans la distribution d'aujourd'hui » Notre métier : La Vente Par Correspondance. Nos moyens : des Catalogues et des Magasins. Notre dimension : 1 380 salariés pour un C.A. de 3,5 millards. Nos partenaires : plus de 900 000 Clients-Sociétaires et 2 500 fournissents

JEUNE DIPLOME #F

HEC, Sciences Po, Ingénieur Grande Ecole.

recherchons

Rattaché au Directeur Délégué à la Recherche, le candidat viendra par ses études renforcer et multiplier en amont nos compétences, nos savoir-faire dans les principales fonctions de l'entreprise : produits, distribution, logistique, communication, social...

Homme de progrès, « vigie », il sera à l'écoute des évolutions technologiques tant nationales qu'internationales et saura désecter les sources d'innovation qui enrichiront notre organisation et marqueront notre avance dans notre métier. Homme de communication, ses qualités humaines lui permettront de faire passer ses messages et de mobiliser les hommes autour des enjeux de demain pour construire l'avenir.

De réelles opportunités de développement sont offertes à un candidat dont les compétences et le professionna-lisme sont à la hauteur de ses ambitions.

Pour notre Direction Financière

AUDITEUR #F

Ranaché au Directeur Financier, le candidat assurera l'audit permanent des aspects comptables, financiers et de gestion de nos filiales. Il metra en œuvre les procédures comptables de consolidation et en contrôlera l'application. Il réalisera un reporting mensuel pour chaque filiale et établira un rapport d'activité descriptif des développements en cours. De formation supérieure : E.S.C., D.E.C.S.,... le candidat maîtrisera parfattement les techniques comptables et de contrôle de gestion, ainsi que le traitement de l'information. La réussite dans cette fonction réclame des qualités relationnelles et une solide expérience professionnelle dans des missions de révision en cabinet ou en entreprise. Des déplace-

ments sont à effectuer à Paris et en province.

CHARGES D'ETUDES ## CONTROLE DE GESTION Ces fonctions s'adressent à de jeunes collaborateurs

capables d'assurer des analyses de gestion, des études de rensabilité et de participer au suivi analytique et prévisionnel des principaux secteurs de l'entreprise. Elles nécessitent une excellente maîtrise des mécanis-

mes comptables et des outils de gestion, de bonnes connaissances en informatique et les qualités du negociateur et de l'homme de communication. Ces emplois sont de nature à motiver des jeunes diplômes de l'enseignement supérieur: É.S.C., D.E.C.S., débudants ou ayant une première expé-

Tous les postes sont à pourvoir dans l'Ouest, aux portes de l'Atlantique et de la Venise Verte à NIORT, ville où les secteurs terriaires et informatiques sont en expansion.

Adressez C.V. + photo + prétentions à la Direction du Personnel - Trèvins de Chauray - 79045 NIORT Cedex.

rience de deux ans,

e e e e e e e e e e e e Arcade crédit

FUTUR

CONTROLEUR DE GESTION

VOTRE MISSION:

en équipe avec l'un de nos contrôleurs, vous participerez à l'établiss suivi des procédures budgétaires ainsi qu'à l'étaboration des plens,
 vous criterat et fafat vivre les tablesux de bord des activités.

VOS ATOUTS:

 une formation supérieure (ESC Pinances ou Maîtrise de Cestion).
 une expérience d'environ 2 ans dans le service Contrôle de Cestion d'un établissement. financier ou d'une société de promotion immobilière votre capacité à affier rigueur et sens des contacts humains.

Merci d'adresser voire candidature (fettre manuscrite, c.v. détailé, photo, rémunération actuelle) sous référence 5229 à Patrice Ducloux, Directeur des Relations Humaines du CROUPE ARCADE, 63 rue de la Victoire 75009 Paris.

DUON:

un important organisme financier recherche un

JEUNE ATTACHE HF A LA DIRECTION FINANCIERE DECS - ESC - MAGE - DESS ou équivalent ayant qualques années d'arpérience on

Dans le cadre de l'évolution et de l'informatisation du service, celul-ci sera chargé d'étudier et de suivre les emprunts et les prêts ainsi que le portefeuille des placements de la Société. Il participera à la gestion de la trésorerie Après une période de mise en place, ce poste débouchera sur une fonction interne d'étude et de conseil et la création d'un service,

Une formation spécifique au poste sera assurée par la Société, toutefois des aptitudes aux mathématiques financières et la pratique de la micro-informatique seralent les biervenues.

Posta stable et d'avenir dans une Société dynamique et en plaine expansion. Veuillez adresser votre CV. en indiquant éventuellement votre demière rémunération annuelle sous ref. 881 au



Discrétion assurée.

Control des Addison and the second second second

S TENTON COMPT

The same of the same of

A SECURITION

e jan a jaksajiling

8.3 HEMME

THE THE TANK OF THE

المناكبية المدرو

Section of the second

J. A. 医糖糖

ADDIGINT DU KES

DELA DIVISIONI

JEUNE. 1

> The state of the state of ことに対象の THE RESERVE THE PARTY OF

· STATE BOOK THE

Committee of the second 上十月 本

UN JUKEN

and the state of t

UN(E) ASSIS The same that the same of the

N CONTROLEUR D $\Sigma_{\{x_i\}_{i=1}^n}$

Tool Section

UN TRES

THE PARTY OF THE P The second second

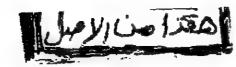
A Caisse d'Epar

le Responsable audit ca

TO AN IMPORTANT The Automotive Property Contract Services The last state of the last sta A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

May arrang water O MANAGEMENT SERVICE OF FAMILY





UNE ACTION COMPTABLE COMPLÈTE

Banque commerciale, banque d'affaires, banque de marchés, nous sommes la filiale bançaire française de PARGESA BRUXELLES. LAMBERT. Vous sonhaitez intégrér une banque dynamique... Nous-mêmes recherchous un cadre comptable pour être :

ADJOINT DU RESPONSABLE DE LA DIVISION COMPTABLE

35 personnes, réperties en trois services, couvrent l'ensemble de nos activités, depuis les SICAV jusqu'an contrôle général des actions comptables en passant par la comptabilité, ses implications légales, et les rapprochements (comptes de banque, etc.). Véritable numéro 2, vous dépendez du "patron" de la comptabilité et partagez, ouire l'ensemble des actions quotidiennes, les dossiers spéciaux qui fleurissent croissance oblige. L'organisation est chez nous un souci majeur et, de plus, votre fonction implique un contact permanent avec l'ensemble des services de la banque.

Au moins 28 ans, diplômé d'études supérieures et DECS en poche, vous avez de préférence une expérience de type bancaire, sinon Cabinet. De bonnes connaissances fiscales seront un plus pour ce poste évolutif. Anglais apprécié.

Merci de nous écrire (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions), sous référence : DSC 22-à la Direction des Relations Sociales - BGP 26, rue de la Baume - 75008 PARIS. BANQUE DE GESTION PRIVEE-SIB

JEUNE DIPLOME

CHEMICALS

HEC-ESSEC-ESCP

La Société Française EXXON CHEMICAL qui emploie 1250 personnes dont 340 cadres, recherche pour son siège à La Défense un jeune

Au sein de la Division Polymères, il sera chargé de la préparation et de l'analyse des résultats financiers et commerciaux, at assurera la liaison dans ce domaine avec EXXON CHEMICAL INTERNATIONAL à Bruxelles. Il effectuera aussi diverses études économiques. A moyen terme, il pourra poursuivre sa camère dans le groupe en France ou à l'étranger. Nous souhaitons rencontrer un diplômé d'une Grande Ecole de Commerce débutant, ou ayant une courte expérience en gestion. Il possède de solides connaissances en informatique et maîtrise parfaitement la langue

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 11/507 BX à :

EGOR S.A. 8, roe de Berri - 75008 PARIS

PARIS BURDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOURDUSE. BELGIOUE DENTSCHLAND ESPRINA GREAT-BRITAIN I BALLK PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

Jeune PMI en plein développement, tournée

nous recherchons pour Montpellier

UN JURISTE (H/F) d'entreprise spécialisée en :

Négociation et rédaction de contrats nationaux et internationaux

1700

Nous exigeons : bonne formation en droit d'entreprise, 5 ans expér, dans poste équivalent, pratique courante de l'angleis (espagnol souhaité).

UN(E) ASSISTANT (E)

administratif (ve)

Directement rattaché au secrétaire général, il l'assistera dans différentes missions concernant l'entretien et l'aménagement, les relations avec les institutions publiques et privées, le domaine de l'Economat.

Nous exigeons: formation juridique et/ou économique, expér.: 2 ans de fonction équivalente. Il devra disposer d'une autorité naturalle, d'une pratique réelle du management social et d'un sens aigu de l'organisation.

UN CONTROLEUR DE GESTION (H/F)

Rattaché directement à la DG, sa mission sera de concevoir, de mettre en place et d'animer le contrôle de gestion au niveau de notre groupe. Diplômé des gdes écoles de fonction équivalente, maîtrise réelle des outils économiques, comptables, financiers et informatique et des qualités relationnelles importantes.

UN TRÉSORIER

Rattaché au responsable comptable et financier, sa mission sera d'établir et de suivre les tableaux de trésorerie prévisionnelle, de gérer les excédents et de mettre en place les procédures de règlements, de négocier les conditions bancaires et contrôler les échelles d'Intérêts. Na exigeons expér. 3 ans en taut que trésorier

Env. C.V. et prétentions à Agence Havas, nº 198281 34063 MONTPELLIER Cedex, qui transmettra.





Le Responsable de son service audit contrôle

L'ECUREUIL développe des produits nouveaux auprès d'une clientèle fidèle et qui se renouvelle. Pour maîtriser et suive notre expansion, il nous faut des hommes compétents et qui uont de l'avent. Le Responsable de l'audit contrôle de notre Entreprise est l'un

Interiocateur privilégié de notre Direction Générale, il élabore les systèmes de contrôle interne, les fait évoluer et les met en ceuvre. Vous avez 30 ans environ, une formation de type ESC Gestion, + le DECS et 5 ans envi-

ron d'expérience du métier dans le tertiaire financier ; venez rejoindre notre équipe dynamique et innovatrice dans des fonctions à la fois techniques et d'animation.

Merci d'adresser voire dossier llettre, CV, et prétentions), sous rét. 27 M 157, à Mª Glacchett, CPA, 3, rue de Liège, 75009 Peris.

Consolidation et reporting

35 Mds de francs de CA, plus de 100 sociétés, 43000 personnes dont 4000 cadres, une politique humaine et sociale dynamique qui s'inscrit dans notre projet d'entreprise.

Après une formation ESC-DECS, vous avez acquis 2 à 3 ans d'expérience en comptabilité (notamment anglo-saxonne).

Vous possédez par ailleurs une bonne pratique de l'anglais et étes familiarisé avec l'outil informatique. Vous souhaitez à présent valoriser et développer vos compétences au sein d'une entreprise de dimension internationale.

Vous serez responsable du reporting mensuel et des opérations de consolidation périodiques de l'ensemble des éléments de gestion pour la branche d'activité Epicerie : (12 sociétés dont près de la moitié à l'étranger : CA : 7,5 Mds de francs). Vos qualités de rigueur, d'esprit d'analyse et d'ouverture vous permettront de saisir les opportunités d'évolution chez BSN en France sinsi qu'à l'étranger,

Merci d'adresser votre candidature sous réf. CH2M en précisant votre rémunération actuelle à BSN, Service Recrutement Cadre, 7 rue de Téhéran, 74381 Paris Cedex III

LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

FINANCIERS de L'IMMOBILIER ! Votre acquis...

comme ticket d'entrée...

Nous sommes une structure financière régionale d'un très grand réseau, jouissant d'une notoriété forte et d'une image de marque

Chef de marché immobilier 250 000 F+

qui aura pour mission de conseiller et d'assister nos Dirigeants, pour leur permettre de développer les affaires dans le domaine de l'immobilier : montage de « tours de table », crèdits de tous types tant auprès des secteurs privés, sidé..., analyse des risques encourus..., bien entendu, ce rôle basé sur une technicité irréprochable en la matière, sera celui d'un Manager connaissant parfaitement le milieu professionnel, et capable, après avoir « déroulé » un Marketing performant, d'« organiser » les synergies possibles et souhaitables. En prise directe avec les Directions Générales et celles du Développement de nos entités, vous préparerez ainsi l'élargissement futur de vos responsabilités dans le Groupe. Utilisez donc votre spécialisation actuelle... pour « désenclaver » votre carrière l

René DAGIRAL, notre Conseil, sttend votre résumé de carrière, sous la référence V/CMi/LM



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Région Parisienne

RESPONSABLE FINANCIER #F

SERVIVENTE Filiale du groupe américain MARS, la société SERVIVENTE est en plei-ne expansion sur le marché de la distribution automatique de boissons. Elle réalise un CA de 120 millions de Frs avec 55 personnes. Elle recherche son responsable

Sous l'autorité d'un directeur financier groupe basé en Angleterre, le candidat assume la responsabilité financière complète de la société : supervision de la comptabilité (5 personnes), de la trésorerie, des budgets et du contrôle de gestion, du reporting vers la maison-mère, des investissements... Il est aussi responsable de l'informatique (2 personnes).

Nous souhaitons rancontrer un candidat âgé d'au moins 30 ans, diplôme d'Ecole Supérieurs de Commerce (où équivalent), possèdant une solide expérience de contrôleur de gestion ou de financier, si possible en groupe anglo-saxon. La pratique courante de l'anglais est indispensable, de même que de bonnes connaissances en informatique.

Le poste est basé à GONESSE (95). L'entreprise propose une structure jeune et très dynamique et une politique de management participatif. Outre une rémunération de départ attractive, les possibilités d'évolution au sein du groupe sont importantes (y compris à l'étranger). Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous la rélérence M 30/1460 D à :

> EGOR S.A. 8, rue de Bern - 75006 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON MANTES STRASBOURG TOULOUSE

Doublement motivé, notre contrôleur financier.

Professionnellement, d'abord. Nous lui offrons un poste complet : comptabilité, contrôle de gestion, financement, trésorerie..., avec l'animation d'une petite équipe. Ceci pour un ensemble de 4 sociétés aux activités diversifiées : production, distribution, ingénierie. 220 personnes, un CA de 150 millions de francs. Au sein d'un groupe jeune et performant, qui pèse 1.2 milliards de francs, en constante évolution. Deuxième élément de motivation : la qualité de vie. Nous sommes implantés en Vendée, dans une ville proche du littoral atlantique. Appréciable même et surtout si l'on travaille beaucoup. La forme, ça compte

Nos exigences : une solide formation, du type ESC + DECS et 4 à 5 années d'expérience, notamment en milieu industriei. Nous serons attentifs à votre capacité d'autonomie et à l'impact de votre personnalité.

Pour un premier contact, écrivez sous référence 717512 Mà notre Conseil Sirca, 64 rue La Boétie - 75008 Paris. Merci de préciser votre rémunération actuelle.



Membre de Syntec

PME secteur communication audiovisuelle, Paris-7°

RECHERCHE

JEUNE DIRECTEUR ADMINISTRATEUR ET FINANCIER

30 ans environ Formation supérieure.

Bonne connaissance comptable (niveau DECS minimum). Anglais indispensable. 2/3 ans d'expérience en cabinet ou poste similaire en entreprise.

Poste à fort potentiel de développement Rémunération en fonction de l'expérience.

liferol d'adresser lettre + c.v. + photo ez indiquant votre saisire sctuel à : PANDORA, 57, rue de l'Université, 79007 PARIS.



wagons Auditeurs Internes Juniors

Nous sommes la Direction Centrale de Restauration de la Compagnie Internationale des Wagons-Lits et du Tourisme (3 milliards CA en 1986, 15000 pers.), Nous recharchons pour notre siège à PARIS des Auditeurs Internes funiors débutants ou ayant une première expérience de l'AUDIT (1 à 2 ans).

Vous surez à assurer des missions » de contrôle de l'application des procédures du groupe • d'évaluation de la fiabilité des informations de la Direction Générale

d'Audits opérationnels. Vous êtes diplômés de l'enseignement supérieur Bac + 4 ou 5 (Sup de Co. DESS Gestion, Droit + IAE...). Vous parlez couramment une, ou miseux, deux langues étrangè-res et vous êtes disponibles pour de nombreux déplacements (1 à 3 semaines) en France et à l'étranger.

Après un passage de 3 ans à l'Audit interne, vous serez auscaptibles d'évoluer vers un poste opérationnel au sein du Groupe.

Veuillez adresser CV, photo au Service Recrutement, EUREST, 14 rue d'Athènes



Contrôleur de gestion junior ##. LYON il parsope à la conception et au tom forcionnement du système d'intornation des prévisions, programmes et budgets que pour le contrôle des réalisations. Pour cela, il propose et met en œuvre des solutions relatives à l'organisation informatique.

De formation école de commerce ou de gestion, il a acquis une première expérience du

contrôle de gestion ou d'organisation.

Ses qualités relationnelles, pédagogiques et sa bonne ouverture aux problèmes de l'entreprise vont lui permettre d'établir un climat de confiance dans ses relations au services et les divisions de la filiale.

Adressez votre candidature avec CV, photo et prétentions, sous réf. 429 M, à noize Consell A2M, 361 rue Garbaldi, 69007 Lyon. Tél. : 78.69.20.95.

NIXDORF COMPUTER



DE GESTION Nous sommes un Laboratoire Pharmaceutique apparlenant au Groupe Anglois impérial Chemical Industries. Nous recherchons un ASSISTANT CONTROLEUR de gestion.

Il assistera le contrôleur de gestion dans l'élaboration des budgets, l'analyse des résultats et le reporting, et assurera en cas de besoin l'intérim de la gestion quotidienne de la trésorerie.

Le candidat devra avoir de bonnes connaissances de la comptabilité des mécanismes bancaires et des cutils informatiques ainsi qu'une bonne maîtrise de l'anglais des affaires.

Adresser C.V. + prétentions, sous la référence C/E/LM, à la Direction des Ressources Humaines - L.C.I.-PHARMA - B.P. 127 - 95022 CERCY Cedex.



I.C.I-Pharma

BOURSE FRANCE OPERATIONS A L'ETRANGER

DUT - BTS ... BP - ITB.

Le volume des operations traité par nos services a consu une croissance superieure a 50 % en un an.

Dans le cadre du développement de ses activités, notre BANQUE recherche des COLLABORATEURS ayant une expérience : des opérations de BOURSE FRANCE (R.M., Comptant), des opérations sur titres et sur droits, des réglements et des tran-

des opérations de BOURSES ETRANGERES et du Back Office. Si vous possèdez un bon niveau de formation génerale (DUT, BTS...) ou technique (BP, ITB...) et souhaitez acquerir rapidement des responsabilités au sein d'une structure en pleine expansion, merci d'adresser votre dossier de candidature, s/réf. 4369/LM, à

C.V. 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

comptable

Un des leaders de la grande distribution (plus de 30 milliards de C.A.) recherche pour un de ses magasins un Chef comptable évolutif de forma-tion BAC + 2 + DECS, débutant ou ayent une première expénence. Après une solide formation dans plusieurs de nos magasins, vous serez responsable de l'etablissement des comptes d'exploitation et des bilans économiques et fiscaux.

Pour vous assister dans votre mission, vous aurez à animer une equipe d'une dizaine de personnes.

Vos competences techniques et vos capacités à travailler en équipe vous permettront de réuseir dans sette fonction et d'évoluer dans notre Société.

Rémunération motivante et intéressement aux résultats Lieu de travail : région pansienne.

Merci d'adresser lettre manus + C.V. + photo + prét, s/rét. 4865/LM, à MEDIA PA. 71. av. Victor-Hugo - 75116 PARIS. qui transprettra.



Etablissement Financier RECHERCHE pour son siège de BORDEAUX

UN DIPLÔMÉ D'UNE ESCAE ou DESS (Banque et Finances Internationales)

ayant une pratique de deux ans (ou plus) des relations finan-cières avec l'étranger dans une entreprise ou un organisme bancaire. Appelé à seconder le responsable du département international — participer à la gestion d'une unité d'une quin-zaine de collaborateurs — promouvoir le développement commercial et assurer de nombreux contacts avec la clientèle, il deuxa démontrer des canacités relationnelles une rietueur. il devra démontrer des capacités relationnelles, une rigueur administrative et comptable, un goût pour les responsabilités. Salaire annuel brut : 145 000 FRANCS.

Merci d'adresser votre candidature, lettre manuscrite, CV, photo sous réf. 516 à P.A. SERVICE, 9, rue Poquelin-Molière 33000 BORDEAUX.

Banque privée, spécialiste des marchés,

recherche pour secrétariat général

JURISTE SPÉCIALISÉ DROIT DES SOCIÉTÉS

5 ans d'expérience minimum en cabinet.

Ce juriste sera chargé du suivi permanent des sociétés de l'ensemble du groupe, de la mise au point des documents sociaux, de l'assistance juridique aux divers départements dans le domaine réglementaire.

Em. lettre man. + CV + photo à Mine VALABREGUE BAFIP, 48, rue La Pérouse, 75116 Paris.



En relation avec les Chargés de Comptes Entreprises, vous devrez déve-topper l'activité du Département Trésorerie auprès d'une clientèle de multinationales.

Vous disposerez de l'appui du Groupe, très performant sur toutes les grandes places financières. Ce poste évolutif exige une solide expérience des changes et des pro-

duits de trésorerie, un bon sens des contacts commerciaux à haut niveau, une excellente pratique de l'angleis. Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la réf. 4867/LM, à MEDIA P.A., en précisant sur l'anveloppe les banques auxquelles votre candidature ne doit pas être transmise.

MEDIA PA 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Contrôle de Gestion Commercial

Filiale de l'un des premiers groupes de distribution français (13 milliards de C.A.), notre activité PRET A PORTER se développe dans un créneau blen spécifique et nous souhaitons maîtriser mieux encore notre croissance. Rattaché(e) au Gérant de cette Société en plein développement, vous serez son éclaireur dans le pilotage de la croissance.

Votre formation supérieure acquise dans une grande école de commerce, votre première expérience de contrôle de gestion ou d'analyse commerciale et surtout, votre sensibilité au produit, vous permettront d'être rapidement opérationnel(le).

Vous avez le goût des chiffres, de la rigueur mais aussi de la créativité, vous souhaitez vous investir dans une Société en pleine expansion. Le poste est à pourvoir à Paris.

Nous vous remercions d'écrire sous référence 653/M à A.L. CONSEIL, 102, bd. Malesherbes 75017 PARIS, chargé de cette mission.

A.L conseil

FORMATION PROFESSIONNELLE



Obtenez un MASTERE SPÉCIALISÉ et devenez un Professionnel de

L'AMENAGEMENT TOURISTIQUE INTERNATIONAL

Vous êtes diplômé du 3° cycle de l'enseignement supérieur ou vous avez une expérience professionnelle de 5 ans ?

Le C.I.A.T. vous intéresse. Cycle annuel: octobre 1987-septembre 1988.

ESCAE 2.300, avenue des Moulins, B.P. 6069 - 34030 MONTPELLIER CEDEX. Tél.: 67-40-42-43. Chambre de Commerce et d'Industrie

LES COMPAGNES RÉGIONALES **DES COMMISSAIRES AUX COMPTES DE PARIS ET DE VERSAILLES** CONTINUENT LEUR ACTION DE FORMATION D'ASSISTANTS DE COMMISSAIRES

AUX COMPTES Destinée à des étudiants diplômés de l'univer-

sité, possédant une maîtrise en droit des affaires, un DEA ou un DESS (option droit privé) et désireux de débuter leur carrière dans un cabinet de commissariat aux comptes.

L'engagement d'embauche est assuré aux candidats sélecbonnés.

La durée de le formation, auée principalement sur la technique comptable, l'Audit et le com ssariet aux comptes est de trece semanas à compter du LUND 21 SEPTEMERE 1967 LE NOMBRE DE PLACES EST LIMITÉ A TRENTE-CINQ

Adresser lettre manuscrite et C.V. détailé + photo à l'attention de M^m PUYAU - Compagnie régionale des commissaires aux comptes - 6, rue de l'Amiral-de-Coligny, 75001 PARIS.

ECOLE SUPERIEURE D'INFORMATIQUE PROFESSIONNELLE

Formation de HAUT NIVEAU **G'INFORMATICIENS** 22 semaines à piein temps.

Travaux pratiques intensifs Ordinateur dans l'école sous VM/CMS -DOS/VSE ASSEMBLING Z 80 - ASSEMBLING 18M COSOL ANS - TELETRATEMENT CICS

BASE DE DONNEES DL1/VSAM 25 P 78, rose 13 Condens



3 stages internetioneux subventionnés dont commerce interne-tional anglais et/ou ail. requis-emploi et/ou formation à l'êtr. CRETA de St-Germain-en-L. Tél.: 39-16-00-70.

propositions diverses

L'Etat offre des emplois stables bien rémunérés à tous les Franpear retraineres à tous les Fran-cais hommes et terrimes avec ex sens diplômes. Demandaz une documentation (gratuital eur la revue apécia-lisée FRANCE-CARRIÈRES (D16), SP 402-03 PARIS CEDEX 08.

propositions commerciales

capitaux

Votre point de contact en Sui té fiduciaire et de gérano repnse à Zurich cherche collaboration avec

ODISDOTATION AVEC

Bookésée fidociaires.

Sociétée fidociaires.

Sociétée fidociaires.

Autres sociétée intéressées.

Echre à Chiffre : 44-131-613 CH-8021 Zurich.

automobiles ventes

de 5 à 7 C.V.

Part. à part. de préfé. vend RENAULT Nevade TO Jan. 87. 5 ev. 2 000 lem blem, glac. tain., es. gla. art., rét. droit, esl. chro., ib. 6, juin; Pris: 82 000 trancs Téléphone : 45-48-14-21

divers

NISSAN
A toler
Véhicules de desction
disponibles de suita.
MICRA, SUNNY (nouv. mod.)
BLUE SIRD, SYLVIA 300 ZX
Parts Sud Service I
M. Desroches,
83, av. Anstide-Briend,
62120 Morrouse.

DEMANDES D'EMPLOIS

Tales, materials of the control of t Ecrire sous is no 4967 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montessuy, Paris-7-

Dame 40. s., sérieuse, bonne présentation, exp. commerce, cherche gérence, appointée qu autre. Rég. indifférente. Téléphone : 67-46-08-87,

J.H. 26 a. meltrise de russe, rel. Intomat., angl. douvent. 2 a. exp. professions. en URISS, traduc-tion et service de presse. ch. travell équivalent France or fr. Possib. posta de colal ou enseignant. Tél.: 43-64-34-69.

J.H. 27 s. fisceliste ch. emploi service mácinet entreprise ou oinet, exp. art et geetlen. Tél. : 45-32-22-10

J.H. 25 ans, diplômé EP de Paris Ucerce Sc. Eco exp. Presse Ecrite Télématique, ch. amploi Tps complete sect. Communication. Tél.: 80-08-18-88

JF: canadience, evocate DEA de droit internetional. Etudie coutes propositions. Et ire sous 1e nº 8573 M. LE MONDE PUBLICITÉ 5, nie de Montassay, Paris-7-.

Assistante de dir. cu response andreinier. clas ventes. 39 a., st.-dect., mait de L., informetique, sons resp., initieritys. Rolat. hum., vepr. vif. triet. Disponible horbirs, diplac. Libre de s. Ch. poets dynam., 15 000 F x 13. 39-82-41-10.

A series of the

LF., 28 ime officeses ref., Rore le 1º copt, ch. piece stable EMPLOYEE DE BUREAU connaiss, dactyld, Ecr. M D. Flaury, cité France-Moisin, bt 9, sec. 6, 93200 St-Oanie.

arabe/angles, otherc, posts respons. (1) 45-51-27-42. Formation SUPÉRISURE
Angl./ailem. haut riveau,
connelss. psycho secrétairs,
souhairs s'imégrar à équips
reorutem. ou communic, Paris.
761.: 45-48-80-47

INTERNATIONAL

HEC, quedrilingue, spéciali des relations international (commerce et presse) chem poste en Europe. Ecris sous nº 8881 LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Monttes-suy, Paris 79

Formation supérisure anglés alement. Haut niveau contrate-sance psycho. Secrétaire sou-haitée pour s'intégrer à équipe communication

LH. 32 m. fit. de lattres 4-stage de correcteur + CAPE. Exp. prof. de édit., librarie. eh. poste à respone, de édit./libr. Tél. : 40-10-91-46 (id. Morel) le mat. J.F., 34 s., DESS psycho indus. 8 s. sep. recrut., recherche poste serv. personnel entr. Paris. 74L : 45-33-43-78

· マッカンの数型 فيلتني والمراواتين المواجرين

> 1.00 n dinama

14.海线 搬走

SATION REVER A DEMANDA North Ballion e and some Milte Committee

CREDIT ACR DE L'OISE

ENTRE Colored to Colored resident

And the second s San and Applications with the Maria de l'aspect delles impresent And Andrew 教皇國 STATE STREET STORES

tune contrôle

Addition of the same of the sa

Transfer State Control of Manager of the Control of And the second second

The state of the s

A L'ETOILE

DOMICILIATIONS

Jeune professionnel nous attendors de vous - une maitrise de droit + IAE ou IEP.

une expérience de 3 ans environ, acquise de préférence dans une société de bâtiment.

Une flabilité certaine vous permettant d'être le conseiller juridique des responsables de filiales pour tous les problèmes de contrats et d'assurances.

Merci d'adresser votre dossier sous réf. 549 M à : Annie Picot, Direction des Ressources Humaines 29/31 rue de l'Abreuvoir 92100 Boulogne.



BASF France -C.A. 4,7 Milliards de F- filiale du groupe chimique allemand présent dans le monde entier, recherche un.

ADJOINT

ommercia

and the second second second second

ATIONAL

A CANADA

1000

AU DIRECTEUR

COMPTABLE ET FINANCIER

Il sera plus particulièrement chargé de l'ensemble des comptabilités générale et auxiliaires, de l'établissement du bilan et de la fiscalité ; il aura la responsabilité directe d'un service d'une trentaine de personnes.

Ce poste sera confié à un diplômé d'études supérleures - Grande Ecole ou Université - et titulaire du DECS complet, ayant une dizaine d'années d'expérience professionnelle acquise tent en cabinet d'audit qu'en entre-

Des connaissances en allemand seraient un atout supplémentaire. De réalles perspectives d'évolution existent au sein du Groupe BASF en

France et à l'étranger. Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence MOF à :

140, rue Jules Guesde

92300 LEVALLOIS PERRET

BASF



Ayant une grande autonomie, le Direc-teur Général sera avant tout un meneur d'hommes, un gestionnaire, un commercial, et une personne ayant quelques années d'expérience de direction d'un établissement de confection, de fabrication ou de l'exploitation.

REMUNERATION ELEVEE À DERATTRE L'âge est indifférent cependant il fau-drait avoir eu au moins dix ans d'expérience professionnelle.

Merci d'envoyer, sous réf. 5775-M, votre C.V. détaillé avec photo, en indiquant votre rémunération actuelle, à Mamrégies 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra à

notre Conseil qui vous assure une discrétion totale



CREDIT AGRICOLE MUTUEL DE L'OISE & BEAUVAIS recherche

CHARGE DE CLIENTELE ENTREPRISES

pour participer au développement, à la gestion et au suivi de la clientèle Grandes Entreprises.

De formation supérieure (Sup. de Co, ITB, Maîtrise Banque - Finances), vous avez acquis une expérience dans un posté analogue. Excellent négociateur, votre sens commercial sera un atout indispensa-

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions au Service du Personnel de la CRCAM de l'OISE, Boite Postale 311, 80026 Banuvale ceder.

Jeune contrôleur de gestion

Notre société (120 passonnes - 70 MF de CA), d'origine françoise est intégrée aujourd'huil à un groupe européen coté en bourse. Elle fabrique en moyenne série des produits de haute technicité qui nécessitent des investissements importants. La production est réportie sur 2 sites.

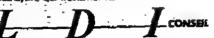
réportie sur 2 sites. L'équipe de direction récemment renforcés engage une nouvelle phase de développement. NoireDAF recherche un collaborateur direct chargé de mettre en place une comptabilité analytique et

cinaci cricige de manire en pacce una compridajne ondrijinque al d'antimer le contrôle de pestion.

Cantimer le contrôle de pestion.

Cantison pouro, être élargle utiérieurement.

De formation supérieure, vous bénéticlez d'une expérience de 2 à 5 ans en entreprise (ou cobinet) dans des fonctions proches, la connoissance de l'anglais et l'expérience de la comptabilité anglo-assonne seront des atouts supplémentaires.



Comptable: expert, leader et organisateur

300/350 KF

Organisateur et innovateur parce qu'il vous faudra créer le futur d'un service comp-

Expert, car vous aurez à faire fonctionner le présent : Comptabilités, Trésprente Banques, Recouvrement, etc...

Leader entin car vous serez associé à une équipe de gagnants et vous aurez à dinger une trentaine de personnes dont vous géraréz l'évolution, la formation et stimulairez

Cette responsabilité est à prendre dans une fifiale performante de multinationale qui a

réusa une progression exemplaire de son chiffre d'affaires sur un marche de produits en évolution technologique rapide. Nous cherchons un spécialiste maiusant la comptabilité anglo-saxonne, utulaire d'un DECS et bien sûr ayant à son actif plusieurs années d'expérience (cinq ans minimum).

Merci de prendre contact très rapidement avec Victor ERNOULT que vous pouvez joindre au 45.48.14.50, et d'adresser votre dossier de candidature sous la relérence VO/6 M à notre conseil : INFRAPLAN - 83, boulevard Raspail - 75006 PARIS.

La connaissance de l'anglais est souhaitée.

Un consultant chez nous est riche de 4 métiers : pourquoi ?

Parcequ'il diagnostique les besoins, recommande les actions et conçoit ses e'est un conseil.

Parcequ'il vend les prestations de notre cabinet, établit et noue des relations de confiance avec des responsables d'entreprises : c'est un négociateur.

Parcequ'il coordonne et gère les projets impliquant d'autres intervenants : c'est un coordinateur.

Parcequ'il intervient lui-même dans des séminaires de formation : c'est un animateur.

l métiers qui fout votre talent et l'houme que l'on recherche.

Nous sommes conseil en développement commercial, en management et en communication, rattachés à l'un des premiers groupes de communication français et commaissons une forte expansion dont vous serez amené à profiter. Dès à présent une rémunération attractive vous attend.

Nous intervenons dans des secteurs d'activité diversifiés mais toujours auprès des leaders. Notre équipe est jeune, "la trentaine", comme vous. Vous exercez déjà cette profession dans un cabinet ou avez en entreprise une responsabilité opérationnelle fortement impliquée dans la formation.

Nous envisageons également d'établir des relations de partenariat avec des "indépendants"

Merci de communiquer votre dossier en indiquant la réf. 046/M sur l'enveloppe à notre agence CURRICULUM, 6, passage Lathuile 75018 PARIS.

pour son département contrôle de gestion

CONTROLEUR JUNIOR HE

ayant déjà une première expérience professionnelle de 2 à 3 ans

De formation supérieure (ESSEC, SUP de CO, Maîtrise de Gestion), il aura pour mission de participer à la mise en

place du contrôle de gestion du département informatique. Il sera demandé une aptitude naturelle aux contacts et si possible une première expérience en milieu informatique.

Envoyer CV, photo, lettre manuscrite et prétentions à N. 6016 - PUBLICITES REUNIES 112, Bd Voltaire - 75544 PARIS Cedex 11 qui transmettra

SECRÉTAIRES

Important Groups International secteur industriel (C.A.: 1 milliard de francs)

recherche

LA SECRETAIRE

de son président et de son directeur général

Pour ce poste stable et de confience, vous dayez être âgée d'environ 45-50 ans.

Vous êtes impérativement bilingue français-allemend (et pratiquez la sténo dans les deux langues). Des connaissances d'anglais seront un plus. Vos qualités : ordonnée, discrète, disponible.

Votre rémunération sera fonction de votre niveau et de votre expérience.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la référence 701/LM, à notre Conseil

PARTNER 5. Fue Lincoln - 75008 PARIS

L'IMMOBILIER

ALE ST-EUSTACHE - FORUM p. 4° de. acc., xone piétone. 200000 F. Mª Ruty, 45-54-62-61

5º arrdt

6º arrdt

Fleurius, studio 300 000 500 000 Charche-Akid, 2 poes 695 000 1,-0.-dece-Ch., 45 m² 500 000 Sr-Michel, 83 m² 1 580 000 Sr-Michel, 83 m² 1 580 000 Assas, 5 poes, 5° ét. 4 300 000

2 chambres, traveux. 1 280 000 F, chame, calm Mightons : 46-46-98-07.

13º arrdt

PLACE JEANNE-D'ARC 115 m², sq. double, 3 chbre /jard, balc, 8° ét., perf, sola-sime, box. Prix ; 2 100 000 f Táláphone : 43-25-73-14.

15° arrdt

VILLA VERDURE

16° arrdt

PORTE DAUPHINE SE vis-à-vis, APPARTEMENT de RÉCEPT. : 300 m², ensolatilé, dont 3 chambres + bur., botseries.

PRES FOCH 2 P. 5 m², bel kmm, pierre de 1 800 000 F - 45-53-68-40

M* MARCADET part, vend 5 P., stand, s/jard., dem. étage, bele. 12 m aud, vue imprenable. S. de B. + tol. + w.-c., celler, rangem., 2 park, cour., cave, 1 250 000 F. Téléphone 42-84-06-74.

19° arrdt

ét./perc. Feibles charges. 520 000 F. Tél. : 43-49-67-10.

Mº PYRÉNÉES Vois privée s/verdure, petite maison, living + 2 chambres + jardin possib. 20 m² véranda, Prix

95- Val-d'Oise LAC D'ENGHIEN

appartements.

achats erche 1 à 3 Poss PARIS Préfère RIVE GAUCHE

locations

locations non meublées demandes

- Paris -EMBASSY SERVICE

8, ev. de Messine, Paris, rech. en location ou schat : BEAUX APPARTEMENTS dens quartiers résidentiels Téléphone : 45-62-78-99

Journellete du Monde rentre de l'étranger Recherche pertement 3/4 pièces r, loyer maximum 5500 F éléphone : 42-47-96-98.

> meublées demandes

INTERNATIONAL SERVICE

Locations

1ª arrdt

Domicification deputs 80 F/mole : Au. des Champe-Bysées (Etoile) Rue Saint-Honoré (Concorde) Rue Constett Paris 15 21 bls, rue de Toul Paris 12 CONSTITUTION SARL 1 500 F HT RITER DOM - Tél. ; 43-40-68-50

FLEURUS SIEGE SOCIAL

CONSTITUTION STÉS ASPAC 42-93-60-50 +

SARL - RC - RM
Constitutions de sociétés
Démarches et tous service
Permanences téléphonique
43-55-17-50 SIEGE SOCIAL

Varnoull (78) burneum équipée ou non 10 à 80 m², Tél. zix. Fex-secr. tril. tix. trad. Trad. in sec. Téléphone : 39-65-61-16.

BOMICILIATIONS 14° arrdt um des Halles - Bur constitution de positivée Telex - Secrétariat ACCESS - 40-26-15-12

A LOUER burseu LYON-BROM 90 m² - 5 perkings 2 500 F par mois + charges Till. : 72-37-04-70 pavillons

SAINT-MICHEL-SUR-ORGE

sime. T.: 47-03-32-44 med

services et parking. Téléphone : 45-63-41-11.

mazzanine, 2 s. de bris, 2 w-c, sur sous-sol total, avec buenderle, garage 2 volturs, terrasse 36 m², sur 064 m² terrain clos. Tél.: 59-43-27-93 après 18 heures.

18° arrdt

BUTTES CHAUMONT, 2 p. 1º

20° arrdt

050 *0*00 F. 45-48-28-25

Centre très belle demeure 10 pièces. 450 m². tout confort, sous-sol total, 1800 m² arborés, clos de murs. Prix : 3 000 000 F. Táléph. : 18-1-34-85-84-16.

DORDIVES (CENTRE)

propriétés

RAMBOUILLET

Languadoc près Béciers, mais, narele 11 p. + dép., jardinas, landrass à nisouer, pecc, mais, morrs, 37500.57-36-22-92. POUILHE, 34480 St. Garier le Sus.

1 hours de Paris

offres

manoirs

SUP. MANOIR BOURBON-MAIS XVIII" a. Paris 300 km, to ct. écuries, logt de serv. dép. tr groupé, parc clos 1.5 ha firm, forêt 15 000 hs, parteit pour cheval, px: 1 200 000 F. M. Pazet, expt. 03500 Saucet. Tél.; 70-45-35-70.

viagers 8- VIACUM NO ANS 440 000 F + rente 4 130 F/mole ou opt 850 000 F, Tél. : 42-68-02-78

immobilier information Pour vendre ou acheter maison, encertement, chilteau, propriété

appartements. ventes

VOTRE SIÈGE SOCIAL

18° CHAMPS-ÈLYSÉES

Qu AVENUE VICTOR-HUGO.

LOS. Burx socrét., sél., rélex.
Domiciliation : 170 à 390 F/m

CIRES - 47-20-41-08

RUE DE LA SORBONNE DERNIER ÉT., LOFT 76 m² Poutres esc. 1 900 000 F DORESSAY - 46-24-83-33

SPÉCIALISTE RIVE GAUCHE

45-44-22-36

AV. DEMFERT-ROCHEREAU 16 Foss, 1t cft, 200 m² em AN EXCEPT. GRAND STANDIN TGL: 46-28-89-04.

VOLONTAIRES beau, récent, superbe séj, dible + 1 ch. + gr belc. s/jard. Celme rotal & dem ér. asc.. r. cfr. 1 450 00 F. Cotimo - 47-63-62-74.

SAINI-MILIT-SUM-UKBE
Pavilion tradictionnal sur
750 m/ trade 22 m, garage,
dépendance, nombreux arbres
d'agriment, ensoleité, celme,
Bete cusine, salon-sépour tche-minés) saile de beins, w.-c.
1º étage, belle chambre, cabi-net de toiletta, w.-c., chauffage
gaz, Possibilité d'agrandir,
Prix: 750 000 F.
Tél.: 60-16-04-22 après 18 h.
RIS-ORANGES
Ouartier pavilionnaire,
calme, près centre et que
PAVILLON 93, const. TRAD,
culsine siguipée séparée par
aquarium sur séjour double de
45 m² svec cheminés à récupé-ration de chaleur, 4 chambres,
mezzanine, 2 s. de bris, 2 w-c,
sur sous-sol total, avec
sur sous-sol total, avec

SPLENDIDE VILLA s/as-sol total, pierres apparentes + dole cloison en bri-que, récept., cuts., sél. av. che-ninse, 3 chones troft, gar., combles, terr. clos payeage 1 100 m². A SAISIR, Px: 730 000 F (gros prédit possible). LACARIÉRE: apence SUD

à 45880 DORDIVES. Tel. : (16) 38-92-73-02, m, d.

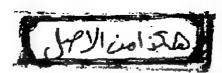
autoroute de l'Est, 4 km Château-Thierry, communications faciles, train (direct Paris), nartir illes vend MAISON RURALE

Tout confort, chast, fuel, so, shem, 3 chast, et coll. + sel. beins, 2 w.-c., celler, salle de jeux, cherpente neuve très b. leni., gd garage 2 voltures + dépend., jerdin 800 m² ent. clos, entres fruitiers + terv., prix 570 000 F à débettre.
Tél. à part. 19 h 30 au 23-70-83-55.
Visible durant weett-end.

12 km Paris, IGNY, val. de la Bièvre, luz. nf, 190 m² + ss-sol, récept. 90 m², pac. chauffés, 710 m² paysager. Px : 1900 000 F. Tái: 60-19-18-85, ap. 18 h.

LAGRANGE , r. Le Châteser, 75017 Perie. Tél. : 16 (1) 40-84-08-08

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. CGM, à LDI Conseil, 65-rue de la République, 69002 Lyan, qui transmetira.



36 La Manda & March 22 juin 1097 -

A L'EPOQUE SERIEZ-VOUS PASSE À COTE DE ÇA?



Les entreprises sont parfois à l'image des sociétés primitives! Seules subsistent celles capables de maîtriser les transferts de technologies.

Dans cette guerre sans merci. Grenoble crée l'événement et génère ce "feu" indispensable à toute évolution : la compétitivité.

TEC'88, Carrefour Européen des Technologies et de la Compétitivité regroupe, parmi d'autres domaines high tech, 6 salons hyper spécialisés pour mieux répondre à vos besoins spécifiques et établir le plein dialogue. Des matériaux du futur aux systèmes experts, du laser à la vision assistée par ordi-

nateur en passant par les synthèses d'image et de son : l'avenir est au programme du 11 au 15 Octobre 88. Un rendez-vous que seul un agenda trop noir pourrait compromettre.

Mais franchement serait-il judicieux de passer à côté d'une telle bouffée d'oxygène?



TEC 88 GRENOBLE. CARREFOUR EUROPÉEN DES TECHNOLOGIES ET DE LA COMPÉTITIVITÉ.
Par minital 3615 code AGIR TEC nous répondons à toules was questions sous 48 heures.

LES NOUVELLES « SŒURS » DU PÉTROLE

Du puits à la pompe

OWEIT, Norvège, Venezuela, Libye, Mexique.
Ils ne sont encore que cinq. Mais ils menacent
à terme l'ordre pétroller mondial aussi graveunt que jadis les nationalisations et les daux checs

Les « sept sœurs » — Exxon, Shell, BP, Texaco, Chevron, Mobil et Guif, — ces grandes compagnies rivales et complices, out déjà perdu, depuis les années 60, le contrôle des réserves et la maîtrise des prix. Un royanne leur restait : le marché final, maintenant managé par ces nementement somme. I'm à maintenant menacé par ces mouveaux venus. Un à un, discrètement, les pays exportateurs prement pied sur cette chasse gardée et, par leurs compagnies antionales, s'intègrent à leur tour « du puits à la

Jusqu'ici, le cercle de famille s'agrandit lentement. Des « nonvelles sœurs »; deux seulement affi-chent ouvertement leurs ambitions : la compagnie kowelijeme KPC et, dans une moindre mesure, in norvégieme Statoil. Elles ont déjà leurs raffineries, leurs réseaux, leurs marques à l'étranger, rachetés qui à la Guif, qui à Exxon dans le nord de l'Europe.

Les trois autres pays pionniers, plus modestes et faute de moyens, — se sont contentés de simples participations dans des raffinerles ou des réseaux existants, leur garantissant des débouchés assurés : et aux Etnés-Unis ; la Libye en Italie, par l'intermé-diaire de la société Tamoil (6 % du marché) qu'elle contrôle à 70 %; le Mexique, enfin, a acquis 44 % d'une raffinerie espagnole, Petronord.

Mais d'autres suivront. Déjà la compagnie d'Aba-Dhabi prospecte le marché européen — notamment en France, — en quête d'occasions. Et la Petromin saoudienne a installé à Londres en bureau spécialisé qui recrute. En fait, la phipart des pays exporta-teurs, quel que soit leur niveau d'intégration on de développement, songent à descendre la filière.

Tout les y pousse. Sur un marché pétrolier désormais stagnant et encombré de surcapacités, le pro-blème des débouchés devient prioritaire. Il ne suffit plus de contrôler sa production, il faut aussi la vendre, et l'indépendance passe aujourd'hai par la maj-

Le retour de l'OPEP à un système de prix offi-Le retour de l'OPEP à un système de prix offi-ciels a rendu plus aign le problème. Depuis le début de l'amée, les pays les plus intégrés vers l'aval out en infiniment moins de difficultés à écouler leur pro-duction que les simples vendeurs de brut, gênés pur des tarifs trop rigides. Enfin le moment est propice : les anciennes « sœurs », déstabilisées par vingt amées de désordre pétroller, se recentrent, délaissant les raffineries ou les réseaux les moins performants ; les plus fragiles — ou les plus auges ? « accueilleut avec intérêt les offres de coopération de

Verra-t-on bientôt les « majors », remplacées, se replier sur quelques marchés surs et dans les pays où elles contrôlent encore la production : Etats-Unis, mer du Nord? Les nouveaux venus ont sur elles ma avantage majeur : ils possèdent des réserves de brut quasi illimitées et infiniment moins chères à extraire - 2 à 3 dollars par baril dans le Golfe coutre 12 à 18 en mer du Nord.

Mais n'est pas le Kowelt ou la Norvège qui vent. Ce n'est pas un hasard si les deux pays les plus avancés dans cette voie sont anssi les plus riches et les plus développés. Acheter, entretenir et développer un réseau international exige un management de hant niveau et de très gros moyens financiers... pour qu'il soit à la mesure du problème. A l'échelle des pius grands producteurs comme l'Arabie saoudite ou, à terme, l'Irak, garantir ainsi une part significa-tive des veutes représente un investissement colossal.

Même les voies intermédiaires, comme la politique de coopération choisie par le Venezuela, plus accessibles aux pays en développement, supposent une bonne maîtrise de l'industrie et du commerce international... ou des liens historiques privilégiés avec un

grand pays consommateur, comme la Libye avec l'Italie et le Mexique avec l'Espagne.

l'Italie et le Mexique avec l'Espagne.

Enfin, cette stratégie implique qu'an niveau politique le pragmatisme prenne le pas sur le nationalisme et la méfiance exacerbée des années 70. Cette nouvelle forme d'intégration crée des liens d'interdépendance concrets entre pays producteurs et pays consommateurs. Elle pourrait à long terme favoriser le retour à une stabilité des prix du pétrole. Mais cette évolution auppose de part et d'autre une confiance qui n'est pas jusqu'ici démontrée. D'autant que les majors n'out pas dit leur dernier mot et que certains pays comme le Nigéria, l'Indonésie ou le Gabon, ne peuvent se passer aisément de leur «tutelle» bienveillante, mais intéressée.

En dépit de ces réserves, le mouvement paraît bel

leur «tutelle» bienveillante, mais intéressée.

En dépit de ces réserves, le mouvement paraît hel et bien lancé, et l'OPEP elle-même ne pourra pas continuer à l'ignorer. Déjà près du quart de ses exportations sont faites sous forme non de brut, mais de produits, et échappent à toute règle. Compte tenu des diverses méthodes de vente en usage, un tiers seulement de la production du groupe est éconié aux prix officiels décidés par l'Organisation.

L'intégration empêche de plus en plus tout contrôle réel. L'OPEP, à l'ouhlier trop longtemps, risquerait de dégénérer peu à peu en amicale des anciens du pramier choc pétrolier !

squerait de dégénérer peu à pen ociens du premier choc pétrolier !

50/50 pour le Venezuela

Pour garantir ses débouchés Caracas prend des participations dans des raffineries étrangères.

E monde à l'envers ! En 1987, pour la première fois dans l'histoire du pétrole, un grand pays exportateur, membre sondateur de l'OPEP de surcroît, s'est porté acquéreur de brut sur le marché international! Non par accident, mais de façon systématique et en quantités non négliges-bles : le Venezuela reconnaît qu'il a dû, régulièrement pendant le premier semestre, acheter sur le marché 60 000 barils/jour de pétrole, soit l'équivalent de toute la production française.

L'explication peut surprendre : « Nous ne voulions pas perdre nos clients, assure le vico-ministre du pétrole. Notre niveau de proauction étant limité par le quota fixé au sein de l'OPEP, nous avons du acheter pour respecter les engagements pris depuis un

Paradoxe ? En apparence seulement. Hanté par la peur de per-dre ses débouchés, le Venezuela, ancêtre des exportateurs de brut, n'a cu de cesse, depuis la nationalisation du secteur il y a douze ans, de garantir l'écoulement de sa production. D'abord en développant ses raffineries : sur 1,5 million de barils/jourexportés, plus de la moitié (860 000 barils) le sont sons forme de produits raffinés localement. Puis en multipliant, depuis 1983, les prises de participation dans des raffineries étrangères.

Deux handicans majeurs ·

Résultat : des 650 000 barils de brut exportés par jour en l'état, 450 000 (69 %) sont désormais assurés d'un débouché garanti. Reste à peine 200 000 barils/jour pour honorer les contrats ordinaires et faire face aux impondérables. Une marge de manœuvre bien limitée...

Nécessité fait loi. Le Venezuela, qui dispose par ailleurs de réservos parmi les plus impor-tantes du monde, souffre de deux handicaps majeurs. Infortune de la géologie, ses bruts sont pour la plupart extrêmement « lourds » au point d'en paraître presque solides. Difficiles à extraire, ils le sont plus encore à raffiner et exi-gent des installations spéciales fort coûteuses. « Pour tout dire, des qualités invendables sur le marché », assure un négociant.

Canada, la Californie et le Proche-Orient ont tous des bruts lourds à placer de préférence en Amérique du Nord, explique un analyste londonion. Le Venezuela

nationalisation », conçue dès 1981

des années 70, raconte M. Juan u Guzma, le jer de PDVSA. Un accord d'Etat à Etat nous a mis en contact avec le groupe allemand Veba. L'entente était parfaite et nous avons peu à peu réalisé que nous étions complémentaires : nous possédions quelque chose dont lis avaient besoin : le pétrole ; ils avaient ce dont nous manquions : le mar-

pération sur des bases commerciales classiques PDVSA et Veba signent finalement en 1983 un accord original : les deux partenaires créent une société mixte -\$ 50/50 - Ruhr Oel, qui exploitera la raffinerie de Gelsenkirchen, spécialement adaptée pour traiter les bruts lourds vénézuéliens. PDVSA fournire la moitié (100 000 barils/jour) du pétrole nécessaire à son alimentation et Veba écoulera par ses propres réseaux de distribution en Allemagne toute la production de l'usine. In fine chacun des associés touchera le prix de réalisation (prix de vente à la pompe moins les frais de raffinage et de distribution) correspondant à sa part, Ruhr Oel, conçue comme un GIE, n'étant pas supposée réaliser

Bref une coopération exemplaire qui va fonctionner appa-remment à la satisfaction générate, puisqu'elle sera finalement Clargie en 1986 à deux autres raffineries allemandes : PDVSA pourra désormais écouler 145 000 barils/jour par l'intermédiaire de Ruhr Oel, au lieu des 100000

- Pourtant l'accord avec Veba. altôt connu crée un choc dans l'opinion et les milieux politiques Et hasard de la géographie : le vénézuéliens. « Dans un pays marché « naturel » du pays, les pauvre, où beaucoup reste à faire, Etats-Unis, est l'un des plus dis-

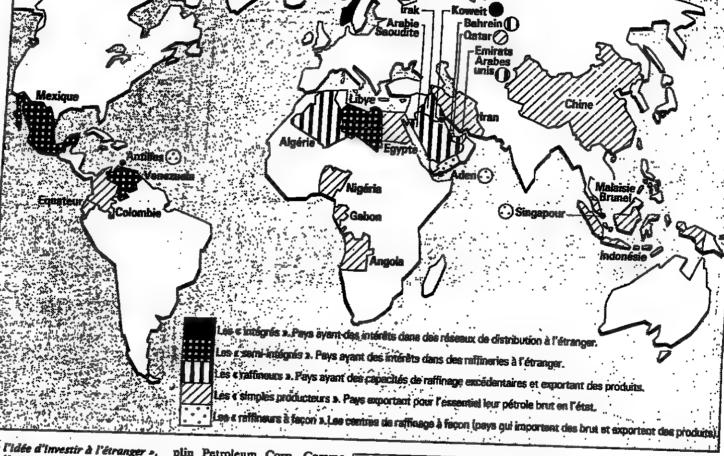
putés du mondo. « Le Mexique, le a une sacrée concurrence juste devant sa porte i > D'où la stratégie dite d'« inter-

par la compagnie nationale Petroleos de Venezuela (PDVSA). avec un double objectif : garantir des débouchés surs pour des bruts malaisés à placer et diversifier ses * L'étincelle a jaille des la fin

Après plusieurs années de coo-

tntelle - n'arrange rien... et les Américains Il faut trois bonnes années à

barils initialement prévus.



ter l'idée d'investir à l'étranger explique un des directeurs de PDVSA. Véritable Etat dans le seul Etat démocratique de la région, le puissant groupe pétrolier se voit en ontre reprocher d'avoir mis le Parlement devant le fait accompli. Le changement de gouvernement - et de ministre de

Avec les Suédois

PDVSA pour « emporter le morceau » et convaincre tous les partis politiques du bien-fondé de sa stratégie. En 1986 deux non-veaux accords de participation sont signés. Le premier avec un groupe suédois donne à PDVSA 50 % d'une petite raffinerie de Inbrifiants et d'asphalte, Nynas : 40 000 barils/jour supplementaires garantis. Le second, beancoup plus important, est conclu avec la compagnie américaine CITGO, qui cède 50 % de sa raf-finerie de Lake-Charles et des réseaux de distribution afférents, et s'engage à absorber 130 000 à 200 000 barils/jour de brut véné-

Sur sa lancée, PDVSA s'entend an début de 1987 avec un nou-vean partenaire américain, Cham-

plin Petroleum Corp. Comme dans le cas précédent, elle acquiert 50 % du capital d'une nouvelle société commune exploitant la raffinerie de Corpus-Christi et obtient en contrepartie l'écoulement assuré de 130 000 à 200 000 barils/jour supplémentaires.

En moins d'un an les volumes garantis par l'« internationalisation » ont presque quintuplé – ce qui explique au passage les diffi-cultés de PDVSA pour honorer ses précédents engagements. Mais un bon tiers de la production totale - soit 450 000 à 590 000 barils/jour - est désor-mais assuré tous risques. Mission accomplie ? Ce n'est pas fini.

Grisée par le succès, la direction de PDVSA entend bien continuer. Elle a récemment pris langue avec des raffineurs italiens, espagnols, etc. et prospecte tou-jours le marché américain en quête de partenaires. « Encore un accord en Europe, un aux Etats-Unis et nous pourrons garantir l'écoulement de la moisié de la production. 700 000 barils/jour, c'est notre objectif », affirme fiè-rement le président du groupe.

De Caraces, VÉRONIQUE MAURUS. (Lire la suite page 38.)



 Programme 3º cycle créé et développé par l'Institut Franco Américain de Management (IFAM) en association avec PACE UNIVERSITY (New York)

11 mois d'éludes : 7 à Paris, 4 à New York

Septembre 87 - Août 88 2 diplômes : MBA de PACE UNIVERSITY

Certificat IFAM 3º cycle

 Admission: diplôme 2º cycle (grande école, maîtrise...) et ou expérience professionnelle + épreuves d'admission

 Renseignements: IFAM-MBA university 19 rue Cépré 75015 Paris Tel: 47.34.38.23

ifam 🛎

PACE UNIVERSITY

50/50 pour le Venezuela

(Suite de la page 37.)

Fi des tergiversations! A l'usage payante encore que prévu. « Nous sommes plus forts, car nous connaissons mieux le marché, assure M. Juan Chacin Guzman. Nous savons où est la demande, et nous pouvons adapter à temps la production. Nous avons nettement amélioré notre flexibilité. » Des bénéfices annexes inattendus sont apparus : en 1986 par exemple, les gains de change réalisés sur le deutschemark out partiellement com-pensé la chute du dollar. La valorisation du brut Veba a été supérieure de 50 % à celle des pétroles vendus par les méthodes ordinaires (l'équi-valent de 22 dollars contre 15 à

Enfin, cette stratégie offre des facilités » dont on parle moins : Les filiales mixtes étrangères peuvent emprunter directement sur le marché international des capitaux. Un atout non négligeable dans un pays étranglé par une dette exté-rieure de 35 milliards de dollars. Et qui a permis de financer sans pros ces acquisitions, étant entendu qu'une partie des sommes dues ont également été réglées en nature - c'est-à-dire en pétrole.

Un flou sevent

Autre souplesse, farouchement démentie, mais réelle : cette intégration projette un flou savant sur les comptes et autorise quelques libertés avec les règles de l'OPEP : prix officiels (impossibles à véri-fier), quantités réellement vendues on stockées - le Venezuela peut entreposer dans ses cuves insuu'à 120 millions de barils, deux mois et demi de production, etc.

Oubliées les hésitations, les critiques des débuts. « Il reste encore quelques opposants nationalistes, mais les principaux partis sont désormais d'accord sur les principes », assure le vice-ministre du pétrole. Sur les principes, oui, sur les moyens, c'est moins sûr. Car ce

« Nous allons engager la moitié de notre production, dit un haut fonctionnaire. J'ai peur que cela ne pose à terme de graves problèmes de

gree, où doit-on inventir? Au Venezuela même? Dans les transports? Dans les raffineries étrangères ? ou jusqu'à la pompe? Où est-il préfé-rable de réaliser les profits : en amont ou en aval ? Je crains que nous n'ayons pas assez réfléchi aux ences de nos décisions... »

Derrière ces questions théoriques se cache un débat de fond mai tran-ché : PDVSA jusqu'ici s'est contentée d'un rôle limité d'associé fournis seur, sans prendre les moyens d'exercer un vrai contrôle sur la gestion de ses raffineries étrangères. « Nous n'achetons pas des raffine-ries, mais des marchés », explique M. Guzman. Peut-elle en rester là ? Ou la société nationale doit-elle, i l'exemple du Kowell, prendre le plein contrôle de ses débouchés en achetant ses réseaux, sa marque, bref, en devenant une vraie multina-tionale intégrée ?

- Nous ne voulons pas prendre le contrôle total de ces opérations, car nous n'avons pas l'expérience », répond le président de PDVSA. Mais cette modestie volontaire ne va pas sans inconvénients : surveillance approximative de la gestion -" PDVSA se fait avoir par ses associés », assure un courtier londonien, - faible rentabilité des participations et surtout dépendance accrue vis-à-vis des partenaires locaux, des législations et finalement des autorités étrangères.

Dans un pays nationaliste, pointilleux sur son indépendance, qui fut l'un des premiers à prendre le contrôle de son pétrole, ces « détails » font longuement réflé-chir, « li serait désormais très diffi-cile de lancer un embargo pétrolier contre les États-Unis », médite un responsable du ministère du pétrole.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

De Caracas. VÉRONIQUE MAURUS. OUS n'imaginions pas que cela puisse arriver. Dans les années 60, je travaillais chez BP. Nous utilisions le brut koweltien. Mais il était à nous... »

Ironie de l'histoire. Derrière M. Eddy Davis, un vieux routier du pétrole britannique, buriné au service des « majors », sourient les portraits de l'émir et du prince héritier du Koweït. Les anciens exploités sont devenus les patrons. Et M. Davis, en bon directeur de raffinerie qu'il était, a été repris avec les murs, lorsque la Compagnie nationale koweItjenne (KPC) a racheté, il y a quatre ans, le réseau européen de la

Un brin nostalgique, il tripote les stylos offerts par son ancienne compagnie. « Le Kowell a apporté l'argent et le pétrole. Il a obtenu les installations et l'expertise », dit-il simplement. Des regrets ? « Good Lord » non ! Comme tous les anciens cadres, il paraît au contraire sincèrement réconforté par le dynamisme, le souffle nouveau apportés à la vieille compagnie par ses nouveaux propriétaires.

- Du temps des Américains, la seule question était : quand fermera t-on? J'étals directeur au Danemark. Jai du annoncer la fermeture de la raffinerie en 1982. Les Koweltiens nous ont sauvės in extremis», raconte M. Davis. « Les Américains raisonnaient à très court terme. Les Koweitiens savent qu'ils ont l'avenir et la ressource pour eux. Ils parient sur le futur, se dévelop-pent tranquillement. Ce zont de bons gestionnaires, économes de leur argent, mais qui acceptent de perdre un peu pour gagner plus tard et beaucoup. C'est plus sécurisant de travailler pour eux », renchérit un membre de l'équipe commerciale.

Qui a peur de la KPC? D'abord méfiants puis sceptiques, les milieux spécialisés saluent aujourd'hui, à demi rassurés, la réussite de ce nouvel animal pétrolier. Encore producteur. mais déjà presque «major», le Kowen et son bras séculier, la KPC, ont réussi en quatre ans à descendre un à un tous les stades de la filière pour finalement lancer, en septembre dernier, leur marque «Q8». Un symbole en forme d'acrostiche: Q8 se pro-nonce en anglais « kuwait » ! Et une apothéose : pour la première fois dans l'histoire des rapports Nord-Sud, un producteur de matière première s'est aventuré sur la chasse gardée des multina-

Vendre sous sa marque

Anjourd'hui, le petit émirat, membre éminent de l'OPEP, est le seul parmi ses pairs à garantir l'écoulement par « son » propre réseau, dans « ses » pompes et sous «sa » marque, d'un bon quart de sa production. Et la RPC, première multinationale du Proche-Orient, mais compagnie encore movenne à l'aune internationale, est le seul vendeur d'essence à bénéficier d'un accès au brut quasi illimité : deux cent. cinquante années de réserves prouvées quand la plupart des « majors » a ont, au mieux, que huit à dix ans devant elles ?

Prudence oblige. L'Etat pétrolier et sa compagnie, pour ne pas effaroucher, se sont jusqu'ici bien gardés d'abattre toutes leurs cartes, préférant jouer un double jeu discret. A l'OPEP, le Kowelt reste un producteur comme les autres. C'est tout juste s'il se reconnaît « plus de compétences en avai » que ses alter ego. Et sur le marché, la KPC a pris grand soin de ne pas bousculer les usages. « La KPC est un concurrent agressif, mais pas déraisonnable », reconnaît-on au sein d'une grande compagnie britanni-que. Comprenez : elle ne casse pas les prix. Mais elle ne cesse de

Comment « major » ? A voir le chemin parcouru depuis quatre ans par la KPC, cela paraît tout simple. Depuis 1983, les ventes, comme le nombre des stations, ont doublé en Europe. Le réseau écoule aujourd'hui quelque 240 000 barils/jour de produits aous la marque Q8, contre à peine 110 000 lors de la raprise de la Guif. Patiemment étoffé, modernisé au fil des rachats et des restructurations, il compte désormais 4 250 stations, pour la plupart équipées de neuf, du sud de l'Italie an nord de la Suède, an lien des 2 000 points de vente un peu mités achetés à l'origine.

Résultat : des parts de marché qui ne cessent de gonfier. Encore modeste (3 %) à l'échelle des Douze, la part de Q8 atteint déjà 6 à 8 % en moyenne dans les sept pays où elle est implantée: Dane-mark (22 %). Belgique (13 %), Suède (13 %), Luxembourg (12 %), Pays-Bas (6 %), Italie (4 %) et Grande-Bretagne (2 %). Tout cels sans guerre des prix, sans révolution autre qu'une politione commerciale dynamique et innovatrice. Une vraie performance sur un marché stagnant!

Ne pas effrayer

Règle d'or : ne pas effrayer. Ni les anciens salariés de la Gulf, ni les concurrents, ni surtout les institutions. Oubliés l'embargo, les chocs pétroliers, le racisme. Les pays hôtes n'ont pas bronché. « Il n'y a aucune dissérence entre la KPC et Esso ou Shell », assuret-on à la Commission européenne, en applaudissant cette nonvelle forme d'intégration pétrolière qui, espère-t-on, favorisera à terme la compréhension entre les producteurs et les consommateurs. C'est tout juste si on reconnaît qu'« une prise de pouvoir par les ayatoilahs au Koweit poserait quelques problèmes ». Quant aux acheteurs, ils n'y ont vu que du feu. « Le Koweit, c'est où? », répondent la plupart de ceux qui fréquentent les stations O8.

L'idylle ou presque. Mais elle n'est pas sans contrepartie. Car le dynamisme, lorsqu'il se veut prudent, coûte cher. La KPC, pour amadouer son monde, s'est bien gardée depuis quatre ans de licencier massivement, de fermer définitivement des installations - la raffinerie italienne a simplement été mise sous cocon, - de dégraisser trop vite ses réseaux, bref de casser l'outil existant. Au

Première multinationale du Proche-Orient la KPC écoule un quart de sa production par son propre réseau de distribution.

contraîre, elle a investi massivement dans tous les pays hôtes.

Au total, la conquête tranquille Vieux Continent a jusqu'ici coûté au bas mot « plusieurs cen-taines de millions de dollars ». reconnaissent les dirigeants d groupe. Pour la seule année 1986, KPC a investi en Europe plus de 170 millions de dollars, sans compter le lancement de la nouvelle marque : plus de 50 millions de dollars en huit mois (de sep-tembre 1986 à mai 1987). Aux dépenses de marketing et de restructuration du réseau se sont ajoutés des investissements lourds dans le raffinage et le transport afin d'intégrer l'aval curopéen dans le système KPC.

Enfin. les opérations européennes demeurent pour l'heure peu rentables : 390 millions de dollars de déficit au cours du dernier exercice de dix-huit mois connu (1985 jusqu'à juin 1986), du il est vrai pour beaucoup aux pertes sur stocks subies après la chute des prix. L'exercice 1986-1987 devrait permettre de redresser la barre et d'afficher de nouveau des résultats positifs. Mais îl est clair que pendant toute la période du décollage la mise reste

Qu'importe, puisque la maison mère, KPC, affiche, elle, des résultats confortables et empoche on définitive toutes les rentes intermédiaires. « Quel que soit le marché, il y aura toujours une valeur ajoutée », dit un membre de l'état-major. Et le Kowelt a le temps et les moyens. « L'émirat a temps, il convertit ces placements dans l'aval pétrolier. C'est un choix judicieux », assure un observateur. « La gestion des différentes branches de la KPC est un excellent moyen de développer le pays », ajoute un analyste lon-

Jusqu'où ica-t-il? . Le Kowett essale de prendre la place d'une des sept sœurs. En tant que nouvelle grande compagnie pétrolière avec un bon réseau de distribution et d'énormes réserves de production, il peut à terme être accepté par le Club», assure M. Paul MacDonald, un consul-tant britannique indépendant.

Pour un dollar

N novembre 1981, Sheith Ali Khalifa, ministre kowaitien du pétrole qui participe, à l'Hôtel intercontinental de Genève, à une conférence de l'OPEP, reçoit un étrange coup de fil. Le président du groupe Gulf veut le voir d'urgence, « Nous savons que vous n'avez pas beaucoup de temps; mais nous avons uns . proposition à vous faire », dit-il.

Le « miracle » est arrivé. L'état-major du puissant groupe pétrolier propose mut

bonnement à la compagnie vendre l'ensemble de son réseau et de ass raffineries en Europe. « Nous vous offrons. la totalité de nos immobilisations en aval pour 1 dollar », dit le président, à la stupéfaction de l'assistance. « Il a jeté cela sur la table. Nous nous sommes demandés : où est le piège 7 », se rappelle Nader Sultan avec

Voilà des années que l'émirat rêve de toucher le consommateur final, sans savoir trop quel moyen employer. En 1979 et 1980, une petite équipe a parcours le monde sfin d'étudier les perspectives du marché et de définir une stratégie pour le KPC, créée officiellement en janvier 1980; cinq ans après la nationalisation du secteur. Ses conclusions sont claires : if faut tenter de prendre place sur l'undes trois principaux marchés mondiaux : Etate-Unis, Europe ou Japon. Mais les problèmes

Le proposition de la Gulf tombe donc du ciel. Elle n'est pas sans risques. La compagnie cède pour rien ses immobilisetions, mais entend vendre au prix fort tous les actifs circulants (stocks notamment). Le baril coûte encore 34 dollars. inclut quatre l'affineries de quaîité înégale dont le Koweit n'a que faire...

∢ Nous sommes repartis à Koweit pour soumettre tout international et au service de planification de la société », raconte N. Sultan. Dans un premier temps, le Koweit répond « d'eccord, mais sans les raffineries ». Puis les vraies négociations s'engagent. Elles aboutiesent finalement en mars 1983. KPC reprand tous les réseaux européens, sauf en Grande-Bretagne, et trois raffineries sur quatre. Pour un proc... jamais dévoilé depuis! « Vous seriez étonnée. C'est beaucoup moins qu'on ne croit... », plaisante

« Le lendemain de l'annonce, raconte le directeur de KPC en Belgique, M. Gino Despheghel, le président de KPI était ici à Bruxelles. Les Américains, eux, ne sont venus dire au revoir à personne... »...

PRETEZ **AUX ENTREPRISES QUI RÉUSSISSENT**

Emprunt à taux variable (TAM), Montant : 1,5 milliard de Francs. à bons d'échanges. Obligation de 5.000 Francs. Durée: 10 ans et 44 jours. Prix d'émission : 5.000 Francs. EMPRUNT JUIN 1987 GARANTI PAR L'ÉTAT

Les entreprises qui réussissent sont des entreprises qui investissent pour se moderniser, s'agrandir,

se diversifier_ Le Crédit d'équipement des PME, spécialiste du financement des investissements des entreprises, émet

un emprunt pour les alder à réaliser leurs projets. Souscrivez à l'emprunt du CEPME

dans les banques, chez les comptables du Trésor, dans les caisses d'épargne, les bureaux de poste et chez les agents de

Crédit d'équipement des PME

Une fiche d'information visa COB nº 87-239 du 17 juin 1987 est disponible sans frais sur simple demande au CEPME, 14, nue àu 4 septembre - 75002 - Paris - BALO du 22 juin 1987 Etudes en SUISSE scientifiques et économiques

Baccalauréat (séries A, B, C, D) statut officiel de Collège et de Lycée français à l'étranger

Admission des 10 ans. Aussi avec Internat des 15 ans. Ambiance calme et studieuse, Excellents résultats.



Tél. 19-41/21/20 1501 - Fax 19-41/21/22 5700 - Télex 25 600 el ch

e unit

ियान

。 "安姆多數 100 m

1.四年第二集7

In chef-d'ceuve

STATE OF THE PROPERTY

make of the Co.

. . tt - 4

raterme a grande ffeben THE RESIDENCE OF Market of the state of the state auf berten der Gefellen. TO SERVICE OF THE NAME OF Dinn, graf in in frameral Comes to making Ravergene jud jemen if

Brances

District of

Pitter non seulement 🐲 なかなるとは、そうできな。1章 機能 Billiamit Thomas and Course PRODUCTION OF THE PARTY OF THE PRODUCTION CONTROL STATE 124 John 62 St. 12 Land 148 uras-Bas et au Carramania timent or other tractor out

Contre la

And the second s Anna Comment of Barriers in the Comment Spiritual City of the particular

A STATE OF THE STA Service on Sea Francisco Designation of the section of Straight from the 1st DEL section Control of the second RESERVED CHANCEMENT

DOCUMENTAL SON SER DEN Barrier St. L. St. E. W. C.

The same of the sa

Intilian him

DU PÉTROLE

« major »

simplicité et portes ouvertes sont mark, la Suède et l'Italie, KPI réservé, an regard profond, sourit doucement. Nader Sultan, trentehuit ans, président de la Kowert Petroleum International (KPI). filiale de la KPC chargée des opérations européennes, est le principai artisan de cette réussite. Un philosophe du marketing». disent ses troupes, impressionnées par le professionnalisme de ce jeune Kowestien qui « pense loin, longtemps, mais agit vite ».

Il se défend sagement des appé-tits qu'on lui prête. « Il est exact. reconnaît-il, qu'à terme la KPC peut remplacer les majors, là où elles ne produisent pas ... Mais en attendant, on en est très loin : « Shell a 20 % du marché britan-nique, nous, 2 %. A terme, 5 à 7 % servient assez pour nous ren-

Sauf cas spécifique comme le Danemark (où la vente du réseau de la BP et la présence d'une raf-finerie out créé l'occasion), la KPI n'ambitionne nullement de tenir le devant du marché. Elle présère, assure le jeune président, « se diversisser dans le monde pour mettre ses œufs dans des paniers différents . quitte à conserver partout une place relati-

tout jeune directeur de la logisti-

que KPC à Rotterdam, s les

yeux brillants d'enthousierme. Dehors, une forêt de cuves, de

pontons et de distilleries. En

amière-plan, passa, découpé à ras du sol, un gigantesque cargo, tranquille comme une

vache qui rentre à l'étable.

Europaort. Le plus grand port

pétrolier du monde. Capitale

logistique des « majors » et tête

de pont de la KPC sur le Vieux

la raffinerie, les cuves, les

etées, les oléoducs, tout le sys-

tème a été repensé, moderni

4600 millions de francs pour la

seule raffinerie). La simple unité

de traitement du brut est déve-

nue un centre de débarque-

tribution, bref un e nœud

modernes de monde.

pëtrolier » parmi les plus

Europoort non seulement la

brut, mais aussi les produits raf-

finée à Koweit même, exportés

tous les mois par cargos entiers

du système de distribution. Las

deux raffineries européennes

(aux Paye-Bas at au Danemark)

ne peuvent, en effet, traiter que

Convergent désormais à

Dans l'enciave de l'ex-Guil;

Après le Benelux, le Danela règie, un homme mince, s'est attaqué depuis un an à la Grande-Bretagne en rachetant coup sur coup trois petits réseaux. Après viendra le tour de la France « si nous parvenons à comprendre les subtilités de la législation. puis peut-être l'Allemagne, Espagne, etc. Un rêve : les mar

chés américains et japonais jusqu'ici hermétiquement clos. Vite tempéré par une prudence de prélat : « Nous écoulons désormais un quart de la production par le réseau. Cela nous a pris quatre ans. Je serais très surpris qu'on déposse jamais 50 % »... Ces ambitions « mesurées » supposent quand même un dou-

blement à terme des ventes à la pompe! Dents longues, mais profil bas, le Kowen n'en sous-estime pas pour autant la difficulté de la tache. Ses atouts, il les counaît sur le bout des doigts : moyens finan-ciers quasi illimités dès lors que l'avenir du pays est en jeu; qualité des hommes, purs produits de cette bourgeoisie koweltienne, intellectuelle et dynamique, la plus évoluée du Golfe.

Enfin, exceptionnelle cohesion au sommet entre l'entreprise et . l'Etat. Incarnée par le même homme: Cheik Ali Khalifa Al

Uniques au monde, deux

pétroliers géants de 300 000 tonnes (soit plus de

2 millions de barits) ont été spé-

dialement réaménagés pour

assurer tous les mois la navette

Rotterdam. Transportant en

même temps quatre types de produits différents, ils sont

déchargés à Europoort en trois

fois moins de temps qu'il n'en

faudrait ailleurs grāce à deux

jetées rééquipées de neuf, puis

éclatés à travers toute l'Europe

Un chaf-d'auvre de système

logistique, coûteux, sophisti-

qué, mais qui a permis de

réduire les frais de transport de

40 %, « Cela nous a pris plu-

aleurs années pour intégrer les

opérations avel dans le système

koweitien. Mais maintenant.

nous sommes prêts à aller plus

loin. L'ensemble est conçu pour

traiter ou redistribuer une fois et

demie à deux fois le volume

sctusi », explique M. Sandy Niven. « Guif se contractait.

Nous nous développons, C'est

un monde totalement nou-

per berges, camions, oléoducs,

Un chef-d'œuvre logistique

pour repartir la loin du compte puisque la KPC M. Sandy Niven, le écoule dans son seul réseau

presque le double.

Sabah, ministre du pétrole, mem bre de la famille royale et président de la KPC - · un ministre, mais aussi un collègue », s'exclame l'un des cadres londoniens, - elle constitue un gage vital de souplesse et d'efficacité...

Choisir le bon moment

Mais le petit émirat connaît aussi ses limites. Le rachat de réseaux européens de la Gulf était une « opportunité unique » qui ne se représentera pas de sitôt. « Ils ont vendu au moment où la rentabilité était la pius mauvaise. Ils ne voyalent que des perspectives négatives. Nous avons pensé: cela ne peut pas être aussi désespérant, raconte Nader Sultan. Avec le recul nous avons eu raison. Même si nous devions vendre demain ces actifs, nous aurious fait des profits car ils se sont beaucoup valorisés. »

Depuis lors, le marché s'est retourné, la baisse des prix a relancé la consommation et redressé les marges du raffinage. L'exemple du Kowell a suscité de nombrenses vocations au sein des pays producteurs. Et la KPC n'est plus toute seale à étudier toutes les occasions de rachat. « Actuellement c'est plus cher de racheter un réseau », reconnaît le président de la KPL

Enfin les grandes compagnies, qui font contre mauvaise fortune bon cœur, veillent désormais à ne pas faire la place trop belle à ces nouveaux venus, un peu trop dynamiques. « Une fois qu'ils auront acquis la part du marché nécessaire, que vont-ils en faire? », s'interroge-t-on à mivoix chez une «major». Sur les grands marchés consommateurs où-les compagnics ont une. influence politique non négligeable, les tentations protectionnistes sont autant de dangers pour l'émirat, désormais vulnérable aux législations nationales - et aux taxes à l'importation.

Conscients, de ces menaces larvées, les dirigeants de la KPC n'en poursuivent pas moins leur chemin, pas à pas, grignotant dissible. « Les avantages tirés de notre intégration en aval sont bien supérieurs à ce qu'on pouvalt en attendre sur le papier », explique Nader Sultan : stabilité des débouchés, suppression d'intermédiaires coûteux, mais aussi économies d'échelles (sur le transport notamment), création d'emplois et d'activités nouvelles,

Bref, le risque existe, mais le jeu en vaut la chandelle, et le Kowelt sait – et peut – prendre son temps. « Shell n'est pas arrivé 'où il est en un an...., médite Nader Sultan, tranquille. A bon entendeur...

POINT DE VUE

Les compagnies en quête d'une stratégie

et déréglementation, les reçu plus que leur lot depuis une vingtaine d'années.

Désintégrées puisque syant perdu leur intérêts dans les gisements situés principalement au Moyan-Orient, à partir desquels elles alimentaient leurs millimentes et en Asie, les sociétés non saulement perdaient leur rente minière mais encore devaient apprendre à inverser leur politique commerciale : de vendeurs de pétrole brut, elles

Disloqués à travers les coups de boutoir des deux chocs de 1973 et de 1979 venus multiplier par trois. deux fois de suite, le prix du pétrole, puis du contrechoc de 1986 qui l'a de quelques semaines, les groupes, habitués dans une industrie lourde à planifier sur dix ans leurs investissements, ont été confrontés à d'impossibles décisions en amont comme en avel. Au « tout est devenu possible > dans l'exploration et la production, a succédé le « tout est presque devenu impossible ». capandant que la contraction des marchés venait sinistrer le raffinage

Déréglementées sur leur centre d'activités principal, le marché américain, les compagnies ont été soumises, au gré de la politique énergé-Washington, à des variations d'opportunité ou de nécessité. En ont résulté aussi bien la quasidisperition des grands indépendants spécialisés dans la production que l'absorption pour cause de diversification dans des conglomérats de Continental at de Marathon, ou enfin la fusion de Getty avec Taxaco et de Gulf avec Chevron. On peut douter qu'aujourd'hui ces opérations, si on devait les refaire,

Désintégrée, disloquée, déréglementée, l'industrie a néanmoins réussi à survivre. Les sociétés ont dû apprendre à gérer l'imprévisible et, gardant largement le contrôle de leurs débouchés, procéder aux opérations d'approvisionnement. Se financière et la fonction commerciale. Dans un univers incertain, i convient d'être solide plutôt que lourd. Ét un bon bilan, même s'il ne tient pas lieu de stratégie, témoigne de la prudence des pilotes et des épreuves surmontées.

Priorité au commercial

priorité actuelle du commercial sur l'industriel s'analyse en termes divers. Si elle n'a pas été voulue, elle doit être assumée. Les compsgnies se sont adaptées à un nouveau marché sur lequel le pétrole s'est mis à ressembler à une quelconque matière première. De la maîtrise des structures, on est passé à l'analyse de la conjoncture. Et si le court terme s'est imposé en fils de la désintégration, il est devenu frère de la stagnation. Quand les volumes restent constants, les fluotuations des prix ne se rattachent plus à des tendances identifiables.

Les compagnies ne sauraient toutefois se contenter de garder le nez sur leur copie. Si l'avenir n'est à personne, personne n'y échappe. Et dans les dix années à venir, Indépendamment de tous les événements encore imprévisibles, elles continueront d'être confrontées à une interrogation majeure et à des problèmes certains. Interrogation majeure : quel prix ? Problèmes certains: l'ouverture des marchés en Europe et au Japon.

Si la comperaison des capacités de production et de la consommation tend à éloigner dans le temps le moment où les premières auront de la peine à satisfaire la seconde, on devrait pouvoir tabler au moins jusqu'en 1995 sur des prix relativement stabilisés et oscillant entre les prudents 15 dollars sur la base desquels les groupes construisent généralement leur budget et les quelque 20 dollars auxquels les pays exportateurs peuvent prétendre s'ils veulent bien faire preuve d'un minimum de discipline.

L'équilibre du marché risque toutefois d'être affecté par une éventuelle protection accordée par Washington à ses producteurs domestiques, ainsi que par la fin du conflit entre l'Irak et l'Iran. En propar JEAN-JACQUES CARPENTIER (*)

venance du Proche-Orient, s'écoulerait donc plus de pétrole à la recherche de débouchés sur un marché réduit à l'Europe et au Japon. Or c'est à ce moment que ces deux marchés devraient s'ouvrir, avec l'application dès 1992 de l'acte unique européen, et l'abandon de fait par Tokyo de se los pétrolière de

Sur un marché stagnant, les compagnies pétrolières des pays consommateurs vont donc être confrontées à une concurrence accrue de la part des compagnies pétrolières des pays producteurs. Disposant de leur marge amont, ces consolidation de leurs débouchés à travers des investissements industrials ou commerciaux, c'est-à-dire des prises de participation dans le sionnement de durée et la course au client marginal à travers des guerres

Trois orientations

Par-delà une gestion sévère de teurs ressources en hommes et en trouver contraintes à des choix stratégiques. Trois orientations principales sont théoriquement possibles : la réintégration, la course à la dimension ou la diversification.

des accords entre compagnies des pays producteurs et compagnies des pays consommateurs, les unes apportant l'amont et les autres l'aval. Si la réintégration est le but poursuivi, nombreuses peuvent en être les formes, et l'imagination de montages financiers subtils à des angagements commerciaux plus ou moins contraignants. La complémentarité des éventuels partenaires ne laisse aucun doute. En revanche

d'un consensus dans des accords suppose de part et d'autre une forte volonté et une bonne volonté per-

La seconde orientation est plutôt axée aur la recherche de la compétitivité à travers des économies d'échelle et des gains de productivité. Pour se doter d'un outif de raffinage et de distribution au meilleur niveau, les compagnies des pays consommataurs sa ragroupant et se prioritaire fait au Japon où la vingtaine de sociétés de raffinage et la douzaine de sociétés de distribution devraient dans les cinq ans donner naissance à quatre grands groupes capables de négocier à armes égales avec leurs fournisseurs. Qu'en sera-t-il en Europe ? Par une prochament intervenu jusqu'ici entre deux sociétés européennes est antérieur à la première guerre mondiale, à une époque où pourtant régnait le principe des nationalités : si la Shell a pu alors se constituer. est-il interdit de songer à d'autres regroupements à l'intérieur d'un Marché commun de l'énergie ?

à l'intérieur desquels activités pétrolières et activités non pétrolières coexistent comme centres de profit autonomes tournés vers la recherche d'une rentabilité immédiate. A travers une culture influencée par les modèles américains, les priorités sont alors moins industrielles que financières.

son mérite propre. Chacune présente des risques particullers. Aucune n'est exclusive des deux autres. Quelle compagnie ne souhaiterait un peu plus de réserves, un peu plus de marché, un peu plus de diversification? Mais alors que la conjoncture ve rester sans cesse présente et pesante, permanente sera la tentation du touche-à-tout. Le saupoudrage pourrait alors inter-

INSTITUT FRANCO-AMERICAIN DE MANAGEMENT HARTFORD UNIVERSITY . NORTHEASTERN UNIVERSITY PACE UNIVERSITY

La grande école internationale

universités américaines réputées : Hartford U., Hartford (Conn.) Northeastern U., Boston (Mass.), Pace U. (New York).

- 4 ans de formation supérieure à la gestion dont 1 an aux Etats-Unis.
- 3 diplômes :
- Bachelor of Business Administration (fin 3° année). Master of Business Administration (MBA), diplôme IFAM (fin 4º année).

admission : Baccalaurést exigé + épreuves orales admission parallèle en 2º année (DEUG, DUT...)

Renseignements: IFAM, 19, rue Cépré, 75015 Paris. Tél.: (1) 47343823

Nom:	Prénom :	
Bac:	frelangue:	
Adresse:	tél :	

Contre les idées reçues



Les idées reçues ont la vie dure. Même chez nous, le portrait-type du Français conserve parfois le trait de la caricature. Et pourtant, "ON" a bien change! Qui sont les Français de la fin des années 80? Quel est leur nouveau visage?
En découvrant "DONNÉES SOCIALES 87," vous mesurerez les

changements intervenus dans notre société. Et vous verrez bien des préjugés tomber. "DONNÉES SOCIALES 87," c'est le livre de l'hisloire quotidienne des Français.

Demandez sans tartier noure documentation pour approcher ces nouveaux Français et leurs styles de vie. Ceux qui ont définitivement rangé au placard "l'homo baguettus."

LES FRANÇAIS CHANGENT, L'INSEE VOUS INFORME.

DOCUMENTATION SUR DEMANDE: par téléphone au (1) 45.40.01.43 • par courrier 2: INSEE B 208 DS. 18, bd Adolphe-Picard 75675 PARIS CEDEX 14

Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques

Le Monde

- Une nouvelle rubrique hebdomadaire d'offres d'emplois dans le Monde daté jeudi est réservée aux postes de haut niveau, offrant une rémunération minimum de 400000 F.
- Les professionnels du recrutement annonçant dans cette rubrique se sont engagés à préserver la confidentialité des candidatures.

La chronique de Paul Fabra

tendance à voir dans toute extension du rôle de l'ECU un moyen de faire progresser l'unification monétaire de l'Europe. Cet espoir est-il justifié ? Un bon prétexte de discuter cette question vient d'être fourni par la décision prise nécemment per la Bundesbank (Institut d'émission fédéral allemand) d'autoriser les résidents en RFA à tenir leur comptabilité, à ouvrir des comptes, à emprunter en ECU, s'ils le souhaitent.

La levée de l'interdiction qui pesait jusqu'alors outre-Rhin sur l'usage privé de cette unité de compte est, elle, une première étaps qui doit amener, dans les prochains mois, les différents gouvernements à envisager un renforcement parallèle et encore plus décisif du rôle public de l'ECU comme instrument de règlement - ce qu'il est déjà - et de crédit - ce que la France voudrait qu'il devienne - entre les banques centrales des pays participant à l'accord monétaire européen, c'est-à-dire l'ensemble des pays de la CEE, à l'exception de la Grèce, de l'Espagne et du Portugal.

Les banques centrales en question (y compris la Banque d'Angleterre, bien que la livre sterling continue à flotter) émettent des ECU à concurrence de 20 % de l'or et des dollars qu'elles possèdent, et c'est à l'aide de ces ECU qu'elles soldent leurs comptes réciproques. L'ECU lui-même se définit comme une unité de compte composite qui comprend sept monnaies : deutschemark, franc français, livra starling, lire italienne, florin néerlandais, franc belgoluxembourgeois, couronne danoise (1).

Si les efforts en cours déployés par le gouvernement français pour donner plus de lustre à l'ECU viennent à être couronnés de succès, s'ensuivra-t-il la progrès attendu ? Ou bien faut-il voir dans cette politique au pis un alibi, au mieux une illusion pour se persuader et persuader les autres, contre toute vraisemblance, qu'il sera possible de disposer

L'ECU et le panier de la ménagère

ner la peine d'assurer entre les monnaies qui composent le SME (système monétaire suropéen) des taux de change dura-

Depuis 1972, année au cours de laquelle fut créé le « serpent européen », ancêtre du SME et première tentative pour faire fonctionner au sein de la CEE un système monétaire autonome visant à créer un minimum de stabilité, le franc a perdu largement plus de 60 % de sa valeur per rapport au deutschemark et au florin néerlandais, un peu moins par rapport du franc belge. Comment, si la valeur des monnaies européennes devait continuer à diverger de la sorte, serait-il possible d'envisager la formation vérita-ble de ce vaste Marché unique annoncé pour 1992 et dont la justification est précisément de permettre aux entreprises européennes de répertir leurs investissements de la facon économicuement la plus rationnelle (les variations de taux de change rendant évidemment impossibles les calculs à long terme nécessaires pour assurer catte « allocation optimale des ressources ») ?

Il n'existe aucun lien d'aucune sorte entre, d'une part, l'ECU officiel qui circule entre les banques centrales et qui représente la valeur des réserves de change qu'elles ont déposées auprès du FECOM (Fonds européen de coopération monétairal et de «l'autre» l'ECU privé. C'est par libre chob, que des sociétés décident d'émettre sur le marché international des emprunts en ECU. Ce faisant, elles ne font en réalité que recourir à un procédé indirect pour se procurer le montant équivalent de francs, de deutschemarks, de florins, etc.

Par définition, on peut inventer une infinité de formules d'unités de compte. Si celle qui correspond à la définition dans un passé récent, c'est parce qu'elle constituait une référence connue et que sa composition paraissait convenir aux besoins du moment des opérateurs. Aujourd'hui, la vogue des transactions en ECU est passée, mais elle pourrait revenir si les circonstances chang

SME (par rapport à l'ancien « serpent »), il fut décidé en 1978 de conférer à l'ECU un rôle que, per nature, il est bien incapable de remplir complètement. Il fut convenu que la valeur des monnaies du SME serait exprimée en ECU, comme si celui-ci était, en quelque sorte, le successeur de l'or oui servait autrefois de terme de référence. C'est ainsi change est de 1 franc pour 0,14 ECU, ce qui correspond à 6,94 F pour 1 ECU.

Remarquons que l'ECU est composé à concurrence d'environ un cinquième de francs français, si bien que la formule proposée revient à définir partiellement le franc en terme de franc, ce qui est une pure tautologie. Même si la composition de l'unité de compte était différente, celle-ci serzit toujours incepable par ellemême de constituer un substitut acceptable de l'ancien étalon métallique dont la fonction était d'établir un lien entre, d'une part, le monde des biens et services réels et, d'autre part, celui de la

OUS le régime de l'étation or, omme on l'a rappelé plusieurs fois dans cette chronique, les autorités monétaires avaient pour seule obligation de maintenir à l'intérieur d'étroites limites le prix de l'or. Si, par exemple, la valeur or d'un franc est égale à 130 milligrammes d'or fin, le prix de cette quantité d'or doit rester proche de 1 franc. Pour comprendre pourquoi il

possesseur d'admettons 1,3 kilogramme d'or dépose son avoir auprès d'une banque et reçoive en échange un reçu de 1 million de francs. S'il vient à réclamer quelques semaines après son dépôt et que la banque ne lui restitue pas contre 1 million de francs la même quantité d'or, il s'estimera légitimement volé. Le mécanisme de la convertibilité ne signifie pas autre chose que le respect d'un contrat.

Théoriquement et pratiquement, et c'est cela la plus important du point de vue monétaire, ce système comporte son propre dispositif de réculation. Si la banque émet trop de francs (risque d'inflation), les possesseurs d'unités monétaires demanderont à les échanger contre du métal précieux ; ce faisant, ils contribueront à réduire d'autant la circulation monétaire. Si le même système est en vigueur dans plusieurs pays à la fois, le taux de change entre leurs monnaies respectives sera automatiquement maintenu au même niveau.

Faut-il comprendre que, depuis la disparition de l'étalon or, c'est-à-dire en France depuis 1936, les autorités monétaires sont privées de toute référence et qu'il a fallu attendre en Europe l'ECU pour en retrouver une ? Evidemment pas. Tout se passe comme si, depuis la disparition de ce régime, la référence était désormais l'indice des prix à la consommation. Autrement dit, la banque centrale, qui s'assignait jadis pour tâche de maintenir stable un seul prix. celui de l'or, a entrepris de stabiliser le niveau général des prix tel qu'il s'exprime à travers le « panier » de marchandises et de services entrant dans la composition de l'indice. C'est là une mission incomparablement plus difficile à accomplir ; surtout, la référence implicite

ou explicite à l'objectif de stabilité de l'indice des prix ne comporte per ellemême aucun mécanisme propre à en assurer le respect.

L'expérience a du reste montré que les échecs sont plus nombreux que les succès. A cela s'aioute une circonstance aggravante : c'est en ordre dispersé que les différentes banques centrales poursuivent leur objectif en princips commun. Leur degré de détermination n'est pas toujours égal. Le serait-il que manquerait touiours l'essentiel, à sevoir l'existence entre les différentes monnaies d'un commun dénominateur.

OUR que, entre les monnales européennes, l'ECU soit, non seule-ment sur le pepier, mais dans la pratique quotidienne du marché, ce commun dénominateur, il faudrait que les pays membres du SME procèdent à des réformes radicales auxquelles nul d'entre sux ne songe. Un lien organique devrait être établi entre l'ECU officiel et l'ECU privé, afin qu'à travers un mécanisme de convertibilité - lequel n'existe aujourd'hui que pour les banques centrales et encore de facon incomplète le public puisse obtenir contre remise d'ECU de l'or et des devises étrangères.

On sereit per là même entré dans un nouveau système où l'arbitraire des autorités monétaires serait constamment tenu en lisières par les détenteurs privés de monnaies. La souveraineté sur la monnaie aurait changé de mains. La banque d'émission serait devenue réellement responsable devant le public. Faute de cette révolution qui n'est pas pour demain, le SME est condamné à rester une institution d'une grande fracilité.

(1) A partir des cours en francs de ces monnaies, le valeur du franc étant elle-même comptée pour l'unité, il est facile, en affec-tant à chacune de ces mounaies le coefficient sune de ces mounales le coefficient de pondération qui lui est attribué par la for-mule de FECU, de calculer à chaque instant la valeur de ce dernier en francs.

A TRAVERS LES REVUES

par MICHEL BEAUD

Paradigmes perdus

IERRE BAUCHET, professeur à l'université Paris-I : «L'économie mondiale se substitue à l'économie interna tionale ., avec « l'intensification des relations internationales ». le « développement d'agents qui échappent à la tutelle des nations, les entreprises multinationales, et de nouvelles règles de l'échange fixées par les organismes internationaux (1)».

Alain Madelin, ministre (libéral) de l'industrie : « Les lignes du paysage technologique et industriel bougent très vite (...); le rythme d'apparition des produits s'accélère (...); la mondialisation du marché est accélérée par la baisse des coûts de revient des

Industries du XXI^e siècle

Le numéro do printemps 1987 de la Revue d'économie industrielle est consacré aux « nouvelles industries de l'information et de la communica-tion ». Filières informationnelles, télédiffusion, presse et cinéma, vidéotex, télématique : sont examinés les principaux renouvellements en cours au sein de ces différentes « industries », pour reprendre un terme qui aura au vingt at unième siècie un sans plus proche de celui qu'il avait au dix-huitième siècle que celul qu'il a acquis au dixneuvième. Sont également étudiées les stratégies de groupes, des politiques nationales et. bien sûr, la question de la déré-

Des universités de California et du Sussex, de l'OCDE, du CEPII at de l'IDATE, de Buil et de la Confédération de l'artisanat et des petites entreprises du bâtiment, de différents bureaux d'études, d'unités du CNRS, d'équipes des universités d'Abt-Marseille-II, de Lyon-II, de Paris-X, de Rennes-I et II, de l'ENSAE, de l'IEP et de l'X, c'est une remarquable pléiade de spécialistes, praticiens, enseignants at chercheurs qu'ent su réunir Marc Humbert (de l'université de Rennes) et Laurent Gilles (de l'IDATE).

Sur le même thème :

Challenges of the Communications Revolution », Economic Impact,

mondialisation (2) ».

Jacques Delors, ancien ministre (socialiste) de l'économie et des finances, président de la Commission européenne : - Du point de vue français, le monde est notre province et l'Europe notre commune. Je veux dire que la macro-économie en circult fermé est vouée à dépérir (...). L'Etat nation n'a plus les capacités que Keynes avait permis, à son époque, d'identifler avec succès. Le réseau d'interdépendances économiques est devenu d'une extrême complexité (3) ».

Ces diagnostics concordent. Mais les perspectives, elles, divergent nettement.

Pour Alain Madelin, qui part de ce qu'il considère être l' « échec » du plan d'action filière électronique- lancé en 1982, « une politique dirigiste de filière nationale n'est pas adaptée aux contraintes nouvelles de temps (la rapidité du rythme d'évolution) et d'espace (l'extension des marches à l'échelle mondiale). Seules les entreprises disposent de la souplesse nécessaire (...). Le rôle des pouvoirs publics est donc non pas de définir leur stratégie et de se substituer à elles, mais d'accroître leur marge de manœuvre et de lever les obstacles de toute nature qui génent leur développement (2) ».

On retrouve là les thèmes du courant de la dérégulation, qui ont fait reculer, chez les économistes américains, dans les années 1970, ceux de l'interventionnisme keynésien. Selon Robert H. Nelson, membre du bureau économique du département de l'intérieur des États-Unis, ces idées se sont d'abord affirmées au sein de la profession des économistes; elles ont bénéficié à la fois d'une mise en cause globale de l'intervention publique et de dénonciations ponctuelles de certaines interventions inefficaces et ont contribué à préparer une large adhésion du public à la politique de dérégle-

mentation/dérégulation (4). Ce courant s'est fortement affirmé en France dans les dermères années. Tous les économistes, pourtant, ne se laissent pas entraîner per cette vogue. Synergies intracommunantaires.

produits (...); la concentration Pierre Bauchet, pour sa part, des firmes est la réponse à cette reste fidèle à lui-même : à l'époque de la grandeur de la planification française, il avait le souci d'en faire ressortir les limites et les faiblesses; anjourd'hui où le plan semble abandonné de ses derniers partisans, il en souligne l'importance :

" Un plan d'Etat s'impose pour donner des points de repère sur un avenir incertain et pour harmoniser l'action des divers agents économiques »; car « les traits de l'horizon économique doivent aujourd'hui être précisés pour des termes de plus en plus longs », et « l'harmonisation de l'action des agents est la condition de survie d'une nation tant au plan économique que social (1) ». Et il définit les principales caractéristiques que doit avoir le plan dans la période actuelle : il doit être tourné vers la conquête de marchés mondiaux ; il doit permettre de dégager des ressources pour le secteur productif; il doit enfin être assuré d'un financement plurian-

Que revive le Plan

Jacques Delors élargit la réflexion : - Jamais le décalage n'a été aussi grand entre le discours politique et la réalité économique et sociale (...): nous sommes aujourd'hui dans l'attente d'un nouveau Keynes (...); nous avons besoin d'une pensée économique neuve, surgie de quelque collectif imaginatif, qui nous fasse comprendre le paradigme des économies

modernes (3) ». En l'absence d'un paradigme « suffisamment convaincant », il choisit de s'en tenir à quelques idées simples : les économies nationales sont de plus en plus interdépendantes? Eh bien, « les Etats européens pourraient maximiser les bénéfices de leur interdépendance » : un soutien coordonné à la croissance des économies européennes pourrait ramener le taux de chômage de 12 % à 7 % en cinq ans; un léger accroissement de l'effort commun de recherche, concentré sur quelques secteurs stratégiques, pourrait favoriser d'une manière décisive d'indispensables

Américains et les Japonais, sont souhaitables « une bonne coopération entre les économies et une surveillance multilatérale des taux d'intérêt et des cours de change - Enfin, en France, l'Etat doit, outre la régulation économique, la promotion des biens collectifs et la sécurité, assurer son rôle de vigie : regarder le futur et le faire prendre en compte par les citoyens avec, une fois encore, l'indispensable

plan (3). Que vive donc - ou plutôt que revive - le Plan. Mais, au fait, à quoi bon la vigie s'il n'y a plus de pilote dans le bateau, si le gouvernail est peu efficace et si, de surcroît, le commandant a choisi de laisser faire et laisserflotter? Elle peut certes observer les vents et les courants, consulter les augures...

Les augures : je veux dire les économistes. Mais le tableau qu'Axel Leijonhufvud, professeur à l'université UCLA (Californie), dresse de leurs récentes controverses n'est guère rassurant (5). Celui-ci localise les principales écoles sur l'échiquier. à neuf cases du drapeau suédois.

En haut à gauche, en N/N, les monétaristes : le choc initial est un changement exogène de l'offre de monnaie par la banque centrale, et, comme les changements nominanx ne sont pas assez rapides - notamment du fait de la rigidité des salaires nominaux. - le choc se transmet aux valeurs réciles.

En bas à droite, en R/R, les keynésiens : la crise débute par une dégradation des anticipations réelles; et comme les taux d'intérêt réels ne sont pas assez flexibles, il s'ensuit une baisse

du revenu total et de l'emploi. Voilà donc, selon A. Leijouhufvud, monétaristes et keynésiens sur des positions clairement adverses. Mais nombre de keynésions admettent progressivement

nal est cause de chômage - ce ture sur les champs de l'histoire, Keynes; ils se retrouvent donc et de l'étude des institutions (4). en R/N, en bas à gauche. Et, pendant ce temps, de nouveaux classiques, comme Robert Lucas, entraînent une nouvelle génération monétariste en N/R, en haut à droite : le choc est monétaire et a des répercussions sur le système de prix et l'offre de

« Ces nouveaux classiques se retranchèrent derrière une sophistication mathématique telle que les meilleurs étudiants se précipitèrent vers eux. Vu de mon université de Los Angeles [près de Hollywood], tout ceci me rappelait les films actuels : quelque simplisme doctrinaire. scénarios simplistes et gadgets époustouflants... (5) ».

€Le pire est devant nous»

Positions décalées, débats en

porte à faux. « La controverse keynésiens-monétaristes se déroula, estime A. Leijonhufvud, selon un axe absurde (...); et peu de choses intéressantes sortirent de l'opposition entre deux analyses fausses : la théorie soi-disant keynésienne (R/N) et la théorie de Lucas (N/R). - Si l'on ajoute que des keynésiens ont rejoint la case N/N et que d'anciens monétaristes sont maintenant dans la case R/R, on conçoit que « le pire est peut-être devant nous ».

R. H. Nelson est moins pessimiste : il observe un renouveau de l'ancienne tradition de l'éco-

(1) Pierre Benchet, - L'avenir des plans nationaux », Revue d'économie politique, mars-avril 1987 (22, rue Soufflot, 75005 Paris). (2) Alain Madelin « Une politique libérale, face an déli mondial », Revue d'économie ludustrielle, 1" trimestre

1987 (3, rue Soufflot, 75005 Paris). (3) Jacques Delors, Entretien, Revue française d'économie, printemps 1987 (23, rue Danielle-Casanova, 75001 Paris).

(4) Robert H. Nelson, - The Eco-monics Profession and the Making of Public Policy - Journal of Economic Literature. March 1987 (1313 21Ave-pne South, suite 209, Nashville, TN 37212-2786, USA).

(5) Axel Leijonhufvad, « Controverses économiques et régime moné-taire», Revue française d'économie, printemps 1987.

Au-delà de l'Europe, avec les que la rigidité du salaire nomi- nomie politique, avec une ouverqui n'était pas la position de du droit, de la science politique

> Les paradigmes d'antan emportés dans les tourbillons de la mutation en cours; le paradigme nouveau non encore 6laboré. Selon quelle ligne mener l'analyse et l'effort de connaissance? En s'en tenant à quelques idées simples éprouvées? En faisant preuve de pragma-tisme? En étant plus exigeant sur la cohérence logique de la démarche? En élargissant la réflexion au-dell du strict domaine de l'économie? Mieux valent, en tout cas, ces démarches que la périlleuse adhésion à

Kaléidoscope

• « Inde et Chine : deux poids lourds dans la compétition commerciale mondiale > : la place de la Chine dans la zone Asie-Pacifique, le défi chinois aux exportations inciennes, les cycles du commerce extérieur indien... Economie et prospeotive internationale (revue du CEPII), 2º transstre 1987.

■ Contre-choc pétrolier et politique », Revue de l'énergie, avril 1987. ● « Endettament : la plaie

• Emplois de demain : croissance de l'amploi dans les

services aux Etata-Unis », Futu*rībies,* mai 1987_ • « Concurrence dans la distribution: des appareils élec-

trodomestiques 3, Documents du CERC, 1" trienestre 1987. Pour ceux qui veulent

prendre le temps d'approfondir : « Symétrie et asymétrie » : une réflexion plunelle sur le thème de l'asymétrie, Economies et sociétés, M 32, Janvier 1987.

 Pour les mitiés : KS Abd-El-Rahman, «. Hypothèsea concernant le rôle des avantages comparatifs des pays et des aventages spécifiques des firmes dans l'explication des échanges croisés des produits similaires », Revue d'économie politique, mars avril 1987.

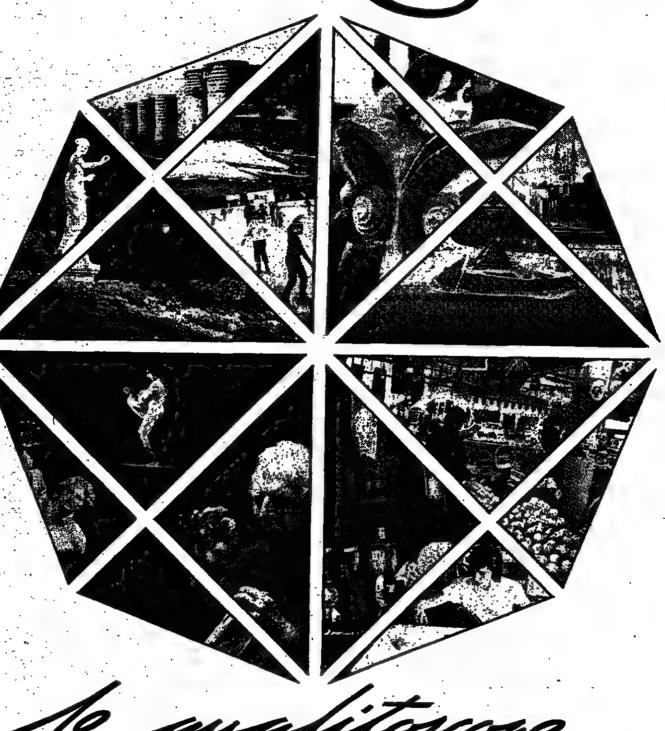
A form of theme water of and the second TO THE REAL PROPERTY OF The same of the same of and the land No. South letter

4

Cost supplicate and o the sales of the sales TOTAL STEEL Infer de 1 Section of the sectio A STATE OF PARK Control of the Parket The Landing Course



Time Augers



a qualité d'une ville, c'est la qualité de sa vie. Vivre à Angers, c'est non seulement rechercher la qualité pour tout ce qu'on y fait, c'est la vouloir pour tout ce qu'on y trouve : la communication, les échanges, le travail, l'amour de la nature, le respect du passé, la maîtrise de l'avenir, la convivialité, l'échication, la culture, l'épanouissement de l'esprit et du corps. En 1984, Angers a reçu le Prix National de l'Art de Vivre.

C'est vibrer avec les créations du Nouveau Théâtre d'Angers (Centre Dramatique National), le Centre National de la Danse Contemporaine, le Théâtre Musical d'Angers, les concerts de l'Orchestre Philharmonique des Pays de Loire, le Festival "Musiques du XX" Siècle", le Festival d'Anjou, c'est se distraire dans les vingt salles de cinéma.

C'est s'enrichir au contact des peintures, des sculptures et des tapisseries exposées dans les neuf musées et lieux d'exposition permanents, c'est participer aux grands événements artistiques tel le Salon d'Angers.

C'est profiter de 325 hectares d'espaces verts (24 m² par habitant), d'une patinoire, d'une base de plein air de 90 hectares avec plan d'eau, d'un golf, de 57 tennis publics, de 2 centres équestres, de 19 stades, de 17 plaines de jeux, de 12 pistes d'athlétisme. La ville compte 40.000

licenciés, dans 46 disciplines différentes et a été reconnue en 1985 <u>la ville la plus</u> sportive de France.

C'est bénéficier de 18 centres de loisirs pour les enfants, 11 maisons de quartier ouvertes aux activités de 500 associations et de 21 résidences pour personnes âgées.

C'est faire halte dans l'un des 47 hôtels où l'on sait ce que bien recevoir veut dire. C'est apprécier, en fin gastronome, une cuisine faite de nuance et d'équilibre. C'est goûter les vins chaleureux d'Anjou.

C'est découvrir une région librement et sans permis, au fil de l'eau, sur 250 kilomètres de rivières navigables.

VIVRE A ANGERS, C'EST VIVRE AUTREMENT

Angers 1

Avec ses 210.000 babitants, Angers, grande agglomération du Val de Loire, est le centre géographique de l'Ouest Atlantique. Dès 1989, elle sera, avec le TGV, à 1 b 30 de Paris et à 2 b 30 par l'autoroute Océane.
Ville d'Angers - 49035 ANGERS CEDEX - TEL: 41.86.10.10.



Le Carnet du Monde

Naissances

Alain et Marie-Aline DAVID sont

à Paris, le 18 juin 1987. 14, boulevard Vincent-Auriol, 75013 Paris.

- Fabrice et Marie-Carmer GODFERT ont la joie d'annoncer le

à Paris (10°), le 21 juin 1987. 11, rue Germaine-Taillefer, 94110 Arcueil.

M. Max GALEZ et M= Deni GALEZ, M. et Mar Joseph ROVAN,

qui sera celébré, le 27 juin 1987, à 16 heures, à l'église Saint-Martin-des-Champs, 36 rue Albert-Thomas, Paris (10°).

Décès

- M= Pierre Lévy,

ion spouse, M. ct M= André Lévy, ses frère et belle-sœur, M. et M= Groise et Marie-Chris Toute la famille et leurs amis, ont la douleur de faire part du décès de

La levée du corps aura Heu, le mardi 23 juin, à 14 h 15, à l'amphithéâtre de l'hôpital Beaujon, et l'inhumation, vers 15 heures, au cimetière de Montmartre,

Pierre LÉVY,

qui a travaillé dans la société durant trente années, et présentent à sa femme, Jeannette Lévy-Housinger, elle-même collaboratrice de Régie-Presse pendant trente et un ans, leurs condoléances les trente et un ans, le

Nos abonnés, benéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monda », sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

- M. et M= Yves Girand

et leurs enfants,
M® Bertile Dejonany,
M® Laurence Dejonany,
M® Elisabeth Porton de la Moran-

M. et M= Philippe Halperson

et leur fille, M. Emmanuel Dejouany, M. Frédéric Dejouany, ses cafants et petits-enfants, M^{to} Jacques James,

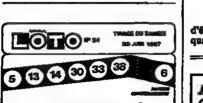
font part du décès de

M. Jacques DEJOUANY,

arvena le 19 juin 1987.

La cérémonie religieuse sera célé-brée, le mardi 23 juin, à 15 h 45, en l'église Seint-Vigor de Mariy-le-Roi. Cet avis tient lieu de faire-part.

23, avenue Auguste-Renoir, 78160 Marty-le-Roi.



ANNERS 24 JUN 1947 A 30 H 36 ET SMEDI 27 JUN 1947 A 30 H 36 I : AU PLUS TARD ALASES s 1 308 095,00 F

9 530,00 F 130,00 F 9.00 F 1 803 610

174 885,00 F

Mª Pierrine Israël,
M. Daniel Meyer,
ont la douleur de faire part de décès de

Mª Edmée, Rose ISRAÉL,

Les obséques auront lieu le mardi 23 juin 1987. Réumon à 14

70, rue Blanche, 75009 Paris. Château de Versailles, 78000 Versailles.

- Ecole des hautes études en sciences sociales. - Le mardi 23 juin, à 14 h 30, à l'EHESS, 54, boulevard Raspull, salle 904. M. Randa Sabry : - Stratégies discursives : digression, transition, **Anniversaires**

demandent à tous ceux qui out comm et aimé Les familles Dayan et Béuichen

Simone DAYAN,

(Publicité)

Au coun de la RIENNALE 87 (SNBA) la société natio-MALE des BEAUX-ARTS VO décerner le Grand Prix ALFRED SISLEY d'une voleur de 20000 F et le Grand Prix AUGUSTE RODIN de 10000 F et plusieurs autres prix (EUGÈNE BOUDIN, RUM-

SEY...). GRAND PALAIS solvés principale jusqu'ou 20 juin inclus de 10 h 30 à 16 h 30 - Université Paris-I. - Le mardi 23 juin, à 16 heures, centre Panthéon, salle 6. Ma Josyane Couratier : « Le système antarctique ». - Université Paris-II. - Le mardi 23 juin, à 13 h 30, saile des fêtes. M. Brahim Brahimi : « Le pouvoir et la presse en Algérie. Doctrine de l'infor-mation et idéologie politique ».

Soutenances de thèses

Université Paris-III. - Le mardi

23 juin, à 15 heures, salle Bourjac.

Min Marie-Louise Kearney: La
méthodologie du perfectionnement en
langue étrangère .

— Université Paris-VIII. — Le mardi

23 juin, à 14 heures, salle F 288, 2, rue de la Liberté, 95526 Saint-Denis cedex.

M. Jean-Clande Boyer: « Démographie et aménagement de l'espace dans les Pyrénées occidentales ».

— Université Paris-L. — Le mardi

— Université Paris-1. — Le marta 23 juin, à 9 heures, à la bibliothèque de l'Institut d'études du développement économique et social, 57, bonlevard Arago, Paris (13°). M. Maxime Hanbert: « Coopératives, accumulation du capital et luttes sociales en Andalousie.

Le rôle des coopératives ouvrières »...

- Université Paris-I. - Le mardi 23 juin, à 14 heures, Sorbonne, saile Louis-Liard. M. Michel Kaplan : - Les hommes et la Terre à Byzance du VI^c an XI^c siècle : propriété et exploitation du

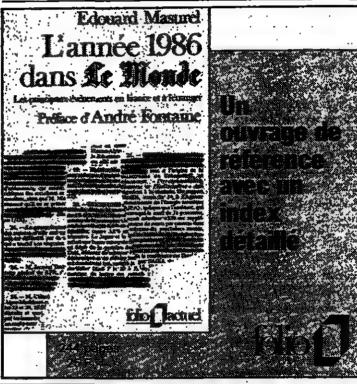
- Université Paris-VII. - Le mardi 23 juin, à 14 h 30, saile des thèses de Paris, 7, tour 25, rez de chaussée. M= Lélia Picabia, épouse Berest : « Anaphore et détermination ».

Université Paris-IV. – Le mardi
 23 juin, à 10 h 30, amphithéâtre Mins-Edwards, escalier B, 3 étage, 17, rue de la Sorbonne. M. Ghislain Chaband :
 Les missions des Pères du Saint-Espait

à Loango, Congo (1883-1960) ». - Institut d'études politiques de Paris. - Le mardi 23 juin, à 15 h 30, salle 302, 56, rue des Saints-Pères. M. Jean-François Kesler : « Renouves administratif et renouvesu politique ».

- Université Paris-V. - Le mercredi
24 jain, à 13 heures, amphithéâtre
Durkheim, escalier J, 3º étage, 1, rue
Victor-Cousin. M. Bernard Poche :
« Localité et construction langagière du
sens. Pour une sociologie cognitive des

— Université Paris-L.— Le mercradi 24 juin, à 18 heures, salle de commis-sions, ceatre Panthéon. Mª Catherine Clavier, épouse Arnoult : « Les régle-mentations nationales de prix su regard du droit communautaire ».



BOUTIQUE Christian Dior

SOLDES

MARDI 23, MERCREDI 24 ET JEUDI 25 JUIN 1987 10 h - 12 h 30 14 h 30 - 19 h

30, Avenue Montaigne Paris 8°

à partir du mardi 23 juin 3, PLACE ST AUGUSTIN

7, RUE DE SOLFÉRINO



Développement des investissements à l'étranger, investissements matériels ou immatériels, besoins en fonds de roulement ou acquisitions d'entreprises: le Crédit National finance tous les besoins des entreprises. Son expérience et sa puissance financière lui permettent d'apporter à chacune une solution personnalisée et performante.

45, rue Saint-Dominique, 75700 PARIS - Tel. (1) 45 50 90 00. Lyon - Liffe - Marseille - Nantes - Nancy - Bordeaux - Strasbourg - Rouen - Dijon - Toulouse - Orléans -Besançon - Poitiers - Quimper - Grenoble - Reims - Amiens - Ile-de-France.



soridies d'État pour seront mainten we was a second Service . At a service THE REAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE PARTY ADDRESS OF THE PARTY AND ADDRESS OF THE PARTY ADDRESS OF THE PARTY ADDRESS OF THE PARTY ADDRESS OF THE PARTY ADDRESS OF THE PART NAT. OF PERSONS AND THE CAPPELL TO CHAPTER distration to service de

V. Victoriante All formation makes

A STATE OF THE SECOND Calendar St. AND MAKE A. 34. 44. ... 100 a 120 a 120 a 120 a

THE PERSONS

Brown our maker good. STATES OF THE STATE OF THE Charles of the same 170 A 7000 1001 ADI BOOK A Principle of the Administration Chairs eine Con 11 ft land, be-THE THE TWO IS THE THE BOOK TO martin de tra esta de la terration de la constantia del constantia de la c THE THE SAME THE STREET to a depart in the President

Chate die secteur midde

war of the

The Late of the Control of the Contr 14FVB to serve at the beauty THE REPORT OF STREET Contract of the same funder deal dated Apply 1 mages 1

makeis and Apie ane lucur d'as poer son 🐷

Medias in Fill M. Cur in File tents Poer les campre present de l'annee, et (en ; logent Managaces en i Pancie age ender est sige ber i Files at treinie is creating points meier a rendu publique & te de galacemente and less

MONDIAL MONDIAL HERARCHISE

> · Travail of the mtelligence + 14 4

A CALL BY A LANGE TO SECOND

* Lantent Co. § collections: Tracket ding the pa

Economie

M. Méhaignerie au congrès de la Fédération nationale du bâtiment

Les crédits d'État pour le logement social seront maintenus en 1988

thèmes majeurs du congrès la Fédération nationale du la ment (FNB) qui s'est dérouis les 18 et 19 juin à Lyon.

de notre envoyé spécial 🔧

त्र वृद्धं स्वाहिः

SE TRANSPORT

Le secteur du bâtiment (335 mil-hards de francs de chiffre d'affaires, 300 000 entrepcises, 1 223 000 per-sonnes actives) est probablement celui qui, dans l'ensemble de l'éco-nomie, est resté jusqu'à présent— avec 17 milliards de francs de tra-vaux à l'étranger— le moins ouvert sur l'exportation, la concurrence internationale, l'internationalisation des marchés et des circuits de finan-cement.

« Le bâtiment est pourtant direc-tement concerné par le grand martement concerné par le grand marché intérieur européen, a déclaré M. Jacques Bruniar, président de la FNB, ne serait-ce que parce que l'harmonisation de la réglementation européenne en matière de marchés publics de travaux fait partie des dossters prioriaires mis en avant par le président Jacques Delors en vue de cette échéance. Mais il faudra être très vigilant, abil ajouté, pour que nos entreprises me tombent pas sous la coupe d'une e eurocratie » envahitsante. » Près de trois cents directives doivent en effet être mises su point et approuvées par les douze Btats membres d'ici 1992.

Chute du secteur aidé

C'est aussi dans la perspective da Marché de 1992 que les responsa-bles de la FNB out décidé de lancer des actions pour gommer les dispe-rités régionales qui carcactérisent l'activité des entreprises. Le tiers des effectifs est employé dans des entreprises de moins de dix salariés. Entre les régions où la construction de logements, de bureaux ou d'immeubles publics connaît un casor (Rhône-Alpes, Provence, Alpes-Côtes-d'Azur, Re-de-France) et d'autres à la traîne (Nord-Pas-de-Calais, Limousies d'Enuterion de Calais, Limousies d'Enuterion de la traîne (Nord-Pas-de-Calais, Limousies d'Enuterion de la territoire dynamique, sur des engagements fermes de l'Etat et des col·lectivités locales dans la construction de collèges de l'Etat et des col·lectivités locales dans la construction de collèges de la byselle et de l'etat et des col·lectivités locales dans la construction de collèges de mettre an point — pour une période transitione qui pourrait durer cinq aus — des sys-Entre les régions où la construction pourrait durer cinq ans — des sys-tèmes de solidarité interrégionale alin que les entreprises situées dans les zones déprimées puissent bénéfi-cier des adjudications de travaux et de marchés passés dans les régions

La fin de 1986 et le début de 1987 ur de la construction tant en ce concerne la rénovation et la skilitation des immetables, par uple dans les HLM, que les travanx neufs. Pour les quatre premiers mois de l'année, 95 000 logements 1986. Mais c'est le socteur libre qui entraîne le plus la conjoncture alors que celui qui est aidé par l'Etat et qui représente le gros du contingent

M. Brunier a rendu publique à

L'Europe de 1992 et les disparités régionales, c'est-à-dire
la prospective et l'aménagement
du territoire, ent constitué les
thèmes majours du congrès
la Fédération nationale de grosses réparations; étargir les for-mules de crédit-bail logement; adopter un régime d'amortissement sur dix ans au lieu de vingt actuelle-ment pour les investissements dans l'immobilier d'entreprise; lancer un grand emprunt pour les lycées et les collèges; réduire les droits de muta-tion pour favoriser la pobilité des coneges; recutire as croits de mana-tion pour favoriser la mobilité des conteprises; mettre an terme aux disparités de statuts entre l'épargne mobilière et l'épargne immobilière; relancer une vaste campagne contre le travail au voir. le travail au noir.

Mais le président de la Fédération nationale du bâtiment a mis en avant deux questions d'actualité qui préoccupent particulièrement les entrepreneura. Alors que le bâtiment a embauché 26 000 jeanes en 1986 par le biais des contrats de forma-tion en alternance et alors que les chefs d'entreprise évaluent à 30.000 environ les offres d'emploi qu'ils seraient en mesure de propo-ser à la rentrée, les fonds nécessaires ser à la rentrée, les fonds nécessaires manquent, surtout dans les entre-prises de moins de dix salariés. On estime actuellement à 130 millions de francs le découvert des entre-prises du bâtiment à l'égard de l'Association de gestion pour la for-mation en alternance (AGEFAL), et les petits entrepreneurs ont dis stopper l'embauche. Avant de dire « ou » à un relèvement des coisse-tions patronales, la FNB veut obte-nir l'assurance oute l'État onyvira un nir l'assurance que l'Etat ouvrira un crédit qu'on évalue au minimum à 700 milions de francs pour l'ensemble des secteurs de l'économie (le Monde daté 21-22 juin).

Deuxième préoccupation de moment : les intempéries. Pendant quatre hivers consécutifs, les entrequaire hivers consécutifs, les entre-prises de construction ont affronté des conditions météorologiques catastrophiques. La seule campagne 1986-1987 leur aura coûté 1,4 mil-liard de francs (c'est-à-dire la diffé-pagne entre les salaires payés et le manque de recettes). Sans doute axiste-t-il des systèmes profession-mels de mutualisations de ce geure de risques, mais il n'en est nes moins de risques, mais il n'en est pes moins séai que les caisses de chômage-intempérie accusent des déséquilibres de trésorerie tels qu'il a fallu demander aux sociétés de relever leurs cotisations.

Prenant la parole après M. Ray-mond Barre, député du Rhône, qui avait insisté sur l'importance des mesures de stimulation de l'épargne et d'incitations fiscales « sélectives » pour relancer la construction, M. Pierre Méhaignerie a assuré les congressistes que le budget 1988 consacrera les mêmes ressources, globalement, qu'en 1987 à la construction neuve à caractère social, avec, toutefois, quelques inflexions à la marge pour contenir la progression de l'APL (aide personnalisée au logement). Le ministre de l'équipement a aussi affirmé son intention de s'attaquer au « bloson memon de sanaquer an « oto-age de l'offre foncière » et il a criti-qué l'action de certains départe-ments qui ont relevé de 20 % à 40 % leurs droits de mutation. Mais M. Méluignerie n'a pas dit com-ment na ministre libéral comme lui, en théorie, ne devrait pas être très favorable à l'expropriation et d'autre part, se montrer respectueux de la décentralisation et des libértés des collectivités locales, transfor-

FRANÇOIS GROSRICHARD.

Selon la Confédération générale du logement

Les hausses de loyers proposées à Paris atteignent 68 %

« Les locatrires peuvent refa- n'a retenu que cent cinquante proposer les hausses excessives de sitions de hausse, pour lesquelles elle lover », vient de rauneler disposait d'informations complètes loyer », vient de rappeler M. Méhaignerie, ministre du logement, dans un entretien avec le Journal du dimanche. M. Méhaignerie juge « inaccep-table » les hausses « exagérées » de loyers, tout en sonligment qu'elles sout limitées à certains logements vacants. Il rappelle que « les demandes d'augmenta-tion des propriétaires ne s'imposent en aucune manière aux locataires ». Il leur suffit, déclare encore le ministre à l'adresse des locataires, « de me pas répondre aux propositions de leur propriétaire pour que ce soit ce dernier qui saisisse la commission de conciliation, pais, le cas échéant, le juge ».

On seit que la loi Méhaignerie permet aux propriétaires, lors du renouvellement du bail, de proposer à leurs locataires dont ils estiment le loyer « sous-évalué » un nouveau contrat dont le montant doit être fixé « par référence aux loyers habi-tuellement constatés dans le voisinage au cours des trois dernières amiles pour les logements compara-bles » (1). La hausse doit se pratiquer par tiers en trois ans.

Très vite, M. Méhaignerie, minis-tre de l'équipement, du logement, de l'aménagement du territoire et des transports, soucieux de ne pas peser sur la hausse générale des prix, a fait savoir qu'il estimait raisonnable, en ses de la révision annuelle, un rat-trapage de 5 % par an...

La Confédération générale du logement (2) a réuni dans un « dos-sier noir » les plaintes qui lui ont été

(lettre du propriétaire ou du ges-tionnaire, contrat de location). Le quart des propositions étaient irrégulières (non conformes an texte de la loi), les aurres proposaient des augmentations diverses. Sur le total, 25 % des propositions émanent d'administrateurs de biens adhé-rents de la Confédération nationale des administrateurs de biens, 8 % d'adhérents de la FNAIM (Fédération nationale des agents immobi-liers), 3 % de notaires, 32 % de gérants divers, 33 % de propriétaires

La moyenne des hausses propoguère de signification tant les situstions sont variables d'un quartier à mesure l'axe central d'une série de banases) est plus significative : le 3º arrondissement tient le reban bleu avec une moyenne de + 179 % suivi par le 13º arrondisse-ment (+ 120 %) et le 17º (+110%).

Dans neuf autres arrondissements, la moyenne va de 51 % à 84 %. Sur l'ensemble de la capitale, la hausse moyenne est de 68 %. C'est beaucoup. Mais il y a des cas aberrants : tel trois pièces au 5º étage, sans ascenseur, dans le 10° arrondissement verrait son loyer passer de 906 F à 3 200 F en trois ans tel autre, dans le 8, il est vrai, triplerait, de 1 476 F à 4 560 F, tel autre encore, dans le 9, doublerait de 2 900 Fà 6 000 F.

En région parisienne, on est plus raisonnable », si on peut dire, à l'est qu'à l'ouest : la moyenne s'établit à + 80 % dans les Yvelines et les dossiers en attente, elle risque d'être Hauts-de-Seine et à + 40 % dans l'Essoune, la Seine-Saint-Denis et le satisfont pas de l'arbitrage de la

Val-de-Marna. Seion la CGL, le mouvement s'amorce en province, à marseille (de + 10 % à + 113 %), à strasbourg (+ 85 %) à Honfleur (-25 %) a Honfl (+75 %) an Mans (+65 %) etc.

Des éléments fiables

On on convient à la C.G.L., ces cas ne constituent pas une statisti-que, mais en l'absence d'unobservaoire des loyers, ce sont les premie éléments fiables dont on dispose. Il est vrai anssi que rares sont les locataires qui savent qu'en l'absence de réaction de leur part, leur bail demeure inchangé et que c'est au propriétaire à saisir la commission lépartementale de conciliation. Et il ne s'agit là que des loyers libres.

Commencent à arriver les propositions faites aux locataires des catégories II B et II C de la loi de 1948 qui doivent eux, dans les deux mois, justifier auprès de leur propriétaire qu'ils ont plus de soixante-cinq ans qu'ils sont handicapés on que leurs ressources sont inférieures au seuil fixé par décret (le Monde du 18 juin) et que c'est à eux de saisir

Comment fonctionment ces commissions départementales de conciliation des rapports locatifs? Dans le Val-de-Marne, selon la CGL, on coupe la poire en deux, sans que les propriétaires aiem fait état de loyers de référence : ainsi tel loyer de 1963 F à Fontenay-sous-Bois passera à 2 700 FD (+ 37 %) au lieu de 3 500 F (+ 78 %); tel autre, dans la même commune, de 1 510 F passera à 2 900 F (+ 92 %) au lieu des 4 500 F (+ 198 %) demandés.

A Paris, la commission est plus vigilante et demande davantage de références, mais avec cent quarante

une forte présomption de recevoir son congé en fin de ce bail raisonna-

Doit-on craire que les exemples fournis par la CGL ne sont que des cas isolés, peu représentatifs de l'ensemble? C'est ce qu'affirment certains propriétaires et les repré-sentants des gestionnaires. Mais les cas cités par la CGL ne sont peutêtre que la partie visible de l'ice-

Dans tous les cas, et avant que ces mauvais exemples fassent tache d'huile, M. Arthuis, secrétaire d'Etat à la consommation et à la concurrence, tont comme M. Méhaignerie, seraient bien inspirés de confier à une agence de publicité une large campagne de vulgarisation sur l'art et la manière dont les locataires pouvent se renseigner : mes-sages télévisés, affiches, affichettes sont bien capables de faire vendre des produits de grande consommation, pourquoi pas une loi et son mode d'emploi ? Si le gouvernement est fier de la loi Méhaignerie, il n'y a pas de raison qu'il se prive du recours à de tels moyens, qui lui évi-teraient peut être d'avoir à intervenir au nom de la lutte contre l'inflation. Au demeurant, cela ne pourrait pas nuire aux propriétaires raisonna-bles et n'exposerait que les spécula-

(1) En cours de ball, seule s'applique la révision annuelle qui est celle, de l'indice trimestriel du coût de la

Parist Tal : 42-80-43-89.

Ces actions ayant été intégralement souscrites aut : Ces actions ayant été intégralement souscrites, cet avis n'apparaît qu'à titre d'information seulement.

1,250,000 actions

CERUS

Compagnies Européennes Réunies S.A.

Prix d'Emission 825FRF

Banque Nationale de Paris

Shearson Lehman Brothers International

Banque Indosuez

Deutsche Bank Capital Markets Limited

Credit Suisse First Boston Limited Compagnie Financière Barclays Crédit Agricole

Crédit Lyonnais

Dresdner Bank

J. Henry Schroder Wagg & Co. Limited

Banque Stern

Banca Commerciale Italiana

Banque Bruxelles Lambert S.A. Caisse des Dépôts et Consignations

Banque Paribas Cazenove & Co.

Banque Worms Citibank S.A.

Compagnie de Banque et d'Investissements-CBI

Crédit Industriel et Commercial de Paris

Euromobiliare Kleinwort Benson Limited

Lombard Odier International Underwriters S.A.

McLeod Young Weir International Limited Morgan Grenfell & Co. Limited

Merrill Lynch Capital Markets

Morgan Guaranty Ltd Nomura International Limited

Morgan Stanley International Salomon Brothers International Limited

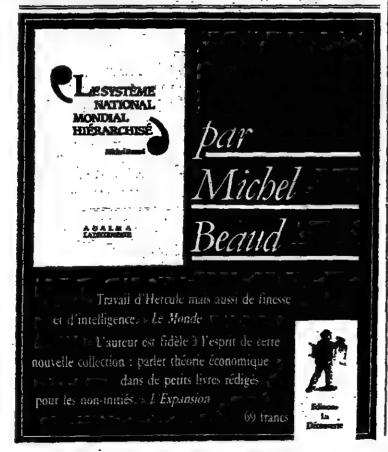
Société Générale

Swiss Bank Corporation International Limited

Union Bank of Switzerland (Securities) Limited

Mai 1987

Jacques Pillet et Associés a conseillé Cerus lors de cette émission.



La désétatisation du Crédit agricole en panne au Sénat

Le projet de loi de désétatisation de la Caisse nationale de Crédit agricole est en panne au Sénat. Examiné le 20 mai en conseil des tres, le projet est actuellement étudié en commission au Sénat, us devant se poursuivre jusqu'au 25 juin. La date de la séance publique n'est toujours pas fixée, et la session parlementaire se termine le 30 juin. La semaine passée, la Fédération nationale du Crédit agricole, l'organe politique qui chapeaute les caisses régio-nales, s'est étonnée « des atermoiements de certains milieux gouvernaies, s'est étonice « que mais unification de l'agriculture ». Ca projet, qui ne le premier ministre et le ministre de l'agriculture ». Ca projet, qui ne faisait déjà pas l'unanimité dans la majorité, rencontre anssi l'hostiité maintenant publique d'une partie du syndicalisme agricole. Au récent congrès de son organisation, à Epinal, le président du CNJA, M. Michel Teyssedou, a effectivement demandé que « l'ouvrage soit remis sur le métier ».

POINT DE VUE

Privatisation ou corporatisme?

Par Michel Bon

Le gouvernement vient de déposer un projet de loi organisant la vente de la Caisse nationale de crédit agricole (CNCA) aux caisses régionales qui en dépendent. Jusqu'à présent l'institution du Crédit agricole est une construction assez originale : le réseau dépend de banques mutuelles, propriété, dans cheque département, de ses clients qui en élisent les dirigeants ; la banque cen-trale de ce réseau, la CNCA, est un établissement public de l'État. Le Crédit agricole est ainsi tenu par le bas par ses clients et par le haut par

Un tel assemblage ne peut aller sans tiraillements. La Caisse natio-nale, investie de l'autorité de l'Etat, est spontanément centralisatrice. Les Caisses régionales, fortes de la légitimité que leur donne l'élection de leurs conseils d'administration, ont au contraire tendance à rejeter toute autorité externe. Cet antagonisme institutionnel a créé une sorte d'équilibre miraculeux entre centralisation et dispersion, et le Crédit agricole est

C'est cet équilibre que l'on veut changer aujourd'hui. Il est vrai que ces demières années l'ont déjà pas-sablement ébranlé. Sous l'influence des organisations agricoles, le mutualisme est resté confiné alors que grandissait le champ de compéque grandissart la champ de compe-tence du Crédit agricole. Aujourd'hui les conseils des Caisses régionales ne sont plus élus que par une mino-rité des clients, et leur légitimé en est

ÉNERGIE

Pétrole : la France a réduit ses achats à l'OPEP

Les importations de pétrole brut en provenance des pays de l'OPEP ont diminué au cours des quatre premiers mois de l'année, indiquent les derniers statistiques du Comité professionnel du petrole. De janvier à avril (inclus) les achats français à l'Arabie saoudite ont diminué de 42,5 %, ceux en provenance du Nigéria de 30,3 %, ceux d'Algérie de 45,2 %, ceux d'Irak de 54,9 %, et ceux du Gabon de 38,9 % par rap-port à l'an dernier, tandis que les importations en provenance des pays non membres de l'organisation pro-gressaient : de 70,5 % pour la Grande-Bretagne, de 206 % pour le Mexique, de 26 % pour la Norvège et de 104 % pour l'URSS. Le recul des pays de l'OPEP s'explique par le retour depuis janvier de ces pays à des ventes à prix fixes, moins intéressantes pour les compagnies. La seule exception à cette tendance a l'été l'Iran, dont les ventes en France ont augmenté de 40 % pendant cette période. Les cinq premiers fournisseurs de l'Hexagone ont été dans l'ordre : la Grande-Bretagne, l'Arabie saoudite, le Nigérie, le Mezique

gravement affectée. De son côté l'Etat, sous la pression des concur-rents du Crédit agricole et plus encore sous l'emprise de ses besoins insatiables, a opéré des prélève-ments répétés dans les réserves de la trouve affaiblie et son rôle contesté

Ses deux pôles ainsi déréglés, le Crédit agricole est entré progressive-ment dans une crise institutionnelle, aiguisée comme toujours par des questions de personnes. L'évolution proposée aujourd'hui prend le parti de la rupture des équilibres passés et organise l'effacement de l'Etat. Cha-cun y trouve son compte. La rue de Rivoli remplit ses caisses en sacri-fiant aux idées à la mode et en vendant - c'est assez fort - le fonds de commerce du Crédit agricole à ceux qui l'ont créé. La profession régionales, parachève son emorise sur l'évolution et les projets de l'institution qu'elle a créée vollà un siècle. La technostructure des caisses régioliberté de manœuvre, ce qui peut sembler judicieux devant la crise du système bancaire qui se profile. Toutes ces ambitions ne sont ni Crédit agricole plus efface pour ses clients et plus utile à la collectivité ?

Le Crédit agricole sortira de cette privatisation pas comme les autres. moins riche des dix milliards qui iront dans les caisses de l'Etat. C'est beaucoup, le tiers de ses fonds propres, et il faut plus que de l'opti-misme pour penser les regagner facilement en améliorant fonctionnement de la CNCA.

Jamais autant d'agriculteurs n'ont Etat modeste » au goût du jour ne pourra pas l'ignorer, on le voit aux Etats-Unis. Est-il sage dès lors de le priver du meilleur outil qu'il ait pour traiter ce problème ?

L'élognement de l'Etat laissera sans contre-poids l'influence du cor-poratisme agricole. Quel progrès y a-t-il à passer de la tutelle de l'Etat à celle de la FNSEA ? Ce n'est pas en

fait avancer cette institution.

s'amorce et de la faillite de larges publique du Crédit agricole.

celle qui a fait ses preuves et assuré le succès du Crédit agricole. Elle cette institution. D'un côté un mutualisme entier et vivant, étendu à tous les clients ; de l'autre un Etat tuteur honnête dans son comportele Crédit agricole pourra répondre aux lourds défis de demain. SOCIAL

La fin du congrès de la CFE-CGC

M. Marchelli se pose en «partenaire privilégié» du gouvernement et du patronat

En entament un second mandat de trois ans, le président de la Confédération française de l'encadrement (CFE-CGC), M. Paul Marchelli a fixé des objectifs très ambitieux à une organisation qui connaît une sérieuse érosion de ses effectifs. L'encadrement a été défini, lors du vingt-septième congrès qui s'est achevé le 20 juin à Versailles, comme le : « moteur économique ». le « promoteur social » et En enternent un second mandat Versailles, comme le : « moteur éco-nomique », le « promoteur social » et le « garant de l'avenir du pays », la CFE-CGC doit être, en toute logi-que, pour M. Marchelli le « parte-naire privilégié du pouvoir économi-que et du pouvoir politique ». Déjà, a-t-il affirmé en sa référant, sans beaucoup d'exemples, aux trois der-nières années, « la confédération l'art roiteurs fuit entendre et dans s'est toujours fait entendre et, dans bien des cas, a obligé patronat et gouvernement à tenir compte de ses

C'est à partir de cette ambition que la centrale se situe par rapport au patronat, aux autres syndicats et au pouvoir politique. Avec le patronat, les relations demeures ambiguès, le «partenariat» préconisé par la CFE-CGC supposant un certain partage du pouvoir qui, si l'on en croit M. Marchelli, est refusé par 85 % des natrons. La déclaration 85 % des patrons. La déclaration commune signée avec le CNPF devra encore passer du discours à l'acte dans les entreprises, alors que, de la commune de la c au diapason de plusieurs délégués, M. Bordes-Pagès, secrétaire natio-nal, soulignait que «le patronal nous considère, dans les entreprises, davantage comme des adversaires que comme des nariancines. que comme des partenaires ».

Tout en saluant le « pré-réveil » du CNPF, M. Marchelli a mamfesté une certaine impatience à être pleinement reconnu par les chefs d'entreprise : « Patrons, retroussons nos manches et relevons ensemble le dési du redressement économique de notre pays ! - Le samedi 20 juin, au lendemain d'un débat sur la syndicalisation des jeunes dans les PME, M. Jean de Santis, secrétaire général, s'est adressé directement à M. Jean Brunet, vice-président de la M. Jean Brunet, vice-president de la CGPME (présent au congrès comme M. Pierre Guillen, vice-président du CNPF) pour lui indiquer que son organisation ne ménagerait pas ses efforts pour syndicaliser les cadres. Envers les autres syndicats, la

prud'homales activant cette concur-rence. Mais, sur ce terrain, M. Marchelli n'a en qu'une seule cible : FO, qui, pour la première fois, n'avait pas été invitée au congrès. Il s'en pris à « M. Bergeron, qui fait sem-blant d'être responsable » et, à propos de la Sécurité sociale, à certaines organisations syndicale qui veulent conserver leur fro mage », en précisant qu'il pensait à FO... Il est vrai que M. Bergeron avait par avance rendu la monnaie de sa pièce à M. Marchelli en affirmant il y a quelque jours qu'e il raconte habituellement n'importe quoi » et qu'e il se prend pour Napoléon ». En revanche, les autres organisations syndicales ont été ignorées, et la centrale n'a pas repris son ancienne idée de constituer un « front réformisse » pour contrecar-rer la CGT.

L'hommage de M. Chirac...

Mais c'est vis-à-vis du gouverne-ment que le congrès de Versailles a fait entendre les grandes orgues. Au lendemain d'un communiqué du RPR – dont beaucoup d'adhérents et de responsables sont proches – ac et de responsables sont proches — se félicitant des orientations de la confédération, M. Marchelli a criti-qué rudement. le gouvernement. Mais le 20 juin, les congressistes ont réservé un bon accueil à M. Jacques Chirac calus par une salle debont à Chirac, sainé par une saile debout à son arrivée et à son départ, sans toutefois - en faire trop » puisqu'aucun applaudissement n'a interrompu son discours d'une heure. En recevant, avec une fierté non dissimulée, le premier ministre, M. Marchelli a manifesté son inquiétude à propos des pertes de pouvoir d'achat des cadres et du chômage, jugeant impensable que nous franchis-sions le cap des trois militons de chômeurs ».

Voulant e rompre avec la tradition • de l'interventionnisme & mique, M. Chirac a défini l'ambi-tion de son gouvernement comme la recharche d'une « voie étroite entre le systématisme des théories libé-rales et le simplisme des dogmes socialistes ». Il a rendu bom au « syndicalisme participatif » de la CFE-CGC, présentée comme un « interlocuteur vigoureux, exigeant mais aussi eréatif ». M. Marchelli était aux anges. M. Chirac s'est déclaré décidé à « s'appuyer » sur

sance des ambitions de la CFE-CGC en voyant dans les cadres les «artisans de la mutation sociale en cours ». Au détour d'une phrase, il a même repris à son compte la reven-dication cégéciste d'une « formation intégrée dans le travail ». « Le discours du premier minis-tre, a répondu M. Marchelli dans

son intervention de clôture, est remarquable dans la mesure où remarquable aans la messee on nous avons pu noter une conver-gence sur certaines préoccupations essentielles, comme l'échéance de 1992 et le rôle et la place de l'encadrement. Cela prouve que nous commençons à déteindre sur maise amissonnement. Ouelle que nois commençois à déternible sur notre environnement. Quelle que soit la beauté du verbe, ce qui nous soit la beaute du verbe, ce qui mous importe c'est le lien entre la parole et la réalité. » M. Marchelli a déploré que M. Chirac n'ait pas précisé l'ampleur de l'allégement fucal pour les cadres en 1988 (le Monde daté 21-22 juin), rappelant que ceux-ci avaient fait une « très mauvaise affaire » pour 1987 et qu'il faudrait, l'an prochain, « un allègement total des prélèvements obligatoires ». Il a jugé négatif le « silence considérable » du premier ministre qu'il va rencontrer prochaine-ment – sur sa proposition d'une aide fiscale à l'investissement.

..et celui de M. Mitterrand

Pour se faire entendre du monde politique, M. Marchelli a plusieurs fers au feu. Il y a deux semaines, il a rencontré discrètement en tête à tête

M. François Mitterrand, qui le recevra officiellement le 3 juillet avec son nouveau bureau (1). Et le 18 juin, devant le Centre des jeunes dirigeants, le président de la République a readu nommément hommage aux propositions de la CFE-CGC sur la création d'entreprisea. Une preuve de plus pour M. Mar-chelli que « nous avons la chance d'avoir pu faire grandir notre audience ». Un signal aussi à M. Chirac et à la classe politique, alors que la confédération — quel-ques mois avant son inter-congrès doctrinal de Brives-la-Gaillarde en costoliral de Brives-la-Gaillarde en octobre 1988 – entend « en toute indépendance politique intervenir dans les débats et exprimer cer-taines vérités » lors de l'élection pré-sidentielle. Décidément soucieux d'accroître la place des cadres - et de la CFE-CGC - dans la société, M. Marchelli engage également ses adhérents à « participer à la gestion de leur commune ». Mais ne verrait-il pas trop grand, alors que sa cea-trale n'a pas encore commencé sua propre redressement militant?

MICHEL NOBLECOURT.

(1) Le nouveau bureau exécutif de la CFE-CGC est ainsi constitué : président : M. Paul Marchelli; secrétaire générai : M. Jean de Santis : trésorier : M. Bernard Traverse : secrétaires autonaux : M. Maurice Cros (promotion syndicale), M. Marce Vilbenoît^a (protection sociale), M^{ac} Chantal Cumunel^a (travail-empiol), M. Michel Sain (entreprise), M. Claude Cambus^a (enseignement-cultiure), M. Alain Heilbrunn^a (cadre de vie), M. Henry Bordes-Pagès (économie).

CONJONCTURE

Un rapport du Conseil économique et social

La France souffre d'un retard dans l'investissement intellectuel plus que matériel

« Notre pays souffre d'un retard non pas waisemblablement dans l'investissement matériel, qui sup-porte la comparaison avec les autres pays industrialisés, mais dans l'investissemnt dit immatériel out intellectuel», écrit M. Robert Lagane dans un rapport rédigé pour le Conseil économique et social sur les conditions de la modernisation. de notre économie ».

C'est tout particulièrement le comportement des entreprises qui est en cause, écrit M. Lagane, qui est membre du Consell économique et président d'homeur de l'ETHIC (Entreprise à taille humaine, industrielles et commerciales). Ici pourrait résider l'explication des médiorait résider l'explication des médio-cres performances mesurées et termes de productivité de notr-eéco-nomie. Les entreprises des secteurs traditionnels me pourront pas faire-l'économie d'un très important effort d'investissement, d'innova-tion, dont la rentabilité n'est plus à product. Ce alcabilité n'est plus à prouver. Or, ajoute le repport, « la situation de la recherche reste préoccupante en France. La balance des brevets et licances est très déficitaires le taux de couverture en 1984 étant inférieur à 50 %. »

tant inférieur à 50 %. »

L'un des points importants du rapport, qui aborde les autres aspects de la modernisation (interventions publiques, relations professionnelles, éducation et formation...) est la mise en valeur tont ce qui, autour de l'investissement – c'est-à-dire avant et après lai – permet à un pays de vendre ses produits sur les marchés étrangers ou de défendre la production nationale sur le marché intérieur. sur le marché intérieur.

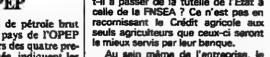
En effet, sur l'investissement à proprement parier, le retard français « n'est pas si évident que pourrait le faire penser la seule évolution comparée » des chiffes au cours des cinq dernières amées. « Le toux d'invertissement dans l'industrie a compu

un niveau record en 197 (23 % par rapport à la valeur ajoutée). Après la chute à 15% en 1974, il a baissé de chute d 12.% en 1974, il a basse de manière presque continue jusqu'en 1983 où il est inférieur à 12 %. La reprise di l'Imperise de 12 % an 1984 et 1985 lui permet de regogner deux points et demi ». Mais, « même à son niveau le plus bas, le taux d'investissement de l'industrie formet de l'industrie d'industrie d'industrie de l'industrie d'industrie d'industrie d'industrie d'industrie d'industrie d'ind française a toujours été supérieur à la moyenne européenne et n'a été dépassé par les Etats-Unis qu'en 1983 et faiblement, en 1984 ».

M. Lagane ajoute : « Lorsqu'on parle pour notre pays d'un retard d'investissement, on le fait à partir de l'examen de son évolution comparée à celle d'autres pays. Effectivement, cet examen apparaît très défavorable à la France. Ainsi, les investissements producitis en investissements producitis en volume sont moins importants en 1985 qu'en 1980, alors qu'ils aug-mentent de 25 % aux Etats-Unis et au Royaume-Uni, de 30 % au

Le rapport du Conseil écono que montre que l'efficacité de l'investissement dépend, en fait, surtout de quatre catégories de dépenses : celles liées aux rapports avec la clientèle (marketing, publi-cité, communication) : celles liées à l'impovation ; celles de conception et d'achats de logiciels ; celles, enfin de formation professionnelle. C'est surtout dans ce domaine que nous prè-nous du retard. Aussi le rapport conclut-il sur ce chapitre : « Autaut que la quantité des investissements, ce qui est en cause c'est leur qualité. Plus globalement (...), c'est la cohérence entre innovationinvestissement-organisation de l'entreprise-commercialisation, autant de maillons qui condition nent l'efficacité de l'ensemble.

ALAIN VERNHOLES.



Au sein même de l'entreprise, le pouvoir deviendra l'enjeu de luttes internes dans lesquelles se disloquera l'unité toujours fragile du réseau. La Caisse nationale devenue la chose d'une majorité de caisses régionales, aura la même légitimité qu'elles, ce qui justifiera et accentuera son centralisme et affaiblira sa capacité à créer le consensus qui seul

Sous les coups de boutoir de la grande mutation bancaire qui pans de notre agriculture, il ne faudra pas dix ans pour que ces discordes internes ne ruinent la place et l'utilité

Une autre voie est possible. C'est consiste à renforcer les deux poles de ment et sérieux dans ses choix. Alors, sur ces légitimités restaurées,

PĒCHE

Une réunion bilatérale annulée

Aggravation du contentieux franco-canadien

La France a décidé, le 20 juin, d'annuler la réunion qui devait avoir lieu les 24 et 25 juin à Paris avec des hauts fonctionnaires d'Ottawa pour tenter de trouver une solution au contentieux franco-canadien sur la pêche. Cette mesure marque un pas supplémentaire dans l'escalade diplomatique qui envenime sur ce dossier les relations entre les deux pays, au demeurant fort bonnes sur tous les autres sujets.

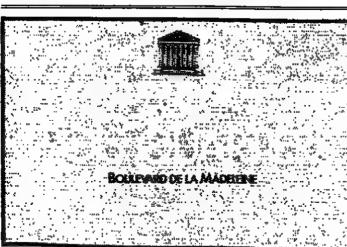
Paris a décidé d'annuler la rencontre parce qu'aucun signe de bonne volonté n'a pu être enregistré de la part des Canadiens depuis plusieurs semaines. Ottawa, refuse toujours notamment, de lever l'interdic-tion signifiée aux chalutiers français de métropole et de Saint-Pierre-et-Miquelon de venir relâcher dans les ports de Nouvelle-Ecosse ou de Terre-Neuve lorsqu'ils ont besoin de

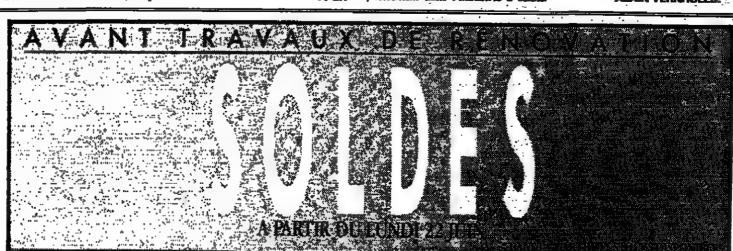
se ravitailler ou de se faire réparer. Lors de son passage à Saint-Pierre, le 29 mai, M. Mitterrand avait indiqué que la reprise des négociations bilatérales dépendait de la récuverture des ports cana-diens. Par la suite, M. Chirac a fait savoir à M. Brian Mulroney, premier ministre du Canada, en particulier lors du Sommet de Venise que Paris adopterait dans le conten-tieux sur la pêche une attitude très

Les données sont simples. Les parages de Terre-Neuve (province canadienne) sont parmi les plus poissonneux du monde, et un accord de pêche spécifique, signé en 1972, lie la France au Canada. La France, qui possède les îles de Saint-Pierreet-Miquelon (dont le statut est celui d'une collectivité territoriale d'outre-mer), estime qu'elle est en une zone de 200 milles autour de ces îles, zone située précisément à l'intérieur du périmètre dénommé «3 PS», très riche en morues. Le Canada tient un raisonnement identique et accuse les chalutiers fran-çais d'exploiter les fonds à outrance,

Pour régler leur double conten-tieux (délimitation des zones de 200 milles réciproques et fixation des quotas de capture), Paris et Ottawa envisagent de recourir à un arbitrage international. La réunion des 24 et 25 juin avait précisément pour but d'examiner cette question.

F. Gr.









of Care in Contract Street

100

production to

2771277

38 Mes

With Marin

⇒140≜ 48.0. (E)

See Sugarage 1 .772 . 1:2k entrette in a same

grammers and traffigm was the contract of the SERVICE CALL LAND rente lutricione i itili.

ter or over the influence, Martin Terrority and the N. Rathuri Deli in Linux and Compression of the Com ale leagueste - Le CE

Mornoton Language 1 specialist and reliable de Committee

> La liste des admini aujourd hui : ENG



Spinish and and appear and pro-Company of the Service States

The state of the s Sales to the profile and the sales of the sa Standard C. S. P. Contract S. Standard S. Property of the Property of the Party of the the principal of the state of t to the country of a property and the control of the country of the country of the control of the 277 E DESCRICE OU COMME A TO SECRETARION OF THE PROPERTY OF THE PARTY ervice and Advisory Missions graph

Section Cartering Photographics W STORE CALLAND FORM THE fe parience de la valence Agent materiale STATE OF CAMPUS STATE OF STATE

Section Con Charles and Con Control of the Control Control of State of S

eee Le Monde • Mardi 23 juin 1987 45

Economie

Le double jeu de l'aéronautique italienne

En dix jours, le trente- taille, car les Italiens ne particiseptième Salon International de l'aéronantique et de l'espace, qui a fermé ses portes dimanche 21 juin su Bourget, a reça plus de 350 000 visiteurs, sans compter les professionnels invités durant les journées non ouvertes au public. Cette fréquentation est en hausse de 10 %, maigré la phie, par rapport à 1985.

L'aéronautique italienne se cherche. Pas tellement au point de vue technologique, car ses produits sont à l'égal des meilleurs : la part italienne dans la fusée Ariane ou dans l'avion de transport régional franco-italien ATR-42 ne souffre guère de critique, et la crossance de 8,9 % du chiffre d'affaires 1986 de la profession confirmée par l'Asso-ciazione Industrie Aerospaziali confirme cette bonne santé. En revanche, on a du mal à se retrouver dans les méandres d'une politique indostrielle aéronautique qui joue, à la fois, la carte de l'Europe et celle des Etats-Unis.

Les constructeurs italiens Acritalia et Agusta, sociétés d'Etat, font comme lours confrères européens : ils s'associent avec n'importe quel partenaire, pourvu que cela leur profite. Acritalia coopère sinsi avec Boeing pour le biréacteur 767. avec McDonnell Douglas pour le biréacteur MD-80, avec le bresilien Embraer pour l'avion d'appui tactique AMX, avec Pallemand MBB et British Acrospace pour l'avion de combat Tornado. Agusta construit des hélicoptères sous licence Bell et d'autres en collaboration avec Acrospatiale, MBB, Westland et Fokker. Elle se prépare à relancer la France en proposant à celle-ci de participer à son programme Tonal d'hélicoptères de combat lógers : « Je ne désespère pas de convaincre les Français, nous a déclaré M. Raffael Teti, PDG du groupe. Nous pourrions partager avec eux le leadership de ce dérivé de notre Mangusta. »

Cette coopération tous azimuts C'est ce que regrette M. Ste-comporte pourtant une lacune de fano Sandri, président de l'EFIM

pent pas au consortium Airbus et, naturellement, ne lui achètent guère d'avions. M. Clelio Darida, ministre sortant (démocratechrétien) des participations d'Etsi, s'explique sur cette ano-malie : « Comme le prouve le nombre de nos coopérations aéronumbre de nos cooperations aero-nautiques et spatiales, ce n'est pas parce que nous ne participons pas au consortium Airbus que nous ne menons pas une politique européenne, dit-il. Lorsque Airbus a proposé de confier à Aeritalia 7 % du programme des futurs avions A-330 et A-340, cette société, qui est indépendante, avait déjà conclu un accord avec Me Pour 2007. accord avec McDonnell Douglas pour la construction du trireacteur MD-11, concurrent direct de l'A-340. Le choix d'Aeritalia s'est fondé sur les avantages techniques, industriels et économiques de la solution propasée par McDonnell Douglas, avec lequel la collaboration fonctionnait déjà pour le DC-10, prédécesseur du MD-II. Ce choix était logique. »

Une concurrence stérile

Relativement moins euroenne en matière de construction d'avions commerciaux que ses voisines, l'industrie aéronautique itabenne est divisée en deux groupes à capitaux d'Etat : Agusta, appartenant à l'EFIM, et Aeritalia, appartenant à l'IRI, qui se concurrencent parfois sterile-ment. Certaines voix se sont élevées pour demander la fusion des deux avionneurs de la Péninsule dans un même pôle industriel. Malheureusement, cette orientation se heurte aux intérêts politiciens, En effet, la démocratie chrétienne et les socialistes se partagent traditionnellement les postes de responsabilité dans les deux sociétés. L'absorption de l'une par l'autre supprimerait les prébendes de l'un des partis, et ancun de ceux-ci ne veut y renon-

jusqu'en 1985, qui, à ce titre, a supervisé Agusta. Il se déclare inquiet de la division de l'industrie aéronautique italienne: · Notre force réside dans la souplesse qui nous a permis de collaborer aussi blen avec les Américains qu'avec les Français, analyso-t-il. Elle se trouve cussi dans notre capacité à développer des produits originaux, notar ment dans le domaine des hélicoptères, et dans nos talents de stylistes en matière d'avions de

» Nos handicaps tiennent à nos couts élevés, à notre trop fréquente position de sous-traitants et à la division qui règne entre nos secteurs privé (Fiat, Piaggio) et public (Aeritalia, Agusta), comme au sein même de ce secteur public. Cette division ne serait pas grave si nous avions une politique industrielle digne de ce nom, une politique qui prenne en compte les moteurs, l'avionique, l'informatique et les systèmes de communication ; une politique qui se soucie en même temps des prix, des taux d'intéret, de l'exportation, de la défense nationale et de la recher-

« Nous n'avons guère le choix, ajoute-t-il. Nous ne pouvons, comme les Etats-Unis, profiter d'un formidable marché civil et d'une demande militaire exceptionnelle. Il nous faudrait suivre l'exemple français de l'Aérospatiale et amener notre industrie à s'unir autour de projets industriels. Par exemple, Fiat, Agusta et Aeritalia pourraient dévelopune avionique commune. Au lieu de cela, notre stratégie obéit aux intérêts des partis politiques, ce qui conduit à une répartition irrationnelle des crédits de recherche et de production, ainsi qu'à une baisse de notre compétitivité. »

Les élections législatives des 14 et 15 juin, qui ont amélioré les scores des socialistes et des démocrates-chrétiens, ne clarifieront pas ce débat. Il est donc vraisemblable que les constructeurs italiens resteront imprévisibles pour leurs partenaires enropéens, les conditions partisanes se mélant aux objectifs économiques et technologiques pour orienter ane politique à court terme. L'Italie pourra-t-elle continuer longtemps à prittiquer cet équilibre amèneront Fiat, société privée, à entrer dans la chaîne de fabrication du futur Airbus A-340, anquel Acritalia a préféré son concurrent, le MD-11?

CONCOURS GRANDES ECOLES La liste des admissibles

aujourd hui : ENSAM

The state of the s



leader européen des sociétés de sarvices technologiques

AUGMENTATION de CAPITAL en NUMERAIRE

1 action nouvelle pour 3 anciennes prix d'emission : F 380 souscription : du 9 juin au 10 juillet 1987.

B.P. nº 3 - 78373 PLAISIE CEDEX TEL. (1) 34 81 85 00

Lieux de souscription : Banque Rivaud, Banque Nationale de Paris, Crédit Lyonnais, Société Générale, Banque Prançaise

ation qui a reçu le visa COB n° 87-174 en date du 26.05.87 est tenue à la disposition du public, ès des Établissements chargés de la souscreption et au Siègr Social de la Société. B.-1.L.O. du 1.06.87. La COB appelle l'aliention du publie sur le fait que rès actions se seroni pas négociées rehé officie) réglementé : elles pourront faire l'objet de transactions sur le seul marché "hors cule"

EMPRUNTS JUIN 1987.

Emprunt à taux variable (TME) I milliard de francs

Obligations de 5000 Fémises à 4952 F. Durée: 11 ans et 218 jours. Date de jouissance: 11 mai 1987. (Cou-

pon couru à régler en sus du prix

<u>Date de règlement</u>: 6 juillet 1987. <u>Intérêt</u>: taux d'intérêt variable égal à la moyenne arithmétique des taux moyens mensuels de rendement des emprunts d'Etat à long terme (TME) établis par la Calsse des Dépôts et Consignations, diminuée d'une marge de 0,30% l'an. Coupon payable le 9 février de chaque année et pour la première fois le 9 fév. 1988. Marge actuarielle: TME -0,47%, sur la base d'un TME constant de 9,21%.

Amortissement normal: les obligations seront amorties en totalité le 9 février 1999, par remboursement au pair. Assimilation: les obligations seront assimi-

lées immédiatement aux obligations de l'emprunt TME avril 1987 ; l'ensemble de ces filres sera assimilé, après paiement du coupon du 9 février 1988, aux obligations de remprunt TME décembre 1986.

Emprunts à taux variable (TAM) 1 milliard de francs au total

Obligations de 5000F, réparties en 2 tranches de 500 millions de trancs.

Durée, 10 ans. Date de jouissance et règiement: 6 juillet 1987.

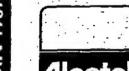
Intérêt: taux d'intérêt variable égal au taux annuel monétaire (TAM). Marge actuarielle: TAM - 0,17% sur la base du TAM de mai 1987 soit 8,07%. Coupon payable chaque année à partir

-Tranche A : le 29 goût -Tranche B. le 21 septembre.

Les emprunts à taux variable (TAM) étant d'ores et déjà entièrement souscrits, cet avis, en ce qui les conceme, est publié pour information seulement

Une fiche d'information (visa COB n° 87-249 du 18/06/1987) est disponible, sans frais sur demande. BALO du 22 juin 1987.

36.15 TAPEZ LEMONDE ALAIN FAUJAS.



Alcatel augmente sa distribution de 29,6 % et devient la Compagnie Financière Alcatel

Réunis en Assemblée générale ordinaire sous la présidence de Pierre SUARD le 17 juin 1987, les actionnaires d'Alcatel ont approuvé ses comptes de l'exercice 1986.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

d'Alcatel ont approuvé ses comptes de l'exercice 1986.

Compte tenu des opérations exceptionnelles intervenues en 1986 concernant la transformation d'Alcatel en société de portéfeuille ainsi que la prise de contrôle effectuée conjointement avec sa société-mère, la Compagnité Générale d'Electricité (CGE), des activités de télécommunications et de câbles précédemment exercées par le groupe ITT, les comptes de l'exercice ne sont pas directement comparables à ceux de 1985.

Ainsi, le résultar consotidé s'établit à 121 millions de francs contre 299 millions de francs pour l'exercice précédent, la part revenant à Alcatel étant de 1113 millions de francs contre 251 millions de francs en 1985. Hors plus-values et coûts exceptionnels rélatifs aux apports de l'exercice liés à l'accord avec ITT, le bénéfice net consolidé s'établit à 341 millions de francs et la part revenant à Alcatel à 340 millions de francs. Le bénéfice net de la Compagnie atteins 1 007 millions de francs contre 194 millions de francs en 1985. Suivant les propositions du Conseil d'administration, l'Assemblé a décidé de porter le dividende unitaire s'applique aux contre de 1985 auxquels s'ajoute un impôt déjà payé au trésor (avoir fiscal) de 37,50 francs (contre 35 francs pour l'exercice précédent). Ce dividende unitaire s'applique aux 2 6 630 057 actions portant jouistance sur l'ememble de 1986. Compte tenu de l'accroissement du nombre d'actions rémunièrées inservenu en 1986, la distribution totale aux actionnaires est ainsi portée de 1985 à 197 254 275 francs au titre de 1986. Le dividende de l'exercice 1986 sera mis en palement le 30 juin 1987.

Le dividende de l'exercice 1986 sera mis en palement le 30 juin 1987.
L'Assemblée a en outre ratifié la nomination comme administrateurs de MM. René BOURDIN, Jean-Pierre DESGEORGES et jacques RONZE précédemment cooptés par le Conseil d'administration.

oraginistration.

Enfin, réunis en Assemblée générale extraordinaire à la suite de l'Assemblée ordinaire, les actionnaires ont décidé, afin de mieux traduire la transformation de la Compagnie en société de portréeuille, de changer sa dénomination sociale pour l'appeier désormais Compagnie Financière Alcapel.



Introduction au Second Marché

CNIM, une des premières sociétés d'engineering et de systèmes thermiques et mécaniques.

le premier constructeur français d'usines d'incinération de résidus urbains et le seul constructeur français dans le Monde; le deuxième constructeur français de chaudières industrielles :

le concepteur et le constructeur du pont flottant équipant l'Armée Française, avec vocation à équiper d'autres Armées dans l'unique constructeur français et l'un des quatre constructeurs

mondiaux d'escallers mécaniques lourds pour les métros; et depuis 1987 un constructeur d'escaliers "Grand Public"; un des premiers constructeurs de systèmes et d'équipement de haute technologie mécanique.

CNUM en chiffres

Les résultats ont été en forte progression depuis les quatre dernières années :

Un bénéfice 1986 avant impôt de 52 millions de francs: multiplié par 4 en 4 ans.

Un chiffre d'affaires 1986 de 890 millions de francs. Une progression qui devrait se poursuivre dans l'avenir.

Introduction au Second Marché Bourse de Paris

Mise en vente le 30 juin 1987 de 89 552 actions de F 370 (soit un PER de 9,4 sur le bénéfice estime 1987 ; rendement estimé 5 %).

Introducteurs: CRÉDIT LYONNAIS-INDOSUEZ -CHARGE MASSONAUD -DE FONTENAY

Balo du 15 juin 1987

Constructions Industrielles de la Méditerranée

1981 NIUL 1987



Assemblée générale des actionnaires de Hachette SA du 18 juin 1987

Message du président Pour Hachette, 1986 aura été l'année

des performances, et cela sur trois D'abord, le groupe a enregistré un niveau de résultat jamais atteint précèdemment : 215,7 millions de francs avant plus et moins-values, 405,8 millions de francs après. Et cela malgré le niveau très éleve des investissements réalisés au cours de l'exercice, en parti-

realises au cours de l'actricos, en parti-culier la prise de participation majori-taire d'Europe I Communication et les nombreux développements et acquisi-tions hors frontières. - Ensuite, la part du chiffre d'affaires réalisé à l'étranger a progressé de 33.2 % par rapport à l'année précédente pour atteindre désormais 35,2 % du chiffre d'affaires total du groupe. La cassé de Elle aux Exercis du Promié. du chiffre d'affaires total du groupe. La percée de Elle aux Etats-Unis, l'acquisi-tion du numéro deux américain de dis-tribution de presse-magazine Curtis, la prise de contrôle aux côtés du groupe Bruxelles-Lambert et le renouveau des éditions Dupuis en Belgique, premier éditeur européen de bandes dessinées, sont les étapes les plus marquantes de la mutation internationale qui a marqué 1986.

- Enfin, Hachette est devenu en Enfin, Hachette est devenu en 1986 un véritable groupe audiovisuel. Outre la prise de contrôle d'Europe I qui en est le signe le plus spectaculaire, il faut souligner le succès des premières grandes séries télévisées produites par Télé-Hachette et des films de long métrage produits par Hachette Première, dont certains ont été primés aux Etats-Unis et au Festival de Cannes. Au total, les activités audiovisuelles ont représenté en 1986 un chiffre d'affaires de 1554 millions de frances, soit un peu de 1554 millions de france, soit un peu plus de 10 % du chiffre d'affaires conso-lidé du groupe.

Ces belles performances ne doivent pas faire oublier les succès obtenus dans nos autres domaines traditionnels d'activité, où l'édition de livres a connu son habituelle moisson de prix littéraires, où Hachette Education a brillamment développé ses parts de marché, où Télé 7 Jours, Première, le Journal du Dimanche ont battu de nouveaux Ce déploiement de résultats témoigne du dynamisme d'un groupe qui est en pleine forme sur tous ses marchés. 1987 ce dès maintenant comme une année de nouveaux records tant en France qu'à l'étranger, en résultats comme en chiffre d'affaires.

comme en chiffre d'affaires.

Il n'est pas possible d'aborder le début de 1987 sans évoquer la compétition autour de la privatisation de TF1. Seul l'avenir dira qui avait raison à l'annence des résultats : ceux qui étaient déçus, ou ceux qui étaient soulagés de nous voir échapper à une aventure difficile, coûtease et risquée. En tout cas, nous avons d'ores et déjà le sentiment que rien n'est durablement joué dans le paysage audiovisuel français et européen, et que Hachette — c'est sûr — y prendra une grande place dans un aveprendra une grande place dans un ave-

Au-delà de cette péripétie demeure l'affirmation d'une stratégie multimédia tournée vers le XXI^o siècle, investissant aussi bien dans le livre que dans la presse et l'audiovisuel, participant ainsi à toutes les dimensions de la culture de son temps. Nous restons les premiers en devenir les premiers en Europe. Pour affronter cette nouvelle pha

qui sera celle d'une compétition à l'évi-dence rude, où les combattants de la première vague seront peut-être les plus menacés, j'ai mis en place une structure concentrée et clarifiée qui est déjà opé-rationnelle. L'autorité et la responsabilité des groupes opérationnels seront augmentées en même temps que la direction générale du groupe sera réaf-firmée et davantage présente. Chacun dans son domaine d'activité, que ce soit le livre ou la presse, l'audiovisnel ou la distribution, contribuera an developpe-ment du groupe en France et dans le monde, tout en préservant son indispen-sable capital humain et en privilégiant ses capacités de création.

Jean-Luc LAGARDÈRE.

L'assemblée générale ordinaire a décidé la mise en distribution d'un divi-dende de 24,50 F au titre de l'exercice

FOUGEROLLE

Au cours de sa réunion du 17 juin 1987, le Conseil d'administration de FOUGEROLLE a pris acte de la fin des fonctions de Président-directeur général de M. Louis Lesne, atteint par

Président de Fougerolle depuis 1967, M. Lesne avait organisé le rapproche-ment des entreprises qui ont été à l'ori-gine du groupe FOUGEROLLE, et il en a conduit pendant plus de vingt années

le développement en France et à l'étranger, dirigé les acquisitions suc vaux routiers et de l'électricité, assurant la constitution de l'un des premiers groupes français du secteur du BTP.

Sur proposition de M. Lesne, M. Jean-François Roverato, précédemment administrateur directeur général a été nommé Président-directeur géné

VALEURS DE FRANCE



L'assemblée générale de VALEURS DE FRANCE, qui s'est tenne le 9 juin 1987, a décidé la distribution d'un dividende de 6,84 F par action assorti d'un avoir fiscal de 1,22 F.

Ce dividende sera payable à compter du 29 juin, soit en numéraire, soit en actions, au choix de l'actionnaire qui devra faire la demande au plus tard le 29 juillet. Dans ce dernier cas, le prix de l'action a été fizé à

Au 15 juin, la valeur liquidative de VALEURS DE FRANCE était de

L'ACTIF DE LA SICAF ÉTAIT COMPOSÉ COMME SUIT :

- Obligations: 18,12 %.
- Titres intermédiaires (1) : 17,69 %.
- Actions cotées : 38,10 %. - Titres non cotés: 7,02 %.
- Disponibilités: 19,07 %.

(1) Titres participatifs, certificats d'investissements, bons de souscription d'actions et d'obligations...



ARC UNION

Ingénierie immobilière et financière aménagement de centres-ville

Après la fusion d'ARC (Aménagement, rénovation, construction) et d'ESPACE EXPANSION, la première assemblée d'ARC UNION s'est réunie le 18 juin 1987.

Elle a établi la nouvelle structure sociale en forme de conseil de sur-

Conseil de surveillance :

- Claude Janssen, président, - Claude Bondon, vice-président,
- Banque de gestion privée SIB, représentée par Guy de Mailly-Neale, - Banque privée de gestion financière, représentée par Antoine Porcher.
- Pierre Bazy, - Nicholas Clive-Worms,
- Crédit Lyonnais, représentée par Michel Gallot,
- Société financière d'Anteuil, représentée par Joseph-Camille Genton,
- Guy Verdeil, - Henry Fremiot, cens

- Jean Meynial, présiden
- Michel Guidet, directeur ge Alain Teste, directeur général.

ARC UNION, 108, rue de Richelieu, 75002 Paris.

OFFREZ - VOUS UNE MEILLEURE PERFORMANCE PYRAMIDE INVESTISSEMENT Fonds Commun de Placement Diversifié 240 +82%:1986 + 29 % : 1°′ TRIM 87 200 150

30.9.86

Pyramide Investissement Indice CAC INSEE Valeurs Etrangères

Renseignements: HAMANT, CARMIGNAC S.A. 19, rue Le Peletier 75009 Paris-Tél. 48.24.58.00

30.6.86

37.3.86

VOTRE MAISON SUR UN TERRAIN DE 1000 m2

31.12.85

Au cœur de la Forêt Landaise à 5 mn de la mer (Vielle Soint-Girons) T3 à partir de 238 000 F, cté en main Documentation contre cette annonce à :

|S0|C0|P|1|T|

Avenue de la Gare 40100 DAX (16) 58-06-16-09

Le Monde

VOTRE PORTEFEUILLE

PERSONNEL Bourse : suivez l'évolution de vos actions grâce à un code personnel et secret.

36.15 TAPEZ LEMONDE



30.12.86

Sortez sur imprimante à laser vos textes enregistrés sur disquettes Macintosh ou Amstrad

LASERMARK 48 bd Richard Lenoir 75011 PARIS

Tél: 48 06 84 01

Marchés financiers

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principeux postas sujets à variation

•	(en millions de france)	
	ACTIF	Au 11 jain
11	OR et. CREANCES SUR	
-,	L'ETRANGER	417 997
	dont: · ·	
	Or	218-316
	Disponibilités à vue à	,
	Tétranger	122 113
	BCU	58 518
	Avences au Fonds de sta-	
	bilisation des changes	13 050
23	CRÉANCES SUR LE TRÉ-	

- 50R 40 438 Concours au Trésor public SI CREANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE REFI-NANCEMENT 140 639
- 4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE A RECE-VOIR DU FECOM 75 068
- 9 DIVERS 14 056 688 116 Total PASSE 1) BILLETS EN CIRCURA-

TION 216240

- 2) COMPTES CRÉDITEURS
 EXTÉRIEURS 11.005
 3) COMPTE COURANT DU TRÈSOR PUBLIC 21.606 4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMI-QUES ET FINANCIERS ... 102 865
- dont: Comptes courants des écablissements astroists à la constitution de réserves ents astroiuts à 6) ECU A LIVRER AU FECOM 8) RÉSERVE DE RÉÉVALUA-
- TION DES AVOIRS PUBLICS EN OR 253 067
 - 7) CAPITAL ET FONDS DE -S) DIVERS

RÉSERVE 3 206 Total 888 116

CHANGES

Dollar: 6,12 F 1

Le dollar s'est raffermi légère ment sur tous les marchés, retrou-vant ses cours du milieu de la name. A Paris, le de des 3,34 F, tandis que le loyer de l'argent eu jour le jour confirmat

FRANCFORT 19 juin 22 juin 1,1200 .: 19 hair .: 22 jain ollar (m yeas) .. 144,98 145,39

MARCHÉ MONÉTAIRE (effets privés) Paris (22 juin). ... 73/4-77/8%

New-York (19 juin). 65/8%

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

GESTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ETUDES ECONOMIQUES nilicus gimir, de base 100: 31 décembre 1968

	_	_
Valours franç. à rousseichie	102,7	100,5
Valours industriolies	107,5	105,7
Valours étrangères	1184	120
Picroise Energie	1142	110.1
Chicale	1048	
Micheye, michiga	1115	
Electricité, électronique		35.3
Båtiment at metérisez	112,7	
ind. de consorment, non-alire.	104	
Agro-alimentains	108.3	
Distribution	99	
Transports, leisire, services	57.3	927
11Stables to sense of any areas 1-	35.5	52.1
Assurances		
Crádit hongus	36,3	35,4
Siconi	87,5	34
immobilier et foncier	200,7	100,8
invectioement et partefecille.	99,1	51.1
Bose 100 : 31 décember		
Volume franç. à revieus finé	94.7	113
Empressia d'Pest	20.7	

98.2 97.8 unç. i ruvonu var. . . . 3442,5 8 399,7 rungires 4271,7 4316,8

Boss 100 : 31 décembre 1980 milier des val. franç. à rev. line 177,7 177,2 Express d'East 114,7 114,6 Express gerants et atalable 116,3 117,7 Sociétés 119,5 119

COMPAGNE DES AGENTS DE CHANGE Base 100:31 dicembre 1981 -

ROUNGES REGIONALES News 100 : 21 dicembre 1981 Indice gindral 364,8 368,1

Indices Boursiers

PARIS (INSEE, bese 100 : 31 dec. 1985) 18 jain 19 jain

Valeurs étrangères . 119 C" des agents de change (Base 100 : 31 déc. 1981)

NEW-YORK (Indice Dow Jones) . 18 jain 19 jain ... 2408,13 2428,85 LONDRES (Indice « Financial Times»)

iustrielles 1783,10 1758,3

Mines d'or 383 Fonds d'Etat 91,94 91,16 TOKYO 19 juin 22 juin Nijkket Doe loss 25288.12 24838.82 Indice général . . . 217421 213499

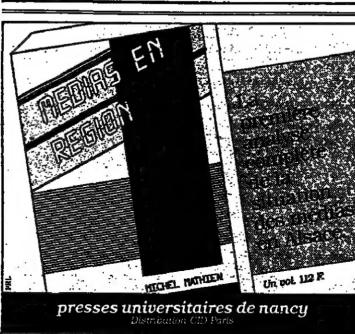
6 Cotati	on en nour	centage du	19 juin			
Nombre de contrats : 47.637. ÉCHÉANCES						
Juin 87	Scpt. 87	Déc. 87	Mars 8			
101,98 101,70	102,45 101,30	102,35 102,25	162,20 162			
	6. – Cotati Nombre de Juin 87	Nombre de contrats : 47 ÉCHÉ Juin 87 Sept. 87 101,96 102,45	6. — Cotation en pourcentage du Nombre de contrats : 47.637. ÉCHÉANCES Juin 87 Sept. 87 Déc. 87 181,98 182,45 182,35			

AUTOUR DE LA CORBEILLE

FORTES TRANSACTIONS AUTOUR DU CCF. — Le volume des transactions sur les titres Crédit commercial de France s'est fortement accru la semaine dernière. Vendredi, plus de 500 000 actions (sur un total de 41 millions) ont changé de main, jeudi 576 000, la veille 702 000 et mardi plus de 350 000. En quatre séances, plus de deux millions de titres, soit près de 5 % du capital de la banque, ont été échangés. Rappelons que si la nouvelle loi sur l'épargne a abaissé à 5 % le seuil à partir duquel un

déciarer, les statuts du CCF pré-voient que tout détenteur de 0,5 % du capital doit se faire comaître

PROCHAINE AUGMENTA-TION DU CAPITAL DE LA FNAC – La FNAC proposera, le 17 juillet prochain, à ser actionnaires une augmentation de capital de 150 milions, de francs qui lui per-



- 10

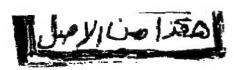
THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH

250 1

..... A TO SOUR

Actions

oits et bons



és financ

Marchés financiers

BOURSE DE PARIS 19 II II N Cours relevé											
Company VALEURS Cours Pa	Denier , K ,	<u> FAKIS</u>			<u>. </u>	 -			19	JUIN	Cours relevé
1000		49.00 grape"s		èglemen	t men	suel			Section VAI	LEURS Cours Premier cours	Dernier % cours +-
SAPP SS SS SS SS SS SS S	1116	Crounet & 303 283	Demoir Coass	VALEURS Comment	Precise Demier Sours Demier Cours	% Compar- 4 ~ serion - 1 47 1910 - 0 57 1800 + 1 72 806 + 1 72 806 + 1 21 200 + 1 21 1200 + 1 21 1200 - 1 32 1220 + 0 21 1750 - 5 58 1880 - 0 15 588 - 0 15 588 - 0 15 588 - 0 15 588 - 0 15 588 - 0 15 588 - 0 15 588 - 0 15 588 - 0 15 588 - 0 15 588 - 0 15 588 - 0 15 588 - 0 15 588 - 0 15 588 - 0 15 588 - 0 15 588 - 0 15 588 - 0 15 588 - 0 16 588 - 0 17 580 - 0 18 580 - 0	78. Best. 2880 homeon-CS 1365 fotal (CFP) 478 'sartilic. 105 FR.T. 228 LLC. 1228 LLC. 1228 LLC. 310 Ishibil 758 1466 550 158 166 550 158 166 550 158 166 550 158 166 550 158 166 550 158 168 168 158 168 168 158 168 168 158 168 168 158 168 168 158 168 168 158 168 168 158 168 168 158 168	Premier Cooks cours +	88 Donne 1 163 Donne 1 163 Donne 1 163 Donne 1 163 Donne 1 163 Donne 1 163 Sept	the Bunt. 2015 2108 80 85 85 85 85 85 85 86 85 96 86 85 86 86 86 87 86 88 86 87 86 88 86 86 87 88 88 86 86 87 88 88 86 86 87 88 88 86 88 88 88 88 88 88 88 88 88 88	1635
and 10mm 15mm 100 1 770		omptant (add)	820 1060		1182 1185	- 169 144 B			1 28 Zembia	op 490 480 80 Corp 1 24 1 23	
VALEURS & S. Obligations	S VALEINE O	Dente VALEURS		VALEURS	Dorna Dernier onfic. Cours	VALEURS	Cours Dernier préc. cours		Cours Demier	VALSIES	Cours Densier cours
Emp. 7 % 1972 8000 Emp. 8,00 % 77 128 01 0 67 9,00 % 79/54 100 56 9 20 10,00 % 79/54 100 56 50 113,00 % 80/87 101 56 30 113,00 % 81/80 107 5 83 14,75 % 81/87 101 50 14,50 % 61/80 116 60 120 14,50 % 61/80 117 50 14,50 % 61/80 117 50 14,50 % 61/80 117 50 14,50 % 61/80 117 50 14,50 % 61/80 117 50 14,50 % 61/80 117 50 14,50 % 61/80 117 50 11,50 % 61/80 100 30 10,20 % 82/80 30 10,20 % 82/80 100 30 10,20 % 82/80 30	Chase Coloadal Lyl Coloadal Lyl Coloadal Lyl Coloadal Lyl Coloadal Lyl Coloadal Lyl Coloadal Lyl Coloadal Lyl Coloadal Lyl Coloadal Coload	2183 Odgory-Describe Paris Odgory-Describe Odgory-	255 256 256 2590 2000 2000 2000 2000 2000 2000 2000	Akan Akan Akan Akan Akan Akan Akan Akan Akan Akan Algansise Berk Algansise Berk American Atanda American Atanda American Atanda Anther Arbert Astarisene Minus Boo Pop Espand Banque Morgan Banque Morgan Banque Morgan Banque Morgan Banque Morgan Banque Morgan Banque Morgan Banque Morgan Banque Morgan Banque Morgan Banque Morgan Banque Morgan Banque Morgan Bort and Kraft Camerican Bort and Kraft Camerican Bort Commerchest Gandquer Ganga and Co Gard Cameric Copp. Hossywolf Mar. L. C. Industries Johisonathurg Kahota L. C. Industries Johisonathurg Kahota L. C. Industries Johisonathurg Morgan Banque Banda Band Pic Banda Band Pic Banda Band Pic Banda Band Pic Banda Band Pic Banda Band Pic Banda Band Pic Banda Band Pic Banda Band Pic Banda Band Pic Banda Band Pic Banda Band Band Pic Banda Band Band Pic Banda Band Band Pic Banda Banda Band Pic Banda	M6 1015 395 28	VALEURS A.A.A. Asions France Asion Invest. Asion Selection Asion Selection Asion Selection Asion Selection Asion Selection Asion Selection Asion Selection Asion Selection Asion Selection Asion Selection Asion	Sale Sale	Espand Filipaceti Gentoli Guy Degraceti LC.C. DUA LG.F. Fil Informatique LLIS. LI Commande Electro. La gd film de media Locardon de media Locardon Autoritamente Alleria Inventible Militalium, Mindre Francisco Franci	770	Olivetti-Logalias. On. Gart. Fin. Paris Batano Parcofigue Parcofig	600 578 9-555 570 700 700 700 700 700 700 510 500 251 700 510 500 250 500 250 500 250 500 250 500 510 515
Silency-Quant 900 580 BLIP Intercrition 5700 5700 Silen-Marchid 5700 5700 Silen-Marchid 500 500 BLTP 128 90 147 Call 128 90 147 Carboride 770 780 Canbodge 770 780 Canbodge 770 780 Canbodge 770 746 Canbodge 770 770 Canbodge 770 770 Canbodge 770 770 Canbodge 770 770 Canbodge 770	Immorto Manuelle 101 Immorto 178 Immorto Mel Cant. 3200 Immorto Mel Cant. 3200 Immorto Mel Cant. 3200 Immorto Mel Cant. 302 Immorto Mel Mel Mel Mel Mel Mel Mel Mel Mel Mel	State Scale Scal	1212 1900 1214 1215 12	Fiors-Go Amenia	105 416 1029 1250 1015 1015 1016 1010 a 1010	CP Fore AGF Actions Conventions Conventions Constituent Constituen	410 18 384 41 1241 93 1841 93 989 42 1341 93 1841 93 989 42 1341 48 12 276 18 1362 44 1272 18 1362 45 155 157 1188 95 1115 95 1188 95 1115 95 1188 95 1115 95 1188 95 1115 95 1188 95 1115 95 1188 95 1115 95 1188 95 1115 95 1188 95 1115 95 1188 95 1115 95 1188 95 1115 95 1188 95 1188 95 1188	Innext Chilgetisis 178	1825 TARIS 04 + 182 TARIS 04 TARIS 0	Secritic Secritics 11 Secritics 12 Secritics 13 Secritics 13 Secritics 13 Secritics 13 Secritics 13 Secritics 13 Secritics 13 Secritics 13 Secritics 13 Secritics 13 Secritics 13 Secritics 13 Secritics 13 Secritics 13 Secritics 14 Secritics 13 Secritics 14 Secritics	taché é sédest

Le Monde

ÉTRANGER

2 L'ETA assume la responsabilité de l'attentat de

3 Les élections aux soviets locaux en URSS.

4 Le voyage de M. Pérès Londres, Paris et Bonn.

5 La crise en Corée du Sud.

POLITIQUE

6 La préparation de l'élection présidentielle.

7 Le congrès de la Fédération nationale des élus socialistes et républicains. 8 Les inquiétudes dans la

majorité.

syndicale des magistrats. SPORT

mente corse.

récidive.

13 Automobilisme : Senna

SOCIÉTÉ

10 M. Barre dans la tour-

11 Le congrès de l'Union

16 Jules César, de Haandel à l'Opéra ; Extasis, à Genève ; la semaine du

17 Les 4º Journées internationales Georges Brassens à Sète.

- Communication : le Festival de l'audiovisuel d'entreprise à Biarritz.

ÉCONOMIE

43 Selon la Confédération générale du logement, les hausses des loyers proposées à Paris atteignent

44 La fin du congrès de la CFE-CGC. 45 Aéronautique : la fin du Salon du Bourget.

46-47 Marchés financiers.

SERVICES

Radio-télévision 19 Annonces classées . 20 à 35 Météorologie 19

MINITEL

sibilités. (ECOL)

 Musique : la sélection du monde. (MUS)

 Procès Barbie : intervieve Claude Lelouch. (BAR) · Grandes Ecoles : admis

Actualité, Sports, Internstit Bourse, Culture, Immobilier. 36-15 Tapez LEMONDE

Au « Forum RMC-FR 3 »

M. Roland Dumas voudrait avancer l'échéance présidentielle

M. Roland Dumas, député socialiste de la Dordogne, ancien ministre des relations extérieures, a envisagé, lors du « Forum RMC-FR 3 », le dimanche 21 juin, l'éventualité d'une élection présidentielle anticipée en déclarant : « Il n'est pas bon pour la France que la situation se prolonge trop longtemps. Tous les pays européens ont maintenant leurs élections nationales derrière eux. Il est dommage que la France vive pendant huit mois encore dans une période d'attente électorale. Je ne suis pas là pour donner une recette ou pour faire un pronostic. Je fais un diagnostic pour dire qu'il est regrettable sur le plan international et sur le plan întérieur que la France ne puisse pas rapidement s'exprimer, de façon que nous abor-dions les années à venir dans une très grande sérénité. »

M. Dumas nous a déclaré lundi matin : • La majorité s'essouffle et les résultats économiques espérés ne sont pas au rendez-vous. Elle connaît aussi des soubresauts qui vont aller s'amplifiant, obligeant le gouvernement à différer des décisions essentielles, comme on le voit avec la Sécurité sociale et le code de

BOURSE DE PARIS

1311

Mid (Ce)

augeot S.A.

LA MODE

JOLDES!

36, CHAMPS-ĖLYSĖES - PARIS

STAGES INTENSIFS

LA LANGUE

QU'IL VOUS FAUT

· Anglais, Anglo-américain

Voyage Formation

35 BLD DES CAPUCINES 75002 PARIS

Tél. (1) 42 61 53 35

Allemand, Espagnol

Général ou Spécialisé

ABCDEFG

A L ETRANGER

Matinée du 22 juin

Reprise: 0,49 %

Les valeurs françaises enregis

nationalité. Il y a cependant une dif-ficulté constitutionnelle : la déci-sion présidentielle ne peut être anti-cipée que par la démission du chef de l'Etat. Cela risque de provoquer un traumatisme inverse dans le pays, qui ne comprendrait pas que M. Mitterrand quitte ses fonctions alors que sa cote politique est au mieux Il conviendrait donc que s'établisse un consensus au sommet entre le président et le premier ministre et que, par un acte intelli-gent de cohabitation, tout le monde puisse rester en place pour de telles élections. Matignon:

Particle 7

M. Dumas affirme que cette ini-tiative est le résultat d'une réflexion personnelle et le fruit d'une analyse de la situation politique actuelle. Toutefois, en raison des relations amicales, anciennes et fréquentes qu'il a avec M. Mitterrand, il serait bien étonnant que le député de la Dordogne n'ait pas fait part récem-ment et à plusieurs reprises de son «diagnostic» au président de la République et que celui-ci ne l'ait pas mis en réserve dans sa mémoire

Dans les milieux proches de l'hôtel Matignon, on relève tout d'abere que la proposition avancée par M. Roland Dumas est tout à fait contraire à la Constitution, qui, dans son article 7, organise non seulement l'élection présidentielle à son échéance normale mais également la vacance pour quelque cause que ce soit » de la présidence de la République. En cas d'interruption du man-dat en cours, c'est, en effet, le président du Sénat qui assure l'intérim.

traient une légère reprise lundi matin 22 juin, jour de liquidation. Moulinex, très éprouvé vendredi, a monté de 5,4 %, Navigation mixte, de 3,7 %, Générale des Eanx et Lyonnaise des eaux de 2,7 % et l'intérêt politique de M. Chirac et En revanche, Maisons Phenix de la majorité n'est pas de précipiter l'élection présidentielle, même si perdu 8 %, Esso 3 %, Prouvost 3,2 % l'on reconnaît qu'il puisse en aller antrement pour M. Mitterrand. Valeurs françaises

Départs

au «Monde»

Fête de famille en musique, le

dimanche 21 juin, dans le paisi-

ble village de Coulonges-sur-Sarthe (Ome). Le Monde célé-

brait le départ en retraite ou en

préretraite de plusieurs grandes

figures du journal : Pierre Drouin,

conseiller de la direction, dont les éditoriaux ont toujours été

beaucoup plus que de simples analyses économiques; Jean

Planchais, qui a d'abord associé

son nom à la chronique militaire,

puis à tous les grands événe-

ments de l'après-guerre ; Jean-

Maurice Mercier, directeur de l'information, chef des informa-

tions générales, l'un des maîtres

d'œuvre de la rédaction ; et

Louis Mercorelles, dont la répu-tation de critique cinématogra-

teur du Monde, a chaleureuse-

ment salué les partants, invités

par notre directeur, André Fon-

taine, à ne pas priver le journal

Nul n'aurait compris que, en

une telle circonstance, Bertrand

Poirot-Delpech, « l'académicien de la maison », ne fasse pas dan-

ser le Monde sur quelques airs

Le Monde Infos-Spectacles

sur Minitel

36-15 + LEMONDE

MINITEL:

LES MATERIELS

CONNECTABLES

CHEZ LES MANCHANOS DE JOURNAUX ET CÉDITEM

A JOUR, 10 rue Dovielle-Coscreve 75002 PARS

M. Hubert Beuve-Méry, fonda-

phique n'est plus à faire.

Divergences sur l'extension au secteur public

La réglementation du droit de grève au Sénat

du prélèvement du « trentième indivisible »

Le Sénat a entamé, le lundi 22 juin, l'examen du projet de loi portant diverses mesures d'ordre social (DMOS). La discussion promet d'être ardue : huit cents amendements ont été déposés, dont six cents par les seuls communistes, ainsi que trois motions refusant la discussion (dont deux du PC). Le point le plus controversé est le rétablissement du prélèvement mini-mum d'une journée de salaire dès la première heure de grève pour les fonctionnaires (le « trentième indi-visible ») introduit dans le projet de loi le jeudi 11 juin par l'amendement

Le gouvernement doit présenter un amendement reprenant ce dernier, un amendement du sénateur Jean Chérioux étendant la mesure anx entreprises du secteur public, et une proposition de loi UDF abrogeant la loi Le Pors de 1982. Mais il y a des dissonances. M. Méhaignerie, ministre de l'équipement, du logement et des transports, s'inter-roge sur le cas d'Air France; M. Jean Arthuis, secrétaire d'Etat à

prises nationales du secteur concurrentiel, appelées à être privatisées tôt ou tard, et a souhaité une réflexion pour celles qui « exercent une mission de service public » (EGF, RATP, SNCF, Air France, etc.), où il fant introduire e les principes et l'esprit d'entre-prise », et où l'ordonnance du 21 octobre 1986 prévoit la possibilité d'un intéressement des salariés (un accord vient d'être signé ement des salariés a EDF). D'autre part, au sein de la majo-

la consommation et à la concu

rence, au cours d'une réunion du conseil politique du CDS, s'est déclaré hostile à l'extension du

· trentième indivisible » aux entre-

rité sénatoriale, M. Jean-Pierre Fourcade, président de la commis-sion des affaires sociales, est très réservé : il estime que ce qu'il faut c'est éviter la grève et a déposé, au début de février, une proposition de loi instituant une médiation préala-ble et un service minimal dans les services publics (le Monde du 6 février).

Trois élections cantonales

CALVADOS : canton d'Orbec (1" tour).

Inscr., 6 056; vot., 3 435; suffr. expr., 3 348. MM. Bernard Lambert, PS, m. de Courtonneles-Deux-Eglises, 642 voix; Michel Grenier, sout. UDF, c.m. d'Orbec, 606; Dominique Letho-rey, div. d., m. de Meulles, 571; René Doat, div. d., M. de La Vespière, 569; Daniel Feron, div. d., adjoint au m. d'Orbec, 437; Herre Fo e. KPK. c.m. d'orb 424; Christian Pasquier, PCF,

99. Il y a battottage.

[Sept candidats brigaalent, dimanche 21 juin, la succession de Guy Viquesuei (mod.), décédé le 21 mai, qui étain de la conseillé général d'Orbec depuis 1972. Si M. Lambert est sarivé en tête avec 19,17 % des suffrages, il perd plus de 12 noints par rapport su résultat 99. Il y a ballottage. avec 19,17 % des suffrages, u peru peru de 12 points par rapport au résultat qu'il avait obtenu en 1982 (31,47 % des volx en raison de la présence de volx en raison de membre da PS). Il M. Féron, ancien membre du PS). Il devance les quatre candidats de la majorité, qui totalisent 64,81 % des suffrages, soit un score identique à crisi euregistré Guy Viquesnel en 1982 (64.28 °C).

(64,38 %). As premier tour de scrutin de 1982, Gsy Viquessel l'avalt emporté, svec 2 610 voix, contre 1 276 à M. Lambert et 168 à M. Jandot (PC), sur 4 054 suf-frages exprimes, 4 170 votants et 5 768 électours inscrite 1

MAINE-ET-LOIRE : canton de Saint-Florent-le-Vieil (2° tour). Inser., 11116; vot., 6603; suffr. expr., 6238; MM. François

Blonin, div. d., m. de La Pomme-

• PHILIPPINES : assassinat d'un officier supérieur. - Un colonel de la polica militaire a été tué, à son domicile, dans la province d'Iloilo, par des rebelles commu-nistes. Par ailleurs, deux grenades lancées contre un commissariat de police de Cebu ont fait, le samedi 20 iuin, un mort et douze blessés. Enfin, dimanche à Manille, l'explosion d'une granade au siège de la COMELEC (Commission officielle des

Le numéro du « Monde » daté 21-22 juin 1987 a été tiré à 454 506 exemplaires

élections) a fait deux blessés. -

raye, 3 488 voix, ELU; Jean Terrien, RPR, m. de Montjean-sur-Loire, 2 750.

[En recuellant 55,91% des suf-frages, M. Blouin a finalement rem-porté cette élection partielle organisée à la soite du décès, le 13 avril, de Georges Messan (UDF-CDS), éte dans ce cauton depuis 1979. M. Blouin a bénéficié, la veille du scrutin, du noutlem du consité départemental de l'UDF qui, au premier tout, s'était preneuch en faveur de M. Biachez.

An premier tour, les résultais étalent les suivants : Inser., 11 117; vot., 6 704; suffr. expr., 6 476. MML Ter-rien, 2 119; Blouin, 2 113; Bordler, PS, 1 670; Blachez, 955; M= Oger, PCF, 147; ML Lépine, FN., 72.

An describme tour de l'élection de 1985, Georges Menan Favait emporté, avec 4 199 voix, contre 2 536 à M. Bourget, RPR, sur 6 735 suffrages exprimés, 7 504 votants, 10 950 élec-teurs inscrits.]

HAUTE-MARNE : canton de Bourmont (1" tour).

Inscr., 3 380; vot., 2 420; suffr. expr., 2 373, MM. André Degits, PS,792 voix; Pierre-Jean Thomas, app. RPR, 619; André. Méchet, appl UDF, 494; François Chapitel, app. UDF, 369; Albert Richoux, PCF, 99. Il y a

[Le décès de Raymond Boin (UDF), conseiller général et vice-président de l'assembiée départementale depuis 1945, suvenn le 19 mai, a suscité une triple ambition dans les ranga de la majorité. C'est le candidat le plus proche du RPR qui, au premier tour, s'est imposé face à ses deux concurrents apparentés UDF. Avec 62,45 % des voix au total, la droite fait moins bien que Raymond Boin, qui, en mars 1982, avait été réélu au premier tour avec 1839 voix (soit 74,12 %) sur 3 255 inscrits, 2 563 votants et 2 481 suffrages exprimés. Le recul profite directement au PS, dont le candidat arrive cette fois en tête avec 33,37 % des voix contre 20,95 % it y a cinq ans lonsque su raprésentante, M^{**} Eliane Neuville avait recueilli 520 voix. Quant au PC, le score de M. Richoux d'un serutin à l'autre est en régression : 4,17 % cette fois au lieu de 4,91 %. En 1982, M. Richoux avait obtema 122 suffrages.]

CRÉATEURS D'ENTREPRISES

important pendant 10 a.n.s.. Renseignements et domicili **TOUTES DOMICHIATIONS COMMERCIALES**

GEICA/ 42-96-41-12 56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

steria sélection Pour hanque pres PARIS W je recherche un DIRECTEUR INFORMATIQUE † TOP MIVEAU STRATEGIE - COMMUNICATION MONETIQUE - RESEAU D'AGENCES Lion LAGOUGE - STERIA SELECTION 147, rue de Courcelles - 75017 PARIS - Réf. M2/6. Tél.: 47.63.11.83 - Minitel 36-14 code stéria.

RÉPUBLIQUE SUD-AFRICAINE : les suites de l'affaire Albertini

Pretoria accueille comme une « gifle » l'attitude de M. Mitterrand

L'Afrique du Sud a très mai pris l'ajournement de la remise des let-tres de créance de son nouvel ambassadeur en France. Un communiqué rédigé par M. «Pik» Botha, ministre des affaires étrangères, qualifie de «cynique» la décision de M. Mitterrand et la considère comme une e gifle . Cet sjourne-ment est motivé par le maintien en détention du coopérant Pierre-André Albertini dans une prison du bantoustan sud-africain du Cisket.

« La France doit traiter ce problème avec le gouvernement du Cis-kel, estime M. «Pik.» Botha. J'ai agi plusieurs fois comme intermé-diaire entre elle et le Ciskel. J'aurais pu m'attendre à de la reconnaissance pour avoir fait cela » Dans ce communiqué, le ministre insiste sur le fait que Paris avait donné son agrément pour la nomination du nouvel ambassadeur alors que M. Albertini était déjà arrêté (mais pas encore condamné).

M. Mitterrand a évoqué publique-ment le cas Albertini le samedi 20 juin, déclarant : « Il a été jugé et condamné pour un motif que, moi, je considère comme noble mais qui, bien entendu, est apparu aux autorités de l'Afrique du Sud comme contrevenant au triste système qui

La Suisse accepte **Pextradition** d'un ancien membre de la « French Connection »

La justice suisse a accepté l'e dition réclamée par la justice francaise de François Scapula, un ancien de la « French Connection », condamné en France par défant et emprisonné en Suisse à la suite du démantèlement d'une importante filière de drogue

François Scapula, quarante deux ans, avait été condamné en France en 1982 et 1983 à vingt-deux et quinze ans de détention pour trafic de stupéfiants. Il est également l'objet d'une demande d'extradition formulée par la justice américaine. mais cette requête n'a pas encore été examinée par la justice suisse.

Pour ce qui concerne la France, le défenseur de Scapula, Me Pierre Peritaz a l'intention de faire appel: Avant l'extradition, Scapula devra toutefois être jugé en Suisse, où il est passible de vingt ans de prison dans une affaire portant sur la découverte de dix kilogrammes d'héroine dans un laboratoire clandestin. En plus de François Scaptdá, six hommes avaient été arrêtés pour cette affaire dont quatre Français, Scapula étant considéré comme le « cerveau » du réseau.

Le procès en Suisse devrait avoir lieu le 4 juin à Fribourg, mais a été renvoyé à une date ultérieure qui n'a res encore été fixée. pas encore été fixée.

prévaut dans ce pays. Le devoir de la France, c'est de défendre par les moyens dont elle dispose — des moyens de droit — la cause de son ressortissant. C'est ce que je fais à ma manière, » M. Mitterrand constitue dère que « c'est vite dit » que de qualifier de « symbolique » sa décision d'ajourner la remise des lettres de créance de l'ambassadeur de Pre-

Pour sa part, le ministre des affaires étrangères, M. Jean-Bernard Raimond, invité samedi du Club de la presse de Radio-France internationale, a déclaré qu'il « n'avait ni à approuver ni à désapprouver » la décision du président de la République.

EN BREF

 SINGAPOUR : nouvelles interpollations de a marxistes ». — Six personnes liées à une e conspiration mandiste » (le Monde daté 31 mai-1* juin) ont été arrêtées, le samedi 20 juin à Singapour, et quetre des seize personnes détermes depuis-un mois dans le cadre de cette affaire ont été relâchées, a annoncé le ministère de l'intérieur. Un militant catholique; Vincent Chang : accusé d'être un des chafs de cette conspiration et arrêté le 21 mai avec quinze autres personnes, sere détenu pendant deux ans. Onze autres le seront pendant un an, les quatre dernières (trois activistes catholiques et une journa sienne) ont été relâchées.

- • VIETNAM : arrestation de catholiques, accusés d'avoir entraîne

et armé des € contrerévolutionnaires », ont été arrêtés récemment dans la banlieue de Ho-Chi-Minh-Ville (ex-Saigon), a rep-porté le Saigon Gial-Phong, organe du PC. Una véritable bataille rangée s'est dérouiée, les 18 et 20 mai, entre policiers et religieux autour d'un couvent de marietes situé à Tam-Phu, dans le district de Thu-Duc, affirme le journal: Trois policiers ont été blessés, dont un a reçu plu-sieurs coups de couteau. La police à mis la main sur un dépôt de pistolets et de munitions, ainsi que sur un stock de 70 tonnes de riz, dissimulé dans cun abri capable d'accueillir des centaines de personnes », selon

e CHINE : M. Zeo Ziyeng su Pakieten - A l'assue d'une tournée qualifiée d'« historique » dans cinq pays d'Europe de l'Est (Pologne, RDA, Tchécoslovaquie, Hongrie et Bulgarie), le premier ministre et secrétaire général par intérim du PC chinois est arrivé, le dimanche 21 juin, à Islamabad, pour une visite officielle de quatre jours au Pakistan. La Chine, a t-il déclaré à son arrivée, r souhaits renforcer sa coopération avec le Pakistan ». - (AFP.)

Dirigeants prêts à changer d'activité ou d'entreprise...

DEPUIS Il ans, plus de 5000 dirigeants et cadres supérieurs se sont fait conseiller dans leur stratégie d'évolution de carrière par les consultants de Forgeot, Weeks et GHN. L'une des clès de leur succès? Vous aider aussi à prospecter la face cachée du marché international qui offre un grand nombre d'opportunités de qualité. Prenez rendez-vous pour un premier entretien confidentiel.

FORGEOT, WEEKS & GHN

PERSONAL CAREER CONSULTANTS Paris : 50. rue St-Ferdinand, 75017. Tel. (1) 45,74.24.24 Genève : 9, route des leunes, 1227. Tel. 022,42.52.49 Londres : 16, Hanover Square, WIR 9 A.I. Tel. 01 493-5239







formateur de Forgeot, Wee MBA Flarvard 1978, profess

HBA Flarvari F7th protecture gueine président de l'interne président de Venesta et de Fi-a FESSEC, stranger et dan standard français avantages, sons français et de Fi-gean de FMI, Champon de de L'an de se vesión son 1972 consultant et conseiller Monde FMI de courses qui Eli Champon de de Crestion en Grand-Benta-lange avan Franciso 2.

Late and the second Transper at the 100 galeries Service of Printer Life d Militer one descented with Company of the Manager Water Suitete &

- 124E -

To make · · · ·

e- to.

. *** 4 2 3 3 5 B

L CHEST FRANCE

- 1 a 7 Carrie

o 44 48

· manufich

- The second

-

~v. 750

12 LE -

11 ... M. ...

: - 4 2 ACT

12 mar . 1

- S CA 18 18

the mere and the factors

A. THE COL

and the second

250

· 22.

7.36

17

\$ 2.9 *** *

1

1.752

1500 0. 5

 $0 \leq \frac{1}{2} \left(\frac{1}{2} \left(\frac{1}{2} \left(\frac{1}{2} \right) \right) \right) = \frac{1}{2} \left(\frac{1}{2} \left(\frac{1}{2} \left(\frac{1}{2} \right) \right) \right)$

2 2-7 -7

1 200 200

22. "

Sec. 1.2.

33:23

1

State of the Control of The development of the problem have he so do made fügetentate . : ette beete Witness of the Atlantance Page auffe fangeren in er Bergen totate that the passer is Standard or to be the same

Star Str. Burte. I Allegan fa favorat or americanie 19 501211 (m & assupedie) Western of groups and the to de 12 1 marine, de St American Comme ----No the Cont Cont

and Gernestianiant and the day waters do the S metale 2 ht pas de the parties of town the table of the to the state of th Salation of the Parties of State of the last and and

E savait marganie Service Control of the faces per parter trains that terrentaires September 200 is product Steel an area of seal ? the cu commendant and The same and the same gas de cu un te te

comunication and instrument The state of breed Special contracts being being de la Crista Conserva White the section is section.

harrisman de for the left. de anno de marie pa Secured south que Popular Cassandre Ca Gra in Calas de gran

Secured to make the The proventy to The same principles of the same Springer Services Services

The section with a state of Age cos dones tout which is the The State of

THE PROPERTY ALIETTAMOSE THE